Gemeinde Düdingen

Budget 2027

Nach HRM2

(gemäss Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden vom 22. März 2018 [SGF 140.6] und Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden vom 14. Oktober 2019 [SGF 140.61])

Botschaft Traktandum Nr. 4

– Erfolgs- und Investitionsrechnung 2027; Genehmigung

– Finanzplan 2027–2031; Information

Gemeinderat	2. November 2026
Generalrat	14. Dezember 2026

Inhaltsverzeichnis

Titel		Seite
	Bericht und Antrag	3
1.1	Bericht Gemeinderat und Rechnungslegungsgrundsätze	4
1.2	Beschluss und Antrag	5
	Übersicht	6
2.1	Übersicht Budget - Ergebnis	7
2.2	Übersicht Budget - Finanzierung	8
2.3	Übersicht Budget - Finanzierung Spezialfinanzierungen einzeln	9
	Erfolgsrechnung	10
3.1	Erfolgsrechnung - Übersicht Funktionen	11
3.2	Erfolgsrechnung - Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis	12
3.3	Erfolgsrechnung - Abwasserbeseitigung	13
3.4	Erfolgsrechnung - Abfallbeseitigung	14
3.5	Erfolgsrechnung - Gemeinde allgemeiner Teil ohne Selbstfinanzierung	15
3.6	Erfolgsrechnung - Erläuterungen	16-25
	Investitionsrechnung	26
4.1	Investitionsrechnung Übersicht Funktional	27
4.2	Investitionsrechnung Übersicht Sachgruppen	28
4.3	Erläuterungen zur Investitionsrechnung	29
	Finanzplan 2027–2031	30
5.1	Einleitender Kommentar und Planparameter	31-32
5.2	Investitionsplan 2027–2031	33-35
5.3	Übersicht Finanzplan 2027–2031	36-37
5.4	Kennzahlen	38-39
5.5	Vollzeitstellen und Verpflichtungskredit gemäss Art. 25 GFHG	40-41
	Anhang	42
6.1	Erfolgsrechnung funktional	43-77
6.2	Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	78-113
6.3	Investitionsrechnung funktional	114-117

Bericht und Antrag

1.1 Bericht Gemeinderat und Rechnungslegungsgrundsätze

Gesamtergebnis
Das Budget 2027 schliesst bei einem Aufwand von CHF 46'153'410 und einem Ertrag von CHF 45'333'085 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 820'325 ab. Dies entspricht rund 1,8 % des Gesamtaufwands und liegt in der Grössenordnung der Vorjahre. Insbesondere im Gesundheitsbereich steigen die Kosten für die stationäre und ambulante Pflege sowie für die Sonderbetreuung in Betagtenheimen deutlich an. Auch die Beiträge an sonder- und sozialpädagogische Einrichtungen nehmen weiter zu. Diese Entwicklung ist unter anderem auf die steigenden Kosten der Leistungserbringer sowie das Bevölkerungswachstum zurückzuführen. Im Bereich Bildung ergeben sich ebenfalls Mehrkosten, vor allem aufgrund höherer Personalkosten, zusätzlicher Betreuungsplätze bei der ASB sowie der Inbetriebnahme des Schulhauses Gänsematte und der damit verbundenen Abschreibungen und Betriebskosten.

Demgegenüber fallen die Aufwendungen im Bereich der sozialen Sicherheit tiefer aus als im Vorjahr. Dies ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass die ursprünglich vorgesehenen Mehrbelastungen für die Gemeinden im Rahmen des kantonalen Sparprogramms (PSKF) nach der Ablehnung der Vorlage durch das Stimmvolk nicht umgesetzt werden. Auch im Bereich Verkehr ergeben sich Einsparungen, insbesondere durch die Neuregelung der Bestellung und Finanzierung des Ortsbusses.

Auf der Ertragsseite entwickeln sich die Steuereinnahmen insgesamt positiv. Neben dem Bevölkerungswachstum tragen insbesondere höhere Vermögens- und Gewinnsteuern juristischer Personen zur Ertragszunahme bei. Zudem wirkt sich der vorgesehene Verkauf von Baulandreserven in der Arbeitszone Birch positiv auf das Ergebnis aus. Gleichzeitig fallen die Steuererträge aufgrund des Ausgleichs der kalten Progression weniger stark aus als ursprünglich erwartet.

Die Erfolgsrechnung weist weiterhin einen Aufwandüberschuss aus. Das Ergebnis bewegt sich jedoch im Rahmen der finanziellen Möglichkeiten der Gemeinde und kann durch das vorhandene zweckfreie Eigenkapital gedeckt werden.

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit
Das betriebliche Ergebnis 2027 fällt mit einem budgetierten Verlust von CHF 1'692'235 erneut negativ aus und verschlechtert sich gegenüber dem Vorjahr (CHF 1'623'305) um CHF 68'930. Trotz steigender Steuereinnahmen von CHF 521'100 kann der betriebliche Aufwand nicht vollständig durch die betrieblichen Erträge gedeckt werden. Auf der Aufwandseite fallen insbesondere die höheren Personal- und Sachkosten sowie die zunehmenden Abschreibungen ins Gewicht. Letztere steigen gegenüber dem Vorjahr um CHF 533'450, insbesondere aufgrund der Aktivierung des Schulhausprovisoriums Gänsematte und der neuen Bahnunterführung beim Bahnhof. Eine wesentliche Kostensteigerung zeigt sich zudem im Gesundheitsbereich, wo höhere Beiträge für die stationäre und ambulante Pflege sowie für die Sonderbetreuung in Betagtenheimen anfallen. Auch im Bildungsbereich steigen die Aufwendungen weiter an. Entlastend wirken sich hingegen die tieferen Beiträge im Bereich der sozialen Sicherheit aus, da die ursprünglich vorgesehenen Mehrbelastungen im Rahmen des kantonalen Sparprogramms (PSKF) nach der Ablehnung der Vorlage durch das Stimmvolk nicht umgesetzt werden. Insgesamt zeigt das betriebliche Ergebnis, dass die laufenden betrieblichen Erträge weiterhin nicht ausreichen, um sämtliche betrieblichen Aufwendungen zu decken.

Ergebnis aus Finanzierung
Das Ergebnis aus Finanzierung weist für das Jahr 2027 einen Ertragsüberschuss von CHF 771'910 aus und liegt damit leicht über dem Vorjahreswert von CHF 760'375. Das positive Ergebnis ist insbesondere auf den vorgesehenen Verkauf von Baulandreserven in der Arbeitszone Birch zurückzuführen. Aus dem Verkauf wird ein einmaliger Buchgewinn von CHF 352'000 erwartet. Demgegenüber entfällt der im Vorjahr budgetierte einmalige Buchgewinn von CHF 246'200 aus der Aufwertung des Pflegeheims Maggenberg im Zusammenhang mit der Überführung in die Senseera Gesundheit AG. Insgesamt kann der Wegfall dieses einmaligen Ertrags durch die übrigen positiven Entwicklungen weitgehend kompensiert werden. Das Ergebnis aus Finanzierung bleibt somit gegenüber dem Vorjahr stabil und leistet einen wesentlichen Beitrag zur Verbesserung des Gesamtergebnisses.

Ausserordentliches Ergebnis
Mit der Umsetzung der neuen Rechnungslegungsnormen nach HRM2 hat die Gemeinde Düdingen per Ende 2021 eine Aufwertungsreserve von CHF 1 Mio. gebildet. Aus dieser Reserve kann während 10 Jahren (letztmals 2030) eine jährliche Entnahme von jeweils CHF 100'000 zur Finanzierung der höheren Abschreibungen getätigt werden. Dieser zusätzliche Ertrag verbessert das Jahresergebnis.

Rechnungslegungsgrundsätze HRM2
Das Budget 2027 wurde nach den Rechnungslegungsgrundsätzen gemäss dem Gesetz vom 22. März 2018 über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHG), der Verordnung vom 14. Oktober 2019 über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV) sowie den jeweiligen Weisungen erstellt.

1.2 Beschluss und Antrag

Der Gemeinderat hat das Budget 2027 am 2. November 2026 genehmigt und beantragt dem Generalrat dieses zu genehmigen:

1)	**Erfolgsrechnung**	Gesamtaufwand	CHF	46'153'410
		Gesamtertrag	CHF	45'333'085
		Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**CHF**	**-820'325**
2)	**Investitionsrechnung**	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	20'562'825
		Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	5'491'830
		Nettoinvestitionen	**CHF**	**15'070'995**

Zur Information

Spezialfinanzierungen	Abwasserbeseitigung	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss (-)	CHF	-132'160
	Abfallbeseitigung	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss (-)	CHF	25'470

			Gültig seit
Steuersätze	Natürliche Personen	82.00 %	01.01.2014
	Juristische Personen	82.00 %	01.01.2014
	Liegenschaftssteuer (Anteil vom Steuerwert)	0.18 %	01.01.2014
	Erbschafts- und Schenkungssteuern vom Ansatz Staatssteuer	66.70 %	01.01.2014
	Handänderungssteuern vom Ansatz Staatssteuer	100.00 %	01.01.2014

Übersicht

2.1 Übersicht Budget - Ergebnis

Ergebnisse		Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
Erfolgsrechnung				
Betrieblicher Aufwand		45'595'900	45'156'245	41'229'178
Betrieblicher Ertrag		43'903'665	43'532'940	43'709'138
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		**-1'692'235**	**-1'623'305**	**2'479'959**
Finanzaufwand		557'510	500'825	1'723'927
Finanzertrag		1'329'420	1'261'200	1'223'978
Ergebnis aus Finanzierung		**771'910**	**760'375**	**-499'950**
Ausserordentlicher Aufwand		0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag		100'000	100'000	100'000
Ausserordentliches Ergebnis		**100'000**	**100'000**	**100'000**
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**-820'325**	**-762'930**	**2'080'009**
Investitionsrechnung				
Investitionsausgaben		20'562'825	19'415'400	7'714'404
Investitionseinnahmen		5'491'830	5'904'100	5'329'905
Nettoinvestitionen	Nettoinvestitionen (+) / Einnahmenüberschuss (-)	**15'070'995**	**13'511'300**	**2'384'499**

2.2 Übersicht Budget - Finanzierung

Finanzierung		Gemeinde Total		Allgemeiner Haushalt		Spezialfinanzierungen Total	
		Budget 2027	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2026
+	Ertragsüberschuss	-	-	-	-	-	-
-	Aufwandüberschuss	820'325	762'930	820'325	762'930	-	-
+	Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	25'470	5'820	-	-	25'470	5'820
-	Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	132'160	204'130	-	-	132'160	204'130
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'713'750	2'166'900	2'535'650	1'990'900	178'100	176'000
-	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	697'275	835'225	453'775	588'825	243'500	246'400
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	781'605	860'155	210'555	267'105	571'050	593'050
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	296'000	245'000	296'000	245'000	-	-
+	Einlagen in das Eigenkapital	-	-	-	-	-	-
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	100'000	100'000	100'000	100'000	-	-
	Selbstfinanzierung	**1'475'065**	**885'590**	**1'076'105**	**561'250**	**398'960**	**324'340**
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	15'070'995	13'511'300	13'844'170	12'566'300	1'226'825	945'000
	Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	**-13'595'930**	**-12'625'710**	**-12'768'065**	**-12'005'050**	**-827'865**	**-620'660**
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	**9.79**	**6.55**	**7.77**	**4.47**	**32.52**	**34.32**

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

über 100 %	sehr gut
80 - 100 %	gut
50 - 80 %	genügend
< 50 %	ungenügend

2.3 Übersicht Budget - Finanzierung Spezialfinanzierungen einzeln

Spezialfinanzierungen einzeln	Abwasserbeseitigung		Abfallbeseitigung	
	Budget 2027	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2026
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	-	-	25'470	5'820
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	132'160	204'130	-	-
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	178'100	176'000	-	-
- Auflösung passivierte Investitionsbeiträge / Aufwertung VV	243'500	246'400	-	-
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (WE)	571'050	593'050	-	-
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen (WE)	-	-	-	-
+ Einlagen in das Eigenkapital	-	-	-	-
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	-	-	-
Selbstfinanzierung	373'490	318'520	25'470	5'820
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'226'825	945'000	-	-
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	**-853'335**	**-626'480**	**25'470**	**5'820**
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	**30.44**	**33.71**		

Erfolgsrechnung

3.1 Erfolgsrechnung - Übersicht Funktionen

Funktionale Gliederung		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	**Allgemeine Verwaltung**	**4'352'690**	**662'820**	**4'394'230**	**726'200**	**4'083'571**	**725'144**
	Netto-Aufwand		3'689'870		3'668'030		3'358'427
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**1'097'355**	**64'630**	**1'083'155**	**70'000**	**1'017'329**	**58'780**
	Netto-Aufwand		1'032'725		1'013'155		958'548
2	**Bildung**	**16'930'925**	**2'693'960**	**16'480'630**	**2'888'645**	**15'192'367**	**2'304'815**
	Netto-Aufwand		14'236'965		13'591'985		12'887'552
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**1'915'255**	**227'150**	**1'922'275**	**209'600**	**1'863'201**	**270'331**
	Netto-Aufwand		1'688'105		1'712'675		1'592'870
4	**Gesundheit**	**6'854'745**	**133'800**	**6'176'455**	**350'700**	**6'063'429**	**722'577**
	Netto-Aufwand		6'720'945		5'825'755		5'340'852
5	**Soziale Sicherheit**	**5'655'055**	**180'550**	**6'259'255**	**175'500**	**4'919'798**	**178'207**
	Netto-Aufwand		5'474'505		6'083'755		4'741'591
6	**Verkehr**	**4'878'285**	**1'336'105**	**4'981'945**	**1'191'805**	**4'446'103**	**1'079'598**
	Netto-Aufwand		3'542'180		3'790'140		3'366'506
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**3'350'695**	**2'733'170**	**3'262'825**	**2'660'740**	**2'959'514**	**2'605'061**
	Netto-Aufwand		617'525		602'085		354'453
8	**Volkswirtschaft**	**226'765**	**45'050**	**229'615**	**55'200**	**155'333**	**40'317**
	Netto-Aufwand		181'715		174'415		115'016
9	**Finanzen und Steuern**	**891'640**	**37'255'850**	**866'685**	**36'565'750**	**2'252'460**	**37'048'285**
	Netto-Ertrag	36'364'210		35'699'065		34'795'825	
	Total Aufwand / Ertrag	**46'153'410**	**45'333'085**	**45'657'070**	**44'894'140**	**42'953'106**	**45'033'115**
	Ertragsüberschuss					**2'080'009**	
	Aufwandüberschuss		**820'325**		**762'930**		
	Total	**46'153'410**	**46'153'410**	**45'657'070**	**45'657'070**	**45'033'115**	**45'033'115**

3.2 Erfolgsrechnung - Sachgruppengliederung und gestufter Erfolgsausweis

Gemeinde Total			Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
30	Personalaufwand		7'589'025	7'306'615	6'817'981
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		7'393'670	7'069'155	5'582'878
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		2'301'750	1'768'300	1'702'637
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen		807'075	865'975	1'497'064
36	Transferaufwand		26'191'530	26'802'350	24'248'806
37	Durchlaufende Beiträge		0	0	141'265
39	Interne Verrechnungen		1'312'850	1'343'850	1'238'547
	Total betrieblicher Aufwand		**45'595'900**	**45'156'245**	**41'229'178**
40	Fiskalertrag		34'776'900	34'255'800	34'581'887
42	Entgelte		4'228'390	4'157'090	4'037'994
43	Verschiedene Erträge		37'350	38'900	44'121
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		428'160	449'130	65'327
46	Transferertrag		3'120'015	3'288'170	3'599'709
47	Transferertrag		0	0	141'553
49	Interne Verrechnungen		1'312'850	1'343'850.00	1'238'547
	Total betrieblicher Ertrag		**43'903'665**	**43'532'940**	**43'709'138**
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		**-1'692'235**	**-1'623'305**	**2'479'959**
34	Finanzaufwand		557'510	500'825	1'723'927
44	Finanzertrag		1'329'420	1'261'200	1'223'978
	Ergebnis aus Finanzierung		**771'910**	**760'375**	**-499'950**
	Operatives Ergebnis		**-920'325**	**-862'930**	**1'980'009**
38	Ausserordentlicher Aufwand		0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag		100'000	100'000	100'000
	Ausserordentliches Ergebnis		**100'000**	**100'000**	**100'000**
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**-820'325**	**-762'930**	**2'080'009**

3.3 Erfolgsrechnung - Abwasserbeseitigung

Abwasserbeseitigung			Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
30	Personalaufwand		5'130	630	422
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		366'600	440'800	158'149
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		178'100	176'000	159'653
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen		571'050	593'050	952'542
36	Transferaufwand		381'380	354'850	-6'324
39	Interne Verrechnungen		86'700	83'500	82'912
	Total betrieblicher Aufwand		**1'588'960**	**1'648'830**	**1'347'354**
40	Fiskalertrag		0	0	0
41	Regalien und Konzessionen		0	0	0
42	Entgelte		1'198'400	1'183'600	1'167'913
43	Verschiedene Erträge		0	0	0
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		0	0	0
46	Transferertrag		243'500	246'400	240'374
49	Interne Verrechnungen		14'900	14'700	16'702
	Total betrieblicher Ertrag		**1'456'800**	**1'444'700**	**1'424'989**
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		**-132'160**	**-204'130**	**77'635**
34	Finanzaufwand		0	0	0
44	Finanzertrag		0	0	0
	Ergebnis aus Finanzierung		**0**	**0**	**0**
	Operatives Ergebnis		**-132'160**	**-204'130**	**77'635**
38	Ausserordentlicher Aufwand		0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag		0	0	0
	Ausserordentliches Ergebnis		**0**	**0**	**0**
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**-132'160**	**-204'130**	**77'635**

3.4 Erfolgsrechnung - Abfallbeseitigung

Abfallbeseitigung			Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
30	Personalaufwand		580	680	360
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		836'650	810'200	762'784
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		0	0	0
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen		0	0	0
36	Transferaufwand		0	0	0
39	Interne Verrechnungen		82'400	89'900	70'599
	Total betrieblicher Aufwand		**919'630**	**900'780**	**833'742**
40	Fiskalertrag		0	0	0
41	Regalien und Konzessionen		0	0	0
42	Entgelte		945'100	906'600	937'552
43	Verschiedene Erträge		0	0	0
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		0	0	0
46	Transferertrag		0	0	0
49	Interne Verrechnungen		0	0	0
	Total betrieblicher Ertrag		**945'100**	**906'600**	**937'552**
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		**25'470**	**5'820**	**103'810**
34	Finanzaufwand		0	0	0
44	Finanzertrag		0	0	0
	Ergebnis aus Finanzierung		**0**	**0**	**0**
	Operatives Ergebnis		**25'470**	**5'820**	**103'810**
38	Ausserordentlicher Aufwand		0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag		0	0	0
	Ausserordentliches Ergebnis		**0**	**0**	**0**
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**25'470**	**5'820**	**103'810**

3.5 Erfolgsrechnung - Gemeinde allgemeiner Teil ohne Selbstfinanzierung

Gemeinde allgemeiner Haushalt			Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
30	Personalaufwand		7'583'315	7'305'305	6'817'199
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		6'190'420	5'818'155	4'661'946
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		2'123'650	1'592'300	1'542'984
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen		210'555	267'105.00	363'077
36	Transferaufwand		25'810'150	26'447'500	24'255'129
37	Durchlaufende Beiträge		0	0	141'265
39	Interne Verrechnungen		1'143'750	1'170'450	1'085'036
	Total Betrieblicher Aufwand		**43'061'840**	**42'600'815**	**38'866'637**
40	Fiskalertrag		34'776'900	34'255'800	34'581'887
41	Regalien und Konzessionen		0	0	0
42	Entgelte		2'084'890	2'066'890	1'932'529
43	Verschiedene Erträge		37'350	38'900	44'121
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		296'000	245'000	65'327
46	Transferertrag		2'876'515	3'041'770	3'359'334
47	Durchlaufende Beiträge		0	0	141'553
49	Interne Verrechnungen		1'297'950	1'329'150	1'221'845
	Total Betrieblicher Ertrag		**41'369'605**	**40'977'510**	**41'346'596**
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		**-1'692'235**	**-1'623'305**	**2'479'959**
34	Finanzaufwand		557'510	500'825	1'723'927
44	Finanzertrag		1'329'420	1'261'200	1'223'978
	Ergebnis aus Finanzierung		**771'910**	**760'375**	**-499'950**
	Operatives Ergebnis		**-920'325**	**-862'930**	**1'980'009**
38	Ausserordentlicher Aufwand		0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag		100'000	100'000	100'000
	Ausserordentliches Ergebnis		**100'000**	**100'000**	**100'000**
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**-820'325**	**-762'930**	**2'080'009**

3.6 Erfolgsrechnung - Erläuterungen

Abweichungen 2025/2026 ≥ CHF 20'000; Saldoverbesserung (-) / Saldoverschlechterung (+)

0

Allgemeine Verwaltung

Nettoaufwand Budget 2027	3'689'870
Nettoaufwand Budget 2026	3'668'030
Abweichung	21'840

Der Aufwand für die allgemeine Verwaltung steigt gegenüber dem Vorjahr. Die Mehrkosten sind hauptsächlich auf höhere Personalkosten bei der Gemeindekanzlei sowie auf tiefere Mieteinnahmen aus dem Mehrzweckgebäude Chännelmatte zurückzuführen.

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Abweichung	Erläuterung
0220.3010.01	Besoldung	599'530	568'690	30'840	Die steigenden Anforderungen an eine transparente, zeitnahe und professionelle Information der Bevölkerung sowie die zunehmende Komplexität der kommunalen Projekte und Geschäfte machen eine Verstärkung der Kommunikationsressourcen notwendig. Insbesondere die anstehenden Vorhaben von grosser Tragweite (Valtraloc, Feuerwehrausrückstandort, Agglomerationsprogramme, neues Primarschulhaus Wolfacker etc.) sowie Themen wie die angespannte Finanzlage und das Krisenmanagement (vgl. Trinkwasserknappheit 2026) erfordern eine verstärkte Kommunikationsarbeit. Mit den bestehenden personellen Ressourcen können diese zusätzlichen Aufgaben nicht mehr in der erforderlichen Qualität und im notwendigen Umfang wahrgenommen werden. Deshalb ist vorgesehen, ab Herbst 2026 eine Kommunikationsfachperson mit einem Pensum von 60 % anzustellen.
0222.3612.10	Mehrzweckverband Sensebezirk	160'700	189'450	-28'750	Der Beitrag an die Verwaltungskosten des Mehrzweckverbands Sensebezirk MZV fällt tiefer aus, da ein Abbau des externen Mandats im Finanz- und Rechnungswesen vorgesehen ist und gewisse Lohnkosten des Verwaltungspersonals künftig anders zugeordnet werden.
0222.3632.10	Agglomeration Freiburg	-	127'000	-127'000	Mit der Auflösung der Agglomeration Freiburg entfällt der bisherige Beitrag an deren Verwaltungskosten. Neu wird ein Beitrag an die Association Régionale de la Sarine für die Verwaltung der laufenden Agglomerationsprogramme (AP), die Umsetzung des AP5 sowie die Erarbeitung des AP6 budgetiert.
0222.3632.11	Association Régionale de la Sarine	85'000	-	85'000	
0290.4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV	-12'170	-58'100	45'930	Mit dem Neubau des Feuerwehrlokals werden die Wohnungen im Mehrzweckgebäude Chännelmatte per April 2027 aufgehoben. Dadurch entfallen die entsprechenden Mieteinnahmen.

1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung

Nettoaufwand Budget 2027	1'032'725
Nettoaufwand Budget 2026	1'013'155
Abweichung	19'570

Der Aufwand für die öffentliche Ordnung und Sicherheit sowie die Verteidigung steigt gegenüber dem Vorjahr aufgrund der geplanten Sanierung der Armeeunterkunft ALST.

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Abweichung	Erläuterung
1610.3144.01	Baulicher Unterhalt ALST	43'700	3'000	40'700	In der Armeeunterkunft ALST müssen die Armaturen in den Einzel- und Gemeinschaftsduschen altersbedingt saniert und ersetzt werden. Im Zuge dieser Arbeiten sind auch Plattenarbeiten erforderlich. Die Armee beteiligt sich an den Kosten für den Ersatz der Armaturen und die Plattenarbeiten mit einem Beitrag von CHF 13'430 (siehe Kto. 1610.4630.01).

2 Bildung

Nettoaufwand Budget 2027	14'236'965
Nettoaufwand Budget 2026	13'591'985
Abweichung	644'980

Der Aufwand für die Bildung steigt gegenüber dem Vorjahr. Die Mehrkosten sind insbesondere auf höhere Beiträge an sonderpädagogische Einrichtungen, gestiegene Besoldungskosten des Lehrpersonals, höhere Abschreibungen und Betriebskosten des Schulhauses Gänsematte sowie auf zusätzliche Betreuungsplätze bei der ASB zurückzuführen.

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Abweichung	Erläuterung
2110.3611.01	Beitrag an Kanton für Lehrerbesoldung	741'200	707'000	34'200	Der Gemeindeanteil an den vom Kanton finanzierten Personalkosten für das Lehrpersonal des Kindergartens steigt aufgrund der höheren Personalkosten sowie des Bevölkerungswachstums weiter an.
2120.3113.01	Anschaffung Hardware	15'000	56'300	-41'300	Die Primarschule Düdingen verfügt über fünf Mobile Classrooms, die mit je 16 MacBooks ausgestattet sind. Im Rahmen der Budgetierung war vorgesehen, die Geräte von zwei Classrooms zu ersetzen; dank eines geschickten Einkaufs konnten aber alle fünf Classrooms für den budgetierten Betrag ersetzt werden. Im 2027 fallen daher die Kosten wieder tiefer aus.
2120.3611.01	Beitrag an Kanton für Lehrerbesoldung	3'209'700	3'048'850	160'850	Der Anteil an den durch den Kanton bezahlten Leistungen für das Lehrpersonal der Primarschule steigt wegen den höheren Personalkosten sowie der Bevölkerungszunahme an.
2120.3611.02	Beitrag an Kanton für Besoldung Schulsozialarbeit	-	22'700	-22'700	Im Vorjahr fielen die Kosten für die Schulsozialarbeit an der Primarschule geringer aus, da der vom Kanton verrechnete Kostenanteil von bisher 30 % auf 15 % reduziert wurde. Neu übernimmt der Kanton die Kosten vollständig, weshalb für die Gemeinde keine Aufwendungen mehr anfallen.
2171.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	134'400	184'590	-50'190	Das im Jahr 2026 in Betrieb genommene Schulhausprovisorium «Gänsematte» wird in der Buchhaltung neu separat ausgewiesen. Die Kosten für den zusätzlichen Hauswart, die bisher dem Schulhaus Gänseberg belastet wurden, werden neu dem Schulhaus Gänsematte zugeordnet. Dadurch wird das Budget des Schulhauses Gänseberg entsprechend entlastet (siehe Kto. 2176.3010.01).
2171.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	105'800	209'600	-103'800	Im Vorjahr fielen beim Schulhaus Gänseberg aufgrund der Gesamtsanierung der Liftanlage sowie der geplanten Entsiegelung und Begrünung des Pausenplatzes höhere Kosten an. Da diese Massnahmen im aktuellen Budgetjahr nicht erneut vorgesehen sind, fällt der Aufwand entsprechend tiefer aus. Gleichzeitig entfällt der im Vorjahr budgetierte Subventionsbeitrag von CHF 20'000 aus dem kantonalen Klimaplan für die Entsiegelung.
2171.4631.01	Beiträge vom Kanton	-	-20'000	20'000	

2171.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart SH Gänseberg	-28'000	-83'100	55'100	Der Hauswart vom Schulhausprovisorium ist neu dem Schulhaus Gänsematte zugeordnet. Dadurch werden weniger Arbeitsstunden für andere Liegenschaften geleistet und intern weiterverrechnet, weshalb die entsprechenden Einnahmen beim Schulhaus Gänseberg tiefer ausfallen.
2172.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	158'510	205'620	-47'110	Die Personalkosten im Hauswartsdienst des Schulhauses Wolfacker sinken aufgrund einer Pensionierung und der Neuanstellung des Nachfolgers in einer tieferen Gehaltsklasse. Zudem entfällt im Jahr 2027 die im Vorjahr während vier Monaten bestehende Doppelbesetzung zur Einarbeitung des Nachfolgers.
2172.3110.01	Anschaffung Mobiliar	12'300	36'500	-24'200	Im Vorjahr fielen aufgrund der Umnutzung der Hauswartswohnung beim Schulhaus Wolfacker für zusätzliche ASB-Mittagsplätze höhere Kosten für die Ausstattung der Räumlichkeiten an. Da diese Ausgaben im aktuellen Budgetjahr nicht erneut in diesem Umfang anfallen, fällt das Budget entsprechend tiefer aus.
2172.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	3'000	36'000	-33'000	Im Vorjahr wurde ein Scheuersaug-Roboter für die zusätzliche nächtliche Reinigung des Sporthallenbodens Wolfacker beschafft, um die Rutschgefahr zu reduzieren. Da es sich um eine einmalige Anschaffung handelt, fallen diese Kosten im aktuellen Budgetjahr nicht erneut an.
2173.3113.01	Anschaffung Hardware	-	135'000	-135'000	Im Vorjahr wurde ein neues Wireless-LAN-Netzwerk für das Schulhaus Brunnenhof beschafft, um den gleichzeitigen Zugriff von rund 450 Benutzerinnen und Benutzern zu gewährleisten. Da es sich um eine einmalige Anschaffung handelt, fallen im aktuellen Budgetjahr keine entsprechenden Kosten mehr an.
2173.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	145'110	286'610	-141'500	Im Vorjahr waren beim Schulhaus Brunnenhof zusätzliche Massnahmen zur Entsiegelung und Begrünung der Pausenplätze sowie zur Realisierung von Klassenzimmern im Freien vorgesehen. Da diese Arbeiten im aktuellen Budgetjahr nicht erneut budgetiert werden, fällt der entsprechende Aufwand tiefer aus.
2173.4632.10	Betriebskostenanteil OS Sense	-932'760	-1'106'270	173'510	Aufgrund tieferer Betriebskosten beim Schulhaus Brunnenhof sinkt auch die Beteiligung der OS Sense am Betrieb, siehe insbesondere Kto. 2173.3113.01 und 2173.3144.01.
2173.4910.02	Interne Verrechnung Liegenschaftsdienst	-56'200	-127'200	71'000	Die internen Verrechnungserträge des Liegenschaftsdienstes fallen tiefer aus, da im Vorjahr die Einnahmen für die Leistungen des Hauswarts des Schulhausprovisoriums sowohl beim Schulhaus Gänseberg als auch beim Schulhaus Brunnenhof budgetiert wurden, anstatt ausschliesslich beim Schulhaus Gänseberg. Da es sich um interne Verrechnungen handelt, ist die Anpassung ergebnisneutral.
2174.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	35'500	4'000	31'500	Das Budget fällt aufgrund der vorgesehenen Anschaffung eines Scheuersaug-Roboters für die nächtliche Reinigung des Sporthallenbodens Leimacker höher aus.
2176.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfem	117'440	-	117'440	Das im Jahr 2026 in Betrieb genommene Schulhausprovisorium «Gänsematte» wird in der Buchhaltung neu separat ausgewiesen. Die Kosten für den zusätzlichen Hauswart, die bisher dem Schulhaus Gänseberg belastet wurden, werden neu der Gänsematte zugeordnet. Dabei wird der Hauswart neu für das gesamte Jahr budgetiert. Zudem sind neu auch die Kosten für das Reinigungspersonal im Stundenlohn im Budget enthalten. Diese Anpassungen führen zu einer entsprechenden Entlastung des Budgets des Schulhauses Gänseberg (siehe Kto. 2171.3010.01).
2176.3120.03	Heizenergie	33'500	-	33'500	Mit der Inbetriebnahme des Schulhauses Gänsematte fallen neu Kosten für die Heizenergie an. Diese werden deshalb erstmals im Budget berücksichtigt.
2176.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	266'500	-	266'500	Mit der Aktivierung des Schulhauses Gänsematte fallen neu Abschreibungskosten an. Diese werden deshalb erstmals im Budget berücksichtigt.
2176.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart SH Gänsematte	-53'700	-	-53'700	Der Hauswart des Schulhauses Gänsematte wird voraussichtlich auch Arbeitsstunden für andere Liegenschaften leisten, insbesondere für das Podium, das Schulhaus Gänseberg und das Schulhaus Brunnenhof. Die entsprechenden Aufwendungen werden den betreffenden Liegenschaften intern weiterverrechnet.
2180.3010.01	Besoldung	884'000	801'550	82'450	Ab dem Schuljahr 2027/2028 werden in der ehemaligen Hauswartswohnung beim Schulhaus Wolfacker zusätzliche Betreuungsplätze für das Mittagsmodul der ASB geschaffen. Gleichzeitig wird mit einer höheren Auslastung der bestehenden Betreuungsangebote gerechnet. Aufgrund des dadurch erhöhten Personalbedarfs steigen die budgetierten Personalkosten.

2180.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen	-	30'500	-30'500	Im Vorjahr fielen einmalige Kosten für die Erweiterung der bestehenden Software im Bereich der familienergänzenden Kinderbetreuung an. Diese umfassten unter anderem die Einführung eines zentralen Elternportals, die Anbindung an die Finanzbuchhaltung sowie zusätzliche Automatisierungsfunktionen für die ASB. Da diese einmaligen Softwarekosten im laufenden Budgetjahr nicht erneut anfallen, reduziert sich der budgetierte Aufwand entsprechend.
2180.3637.01	Tarifsubventionen an Familien für ASB	233'590	305'000	-71'410	Im Vorjahr wurde das Budget aufgrund des Ausbaus der ASB und der damit erwarteten zusätzlichen Elternbeiträge und Tarifsubventionen erhöht. Da sich die erwartete Entwicklung nicht im vorgesehenen Umfang eingestellt hat, werden die budgetierten Einnahmen neu tiefer angesetzt. Zudem wurden die Gesamtkosten an die tatsächliche Entwicklung der vergangenen Jahre angepasst, was ebenfalls zu einer Reduktion des Budgets führt.
2181.3010.01	Besoldung	90'570	61'500	29'070	Die Besoldung eines Hauswarts wurde bisher zu 70 % dem Thaddäusheim und zu 30 % dem Bahnhofbuffet belastet. Neu wird der gesamte Personalaufwand dem Thaddäusheim zugeordnet (siehe Kto. 9630.3010.01). Die für andere Liegenschaften geleisteten Arbeitsstunden werden intern weiterverrechnet.
2181.3110.01	Anschaffung Mobiliar	-	63'000	-63'000	Im Vorjahr wurden bauliche Anpassungen im Thaddäusheim budgetiert. Diese umfassten die Küchenanpassung, die Umgestaltung der Kapelle sowie Verbesserungen im Aussenbereich. Da es sich um einmalige Massnahmen handelt, fallen diese Kosten im aktuellen Budgetjahr nicht erneut an.
2181.3140.01	Unterhalt Parkanlage (Grundstück)	42'800	18'000	24'800	Das Budget für den Unterhalt der Parkanlage des Thaddäusheims steigt aufgrund geplanter Unterhalts- und Instandstellungsarbeiten. Vorgesehen sind die Bepflanzung einer Hecke entlang des Zauns, die Umwandlung des Kiesbelags vor dem Thaddäusheim in Verbundsteine, der Einbau von Rasengitterplatten bei Liegen und Bänken sowie die Reparatur der defekten Stützmauer im
2181.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart Thaddäusheim	-31'000	-	-31'000	Durch die neue Zuordnung des gesamten Personalaufwands des Hauswarts zum Thaddäusheim (siehe Kto. 9630.3010.01) werden die für andere Liegenschaften geleisteten Arbeitsstunden neu intern weiterverrechnet. Daraus resultieren zusätzliche Einnahmen aus internen Verrechnungen.
2190.3611.01	Beitrag an Kanton für Entlastungslektionen	173'200	108'500	64'700	Der Beitrag an den Kanton fällt höher aus, da gemäss Beschluss des Generalrats ab dem Schuljahr 2027/2028 an der Primarschule vier Basistufenklassen eingeführt werden. Für das Jahr 2027 werden aufgrund dieser Einführung zusätzliche Kosten von CHF 87'000 budgetiert.
2193.3171.01	Projekte, Exkursionen, Schulreisen und Lager	122'990	100'900	22'090	Das Budget für Projekte, Exkursionen, Schulreisen und Lager steigt aufgrund der zunehmenden Schülerzahlen sowie des Wegfalls bisheriger Entnahmen aus dem Sparkonto der Primarschule (Erträge und Reserven früherer Jahre). Das Sparkonto war gemäss HRM2 nicht zulässig, zudem wurde das vorhandene Vermögen inzwischen aufgebraucht.
2200.3631.01	Kostenübernahme Gemeinden für sonderpädagogische Einrichtungen	1'583'400	1'438'750	144'650	Die Subventionen für sonderpädagogische Einrichtungen steigen seit mehreren Jahren kontinuierlich an, da immer mehr Schülerinnen und Schüler eine separate Schulbildung in diesen Einrichtungen benötigen. Da die Subventionen entsprechend der gesetzlichen Einwohnerzahl verteilt werden und die Gemeinde Düdingen einen überdurchschnittlichen Bevölkerungszuwachs verzeichnet, fällt die Erhöhung für die Gemeinde entsprechend stärker aus.

3

Kultur, Sport und Freizeit

Nettoaufwand Budget 2027	1'688'105
Nettoaufwand Budget 2026	1'712'675
Abweichung	-24'570

Die Kosten für den Bereich Kultur, Sport und Freizeit fallen wegen den internen Verrechnungen beim Kultur- und Konferenzsaal Podium tiefer aus.

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Abweichung	Erläuterung
3290.3632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag für Kultur	-	277'900	-277'900	Der bisherige Beitrag an die Agglomeration Freiburg für die Kulturförderung entfällt. Ab 2027 wird neu ein Beitrag an den Verband Arcia Kulturregion budgetiert. Dieser umfasst den Basisbeitrag für die allgemeine Kulturfinanzierung sowie das Modul «Förderung kultureller Aktivitäten» gemäss Generalratsbeschluss vom April 2026.
3290.3632.11	Verband Arcia Kulturregion - Beitrag für Kultur	308'000	-	308'000	
3293.3910.01	Interne Verrechnung Hauswart OS	50'200	109'600	-59'400	Die internen Verrechnungskosten des Liegenschaftsdienstes fallen gegenüber dem Vorjahr tiefer aus. Im Vorjahresbudget wurden die Einnahmen für die Hauswartleistungen des Schulhausprovisoriums sowohl beim Schulhaus Gänseberg als auch beim Schulhaus Brunnenhof budgetiert, obwohl die Verrechnung ausschliesslich beim Schulhaus Gänseberg hätte erfolgen sollen. Dadurch wurde die Verrechnung vom Schulhaus Brunnenhof an das Podium doppelt berücksichtigt (siehe Konto 2173.4910.02). Da es sich um interne Verrechnungen handelt, ist die Anpassung ergebnisneutral.
3410.3632.10	Beitrag an Regio Badi Sense in Laupen	73'100	43'400	29'700	Die Sanierung der Badi Laupen im Jahr 2026 führt zu höheren Folgekosten in Form von Abschreibungen und Zinsen. Diese werden den Gemeinden belastet, wodurch der Gemeindebeitrag an die Badi steigt.

4

Gesundheit

Nettoaufwand Budget 2027	6'720'945
Nettoaufwand Budget 2026	5'825'755
Abweichung	895'190

Im Gesundheitsbereich ist ein Anstieg der Gesamtkosten zu verzeichnen. Dieser ist hauptsächlich auf höhere Aufwendungen für die stationäre und ambulante Pflege sowie auf deutlich steigende Kantonsbeiträge für die Sonderbetreuung in Betagtenheimen zurückzuführen.

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Abweichung	Erläuterung
4110.3611.01	Beitrag an Kanton für Pflegerestkosten	70'500	40'700	29'800	Der Kanton rechnet mit deutlich steigenden Pflegerestkosten. Gleichzeitig hat sich der Anteil der Gemeinde Düdingen aufgrund des Bevölkerungswachstums erhöht. Diese beiden Faktoren führen zu einem Anstieg des Gemeindebeitrags.
4120.3612.10	Beitrag an Finanzkosten Pflegeheime	228'250	-	228'250	Im Vorjahr sind die Kosten auf diesem Konto aufgrund der Überführung der Pflegeheime und der Spitex Sense in die Senseera Gesundheit AG per 1. Januar 2026 entfallen. Da das Pflegeheim Maggenberg aufgrund der noch nicht übertragenen Pensionskasse beim Gemeindeverband Gesundheitsnetz Sense verbleibt, werden die entsprechenden Kosten künftig wieder über dieses Konto verbucht.
4120.3614.01	Beitrag an Kranken-, Alters- und Pflegeheime (Senseera)	1'776'650	1'701'500	75'150	Der Beitrag an die Senseera Gesundheit AG steigt aufgrund von Transformationskosten, der Harmonisierung der Arbeitsbedingungen sowie der zusätzlichen Kosten im Zusammenhang mit der Erweiterung des Pflegeheims Sonnmatt in Schmitten.

4120.3631.01	Beiträge an Kanton für Sonderbetreuung in Betagtenheimen	1'911'100	1'684'650	226'450	Gemäss Mitteilung des Sozialvorsorgeamts steigen die Beiträge für die Sonderbetreuung in Betagtenheimen. Zudem entfällt die einmalige Entlastung des Vorjahres, als der Beitragssatz für die individuellen Betreuungskosten in Pflegeheimen von CHF 194.94 auf CHF 184.80 pro Einwohnerin und Einwohner gesenkt wurde.
4120.4490.01	Aufwertung VV - Beteiligung Senseera Gesundheit AG	-	-246'200	246'200	Der Ertrag fällt gegenüber dem Vorjahr tiefer aus, da der einmalige Buchgewinn von CHF 246'200 aus der Aufwertung des Pflegeheims Maggenberg und der entsprechenden Verbuchung der Beteiligung im Zusammenhang mit der Überführung der Pflegeeinrichtungen in die Senseera Gesundheit AG entfällt.
4210.3612.13	Anteil an den Pauschalbeiträgen (pflegende Angehörige)	761'400	840'400	-79'000	Nachdem sich die Pauschalbeiträge für pflegende Angehörige in den vergangenen Jahren stark erhöht und sich von 2022 bis 2025 verdoppelt haben, hat sich die Entwicklung inzwischen stabilisiert. Das Budget konnte daher an die aktuelle Kostenentwicklung angepasst werden.
4210.3614.01	Beitrag ambulante Krankenpflege (Senseera)	1'614'200	1'450'900	163'300	Der Beitrag an die Senseera Gesundheit AG im Bereich der ambulanten Pflege steigt aufgrund von Transformationskosten, der Harmonisierung der Arbeitsbedingungen sowie der Zunahme der Klientenzahl nach Aufhebung des Aufnahmestopps.
4330.3136.02	Schulzahnpflege	119'100	89'800	29'300	Aufgrund der zunehmenden Inanspruchnahme der Schulzahnpflege sowie teilweise höherer Behandlungskosten steigen die entsprechenden Ausgaben. Da die Kosten den Eltern weiterverrechnet werden, ist die Auswirkung auf das Rechnungsergebnis neutral.
4330.4260.01	Elternbeiträge für Schulzahnpflege	-119'100	-89'800	-29'300	

5 Soziale Sicherheit

Nettoaufwand Budget 2027	5'474'505
Nettoaufwand Budget 2026	6'083'755
Abweichung	-609'250

Im Bereich der sozialen Sicherheit ergeben sich Minderkosten, da die ursprünglich vorgesehenen Mehrbelastungen für die Gemeinden im Rahmen des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) aufgrund der Ablehnung der Sparvorlage durch das Stimmvolk am 26. April 2026 nicht umgesetzt werden.

Konto		Budget 2027	Budget 2026	Abweichung	Erläuterung
5220.3631.01	Beitrag an Kanton für Ergänzungsleistungen zur IV	-	319'200	-319'200	Der ursprünglich vorgesehene Gemeindebeitrag von 25 % an die Finanzierung der Ergänzungsleistungen zur IV entfällt. Die entsprechende Massnahme im Rahmen des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) wurde nach der Ablehnung der Sparvorlage durch das Stimmvolk am 26. April 2026 nicht umgesetzt.
5230.3631.01	Kostenübernahme Gemeinden für sonder- und sozialpädagogische	2'956'550	2'711'900	244'650	Nach Angaben des Kantons steigen die Kosten für die Hilfe an Sonder- und sozialpädagogische Einrichtungen erneut an. Verstärkt wird der Anstieg durch das Bevölkerungswachstum.
5320.3631.01	Beitrag an Kanton für Ergänzungsleistungen zur AHV	-	442'600	-442'600	Der ursprünglich vorgesehene Gemeindebeitrag von 25 % an die Finanzierung der Ergänzungsleistungen zur AHV entfällt. Die entsprechende Massnahme im Rahmen des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) wurde nach der Ablehnung der Sparvorlage durch das Stimmvolk am 26. April 2026 nicht umgesetzt.
5430.3631.01	Beiträge an Kanton für Alimentenbevorschussung	62'600	-	62'600	Ab 2026 hätte der Kanton die Kosten für die Alimentenbevorschussung vollständig übernommen. Diese Massnahme im Rahmen des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) wurde jedoch nach der Ablehnung der Sparvorlage durch das Stimmvolk am 26. April 2026 nicht umgesetzt. Folglich müssen sich die Gemeinden weiterhin an den Kosten beteiligen.

5451.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen	-	30'500	-30'500	Im Vorjahr fielen einmalige Kosten für die Erweiterung der bestehenden Software im Bereich der familienergänzenden Kinderbetreuung an. Diese umfassten unter anderem die Einführung eines zentralen Elternportals, die Anbindung an die Finanzbuchhaltung sowie zusätzliche Automatisierungsfunktionen für die ASB. Da diese einmaligen Softwarekosten im laufenden Budgetjahr nicht erneut anfallen, reduziert sich der budgetierte Aufwand entsprechend.
5451.3636.05	Beiträge für familienergänzende Betreuung	460'000	490'000	-30'000	Die budgetierten Subventionen für die familienergänzende Betreuung in Kindertagesstätten (Balthasar, Wichtuhuus und pop e poppa) sowie bei Tageseltern wurden aufgrund der Entwicklung der vergangenen Jahre nach unten angepasst.
5720.3612.10	Anteil am regionalen Sozialdienst, wirtschaftliche Hilfe	437'400	579'000	-141'600	Die Kosten im Bereich der gesetzlichen Sozialhilfe fallen tiefer aus als im Vorjahr budgetiert. Die ursprünglich vorgesehene Halbierung des Kantonsanteils von 40 % auf 20 % im Rahmen des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) wurde nach der Ablehnung der Sparvorlage durch das Stimmvolk am 26. April 2026 nicht umgesetzt. Somit bleibt der Kantonsanteil unverändert bei 40 %.
5790.3611.01	Beiträge an Kanton für Hilfe an Opfer von Straftaten	31'850	-	31'850	Ab 2026 hätte der Kanton die Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten vollständig übernommen. Diese Massnahme im Rahmen des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) wurde jedoch nach der Ablehnung der Sparvorlage durch das Stimmvolk am 26. April 2026 nicht umgesetzt. Folglich müssen sich die Gemeinden weiterhin an den entsprechenden Kosten beteiligen.

6

Verkehr

Nettoaufwand Budget 2027	3'542'180
Nettoaufwand Budget 2026	3'790'140
Abweichung	-247'960

Der Aufwand im Bereich Verkehr fällt gegenüber dem Vorjahr tiefer aus, da der Ortsbus neu direkt und unabhängig von der Association Régionale de la Sarine bestellt wird. Die daraus resultierenden Einsparungen kompensieren auch die zusätzlichen Abschreibungen infolge der Inbetriebnahme der neuen Bahnunterführung beim Bahnhof.

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Abweichung	Erläuterung
6150.3141.04	Unterhalt und Ergänzung Langsamverkehrswege	200'000	160'000	40'000	Die Kosten für den Unterhalt und die Ergänzung der Langsamverkehrswege steigen aufgrund geplanter Sanierungs- und Aufwertungsmassnahmen. Dazu gehören die Sanierung des Langsamverkehrswegs Familiengärten, Werterhaltsarbeiten am Plattenbelag des Stegs Toggeliloch, die Umsetzung punktueller Massnahmen gemäss LVA-Konzept sowie die Aufwertung des Langsamverkehrswegs Am Bach. Die Kosten werden durch eine Entnahme aus dem Fonds PP/Förderung LVA finanziert und sind somit ergebnisneutral (siehe Konto 6150.4511.03).
6150.3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	765'550	503'950	261'600	Die höheren Abschreibungen sind insbesondere auf die neue Bahnunterführung beim Bahnhof zurückzuführen. Diese wurde im Jahr 2026 realisiert, in Betrieb genommen und aktiviert. Entsprechend fallen ab dem Jahr 2027 die jährlichen Abschreibungen an.
6150.4511.03	Entnahme Fonds PP/Förderung LVA	-200'000	-160'000	-40'000	Die Massnahmen im Bereich Unterhalt und die Ergänzung der Langsamverkehrswege werden (siehe Kto. 6150.3141.04) durch eine Entnahme aus dem Fonds PP/Förderung LVA finanziert.
6150.4660.50	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Unternehmungen	-77'700	-2'700	-75'000	Die planmässige Auflösung der passivierten Investitionsbeiträge privater Unternehmungen fällt höher aus, da die Subventionsbeiträge für die neue Bahnunterführung beim Bahnhof passiviert wurden und ab 2027 entsprechend über die Nutzungsdauer aufgelöst werden.
6155.3143.01	Baulicher Unterhalt der Parkplätze	90'000	1'000	89'000	Der bauliche Unterhalt der Parkplätze fällt gegenüber dem Vorjahr höher aus, da die Sanierung des öffentlichen Parkplatzes Santihans vorgesehen ist.

6155.3511.01	Einlage in Fonds für die Förderung des ÖV, LVA und PP	147'505	202'105	-54'600	Aufgrund der geplanten Sanierung des öffentlichen Parkplatzes Santihans fällt der Überschuss aus der Parkplatzbewirtschaftung tiefer aus. Entsprechend reduziert sich auch die Einlage in den Fonds.
6220.3130.02	Betrieb Ortsbus	570'000	-	570'000	Die Kosten für den Ortsbus fallen ab 2027 tiefer aus, da die Gemeinde das Angebot nach der Auflösung der Agglomeration Freiburg künftig direkt und unabhängig von der Association Régionale de la Sarine bestellt. Zudem wurden die Betriebskosten durch die Anpassung des Fahrplans und des Angebots reduziert.
6220.3632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag für Mobilität	-	949'400	-949'400	
6220.3611.01	Regionalverkehr	1'049'850	1'090'100	-40'250	Der Gemeindebeitrag an die Betriebsabgeltung für den Regionalverkehr sinkt gemäss Angaben des Amts für Mobilität. Gründe dafür sind der unterschiedliche Ausbau des Verkehrsangebots in den einzelnen Regionen sowie die Entwicklung des Kostendeckungsgrads.

7

Umweltschutz und Raumordnung

Nettoaufwand Budget 2027	617'525
Nettoaufwand Budget 2026	602'085
Abweichung	15'440

Die zwei Gemeindebetriebe Abwasserbeseitigung und Abfallbeseitigung bilden finanziell die zwei Hauptbereiche in der hier beschriebenen Funktion. Sie sind beide als Spezialfinanzierung definiert, was bedeutet, dass ihre Ausgaben durch die festgelegten Gebühren finanziert und keine Steuergelder hierzu verwendet werden. Bei der Abwasserbeseitigung zeichnet sich eine Unterdeckung ab, während bei der Abfallbeseitigung ein Gewinn budgetiert werden kann. Die beiden Rechnungen werden durch eine Fondsentnahme resp. -einlage ausgeglichen. Die Mehrkosten der Funktion lassen sich insbesondere auf die Umwelt- und Energiemassnahmen zurückführen.

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Abweichung	Erläuterung
7201.3120.01	Strom Pumpwerk Santihans	50'000	78'000	-28'000	Nachdem der im Jahr 2021 abgeschlossene Stromvertrag Ende 2023 ausgelaufen war, stiegen die Strompreise im Jahr 2024 spürbar an. Ab 2027 wird wieder mit tieferen Strompreisen gerechnet. Die budgetierten Stromkosten wurden entsprechend der aktuellen Preisentwicklung angepasst.
7201.3143.01	Kanalnetzsanierung	70'000	150'000	-80'000	Die Kosten für die Kanalnetzsanierung fallen tiefer aus, da die im Vorjahr vorgesehene Sanierung des Meteorwasserkanals «Am Bach» entfällt. Im Budget sind weiterhin kleinere Ersatz- und Sanierungsarbeiten vorgesehen.
7201.3143.02	Kanalnetzunterhalt	90'000	60'000	30'000	Die Kosten für den Kanalnetzunterhalt fallen höher aus, da turnusgemäss verschiedene Unterhaltsarbeiten anfallen. Dazu gehören insbesondere Kanalspülungen und TV-Kontrollen, kleinere bauliche Reparaturen an Schächten sowie der Unterhalt der Installationen in Sonderbauwerken.
7201.3510.03	Einlage in Fonds für Werterhalt (Abschreibungen und Zins)	58'050	82'050	-24'000	Die Einlage in den Fonds für Werterhalt fällt tiefer aus, da der Überschuss aus den Zins- und Abschreibungskosten aufgrund der Investitionstätigkeit im Vergleich zu den Vorjahren geringer ausfällt.
7201.4510.01	Entnahme aus Fonds für Rechnungsausgleich	-132'160	-204'130	71'970	Auch im Jahr 2027 übersteigen die Kosten für Betrieb und Unterhalt die Einnahmen aus den Betriebsgebühren, weshalb eine Entnahme aus dem Fonds für den Rechnungsausgleich erforderlich ist. Aufgrund der tieferen Kosten für die Kanalnetzsanierung fällt diese jedoch geringer aus als im Vorjahr.
7301.4240.01	Abfuhr- und Verbrennungsgebühren	-571'600	-537'800	-33'800	Die Einnahmen aus den Abfuhr- und Verbrennungsgebühren steigen aufgrund des höheren Verkaufs von Kehrichtmarken. Diese Entwicklung ist unter anderem auf das Bevölkerungswachstum zurückzuführen.
7500.3140.01	Unterhalt der Möser	107'000	32'500	74'500	Im Jahr 2027 sind diverse ausserordentliche Naturschutzmassnahmen rund um das Düdingermoos vorgesehen. Die Massnahmen werden durch den Kanton koordiniert und vollständig durch diesen finanziert. Dadurch fallen die ausgewiesenen Kosten für den Unterhalt der Möser höher aus, ohne dass für die Gemeinde zusätzliche Kosten entstehen.
7500.4611.01	Kantonsbeitrag Unterhalt Möser	-107'000	-32'500	-74'500	

7500.3141.01	Wegunterhalt Düdingermöser	15'500	40'500	-25'000	Die Kosten für den Wegunterhalt bei den Düdingermösern fallen tiefer aus als im Vorjahr, da im Jahr 2026 die Erneuerung des Stegs im Düdingermoos vorgesehen war und dieser einmalige Aufwand im Budget 2027 entfällt.
7690.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	20'000	40'000	-20'000	Die Kosten fallen tiefer aus, da im Zusammenhang mit dem belasteten Standort Menziswil im Budgetjahr nur noch die abschliessenden Arbeiten zur technischen Untersuchung vorgesehen sind. Die Einleitung der Untersuchung wurde gemäss Bericht zur historischen Untersuchung verlangt und muss durch das AfU bestätigt werden.
7790.3130.01	Umwelt- und Energiemassnahmen	95'000	22'350	72'650	Die Kosten für Umwelt- und Energiemassnahmen fallen höher aus, da die Errichtung von Trinkbrunnen vorgesehen ist. Im Zusammenhang mit dieser Massnahme werden voraussichtlich kantonale Subventionen im Rahmen der Massnahme 4 des kantonalen Klimaplans («Bereitstellen von Wasser») ausgerichtet.
7790.4631.01	Beiträge vom Kanton	-26'000	-	-26'000	
7900.3632.11	Agglomeration Freiburg - Raumplanung und Umweltschutz	-	125'400	-125'400	Mit der Auflösung der Agglomeration Freiburg entfällt der bisherige Beitrag für Raumordnung und Umweltschutz. Neu wird ein Beitrag an die Association Régionale de la Sarine für die Abschreibungen und Zinsen der laufenden Agglomerationsprogramme der zweiten, dritten und vierten Generation budgetiert.
7900.3632.12	Association Régionale de la Sarine - Raumplanung und Umweltschutz	123'000	-	123'000	

8

Volkswirtschaft

Nettoaufwand Budget 2027	181'715
Nettoaufwand Budget 2026	174'415
Abweichung	7'300

Beim Bereich der Volkswirtschaft wird mit ähnlichen Kosten wie im Vorjahr gerechnet.

9

Finanzen und Steuern

Nettoaufwand Budget 2027	-36'364'210
Nettoaufwand Budget 2026	-35'699'065
Abweichung	-665'145

Der Bereich Finanzen und Steuern schliesst im Vergleich zum Vorjahr besser ab. Die Steuereinnahmen der Gemeinde Düdingen steigen gegenüber dem Vorjahr insgesamt um CHF 544'600. Aufgrund des Ausgleichs der kalten Progression fällt der Anstieg jedoch deutlich geringer aus als in den Vorjahren. Neben der allgemeinen Entwicklung der Steuererträge trägt auch das Bevölkerungswachstum der vergangenen Jahre zu diesem Ergebnis bei. Zusätzlich wirkt sich der Buchgewinn aus der Veräusserung von Baulandreserven in der Arbeitszone Birch positiv auf das Ergebnis aus.

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2027	Budget 2026	Abweichung	Erläuterung
9100.4000.01	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-23'068'000	-23'500'000	432'000	Die Einkommenssteuern der natürlichen Personen wurden auf Grundlage der Angaben der kantonalen Steuerverwaltung sowie eigener Schätzungen budgetiert. Dabei wurde berücksichtigt, dass der Kanton die Steuerskalen und Abzüge anpasst, um die Auswirkungen der kalten Progression auszugleichen. Das Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) sah ursprünglich vor, auf diesen Ausgleich zu verzichten. Das Stimmvolk lehnte die entsprechende Sparvorlage am 26. April 2026 jedoch deutlich ab. Daher soll der gesetzlich vorgesehene Ausgleich der kalten Progression nun mit einer Verzögerung von einem Jahr dennoch vorgenommen werden. Die Anpassung der Steuerskalen und Abzüge wirkt sich negativ auf die Steuereinnahmen der Gemeinde aus, da sich dadurch die steuerliche Belastung der natürlichen Personen reduziert.
9100.4000.30	Steuern auf Kapitalleistung Rechnungsjahr	-850'000	-800'000	-50'000	Die Steuern auf Kapitalleistungen wurden wegen der steigenden Entwicklung nach oben angepasst.
9100.4001.01	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-3'149'000	-2'817'000	-332'000	Die Vermögenssteuern der natürlichen Personen wurden gemäss Angaben der kantonalen Steuerverwaltung sowie eigenen Schätzungen berechnet.
9100.4010.01	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-2'367'000	-1'944'000	-423'000	Die Gewinnsteuern der juristischen Personen wurden gemäss Angaben der kantonalen Steuerverwaltung sowie eigenen Schätzungen berechnet.
9100.4611.01	Basisausgleich / Ergänzungsbeitrag - Steuerreform	-15'000	-264'000	249'000	Der Basisausgleich war eine bis Ende 2026 befristete finanzielle Ausgleichszahlung des Kantons an die Gemeinden. Er diente dazu, die Steuerausfälle und finanziellen Verschiebungen infolge der Unternehmenssteuerreform abzufedern. Neu erhalten die Gemeinden voraussichtlich bis Ende 2029 einen ergänzenden Ausgleichsbeitrag. Dieser wird ausgerichtet, solange der Kantonsanteil an der direkten Bundessteuer nicht erhöht wird.
9101.4021.01	Liegenschaftssteuern Rechnungsjahr	-2'887'000	-2'849'000	-38'000	Die Liegenschaftssteuern wurden gemäss den effektiv verrechneten Steuern der Vorjahre sowie der erhöhten Bautätigkeit nach oben angepasst.
9101.4022.01	Grundstückgewinnsteuern	-650'000	-550'000	-100'000	Die Grundstückgewinnsteuern wurden wegen der steigenden Entwicklung nach oben angepasst.
9300.3622.01	Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich	151'650	186'250	-34'600	Die Höhe des Interkommunalen Finanzausgleichs (Ressourcenausgleich) wird durch den Steuerpotentialindex (StPI) bestimmt. Düdingen hat einen StPI von 101.45 Punkten (Vorjahr: 101.87 Punkte). Durch die Veränderung des Index zahlt die Gemeinde Düdingen einen tieferen Betrag als im Vorjahr ein.
9300.4621.01	Interkommunaler Finanzausgleich - Bedarfsausgleich	-431'150	-386'900	-44'250	Der Bedarfsausgleich berücksichtigt die Ausgabenseite der Gemeinden. Er dient dazu, strukturelle, überdurchschnittliche oder besondere Belastungen auszugleichen, die einzelnen Gemeinden aufgrund ihrer geografischen, demografischen oder gesellschaftlichen Rahmenbedingungen entstehen. Die Gemeinde Düdingen weist einen Index von 98.29 Punkten auf (Vorjahr: 97.17 Punkte). Daraus ergibt sich gegenüber dem Vorjahr eine um CHF 42'250 höhere Zahlung.
9500.4601.01	Motorfahrzeugsteuern	-701'150	-678'450	-22'700	Das Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt hat seine Prognose der Entwicklung der letzten Jahre angepasst. Entsprechend ist mit einem höheren Anteil der Gemeinden zu rechnen.
9630.3010.01	Besoldung	6'500	29'770	-23'270	Die Besoldung eines Hauswarts wurde bisher zu 70 % dem Thaddäusheim und zu 30 % dem Bahnhofbuffet belastet. Neu wird der gesamte Personalaufwand dem Thaddäusheim zugeordnet (siehe Kto. 2181.3010.01). Die für andere Liegenschaften geleisteten Arbeitsstunden werden intern weiterverrechnet.
9632.3430.02	Sanierung Altlasten Arbeitszone Birch	60'000	-	60'000	Am 5. Oktober 2026 ermächtigte der Generalrat den Gemeinderat, über die verbleibenden Baulandreserven in der Arbeitszone Birch zu verfügen, sei es durch Nutzung, Verkauf oder Tausch im Rahmen einer Arrondierung. Für das Jahr 2027 ist ein Verkauf vorgesehen. Daraus wird ein Buchgewinn von CHF 352'000 erwartet. Im Vorfeld fallen voraussichtlich Kosten von CHF 60'000 für die fachgerechte Beseitigung des belasteten Materials an. Unter Berücksichtigung dieser Kosten resultiert eine Netto-Ergebnisverbesserung von CHF 292'000.
9632.4411.02	Gewinn aus Verkäufen von Grundstücken FV - Arbeitszone Birch	-352'000	-	-352'000	

Investitionsrechnung

4.1 Investitionsrechnung Übersicht Funktional

Funktionale Gliederung		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	**Allgemeine Verwaltung**	**5'085'000**	**1'890'000**	**1'350'000**		**64'972**	
	Nettoausgaben		3'195'000		1'350'000		64'972
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**		**5'000**		**5'000**		**5'000**
	Nettoausgaben	5'000		5'000		5'000	
2	**Bildung**	**2'711'000**	**123'500**	**6'077'400**	**392'300**	**407'733**	**8'400**
	Nettoausgaben		2'587'500		5'685'100		399'333
3	**Kultur, Sport und Freizeit**		**20'000**		**20'000**	**41'770**	**20'000**
	Nettoausgaben	20'000		20'000			21'770
4	**Gesundheit**			**2'333'000**	**2'086'800**	**48'496**	
	Nettoausgaben				246'200		48'496
5	**Soziale Sicherheit**		**3'330**				
	Nettoausgaben	3'330					
6	**Verkehr**	**11'390'000**	**3'300'000**	**8'550'000**	**3'250'000**	**5'323'250**	**5'165'090**
	Nettoausgaben		8'090'000		5'300'000		158'160
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**1'376'825**	**150'000**	**1'105'000**	**150'000**	**1'828'182**	**131'415**
	Nettoausgaben		1'226'825		955'000		1'696'767
8	**Volkswirtschaft**						
	Nettoausgaben						
9	**Finanzen und Steuern**						
	Nettoausgaben						
	Total Einnahmen / Ausgaben	**20'562'825**	**5'491'830**	**19'415'400**	**5'904'100**	**7'714'404**	**5'329'905**
	Netto-Investitionseinnahmen						
	Netto-Investitionsausgaben		**15'070'995**		**13'511'300**		**2'384'499**
	Total	**20'562'825**	**20'562'825**	**19'415'400**	**19'415'400**	**7'714'404**	**7'714'404**

4.2 Investitionsrechnung Übersicht Sachgruppen

Investitionsrechnung, Sachgruppen		Budget 2027	Budget 2026	Rechnung 2025
	Investitionsausgaben			
50	Sachanlagen	20'292'000	16'794'000	6'938'947
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	-	-	-
52	Immaterielle Anlagen	-	-	-
54	Darlehen	-	-	-
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	-	2'333'000	49'496
56	Eigene Investitionsbeiträge	270'825	288'400	725'960
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	-	-	-
58	Ausserordentliche Investitionen	-	-	-
	Total Investitionsausgaben	**20'562'825**	**19'415'400**	**7'714'404**
	Investitionseinnahmen			
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	-	-	-
61	Rückerstattungen	-	-	-
62	Abgang immaterielle Anlagen	-	-	-
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	5'463'500	3'792'300	5'304'905
64	Rückzahlung von Darlehen	28'330	25'000	25'000
65	Übertragung von Beteiligungen	-	-	-
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	-	2'086'800	-
	Total Investitionseinnahmen	**5'491'830**	**5'904'100**	**5'329'905**

Investitionen

Total Investitionsausgaben	20'562'825	19'415'400	7'714'404
Total Investitionseinnahmen	5'491'830	5'904'100	5'329'905
Nettoinvestitionen (+) / Einnahmenüberschuss (-)	**15'070'995**	**13'511'300**	**2'384'499**

4.3 Erläuterungen zur Investitionsrechnung

Investitionsbudget

Die Investitionsrechnung 2027 sieht Nettoinvestitionen von insgesamt CHF 15.1 Mio. vor. Die grössten Ausgaben entfallen auf die Erweiterung des Feuerwehrgebäudes sowie die etappenweise Realisierung der Langsamverkehrsachse Tunnelstrasse–Grandfey. Weitere bedeutende Investitionen betreffen die Erschliessung der Grandfeybrücke mittels Rampen für den Langsamverkehr.

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2027		Neue Projekte; abgebildet sind nur Positionen > CHF 200'000
0290.5040.03	Erweiterung Feuerwehrgebäude / MZG Chännelmatte	5'085'000		Umbau und Erweiterung Feuerwehrausrückstandort Düdingen; Nach Genehmigung des Vorprojekts und der weiteren Projektierungskredite im Jahr 2026 soll im Jahr 2027 die Realisierung des Umbaus und der Erweiterung des Feuerwehrausrückstandorts gestartet werden. Vorgesehen sind die notwendigen Vorbereitungs- und Rückbauarbeiten sowie anschliessend der Beginn der Bauarbeiten. Die Fertigstellung und Inbetriebnahme des erweiterten Standorts sind für 2029 geplant.
0290.6340.01	Subvention KGV - Erweiterung Feuerwehrgebäude / MZG Chännelmatte	-1'890'000		
2171.5000.01	Liegenschaftserwerb (Art. 4105)	500'000		Erwerb Parzelle 4105 – Schulareal Gänseberg; Im Jahr 2027 ist der Erwerb der Parzelle 4105 von der Swisscom vorgesehen. Aufgrund ihrer Lage angrenzend an das Schulareal Gänseberg soll die Parzelle als strategische Landreserve für die zukünftige Entwicklung des Areals gesichert werden. Damit bleiben langfristig verschiedene Entwicklungs- und Nutzungsmöglichkeiten offen.
2172.5040.01	Neubau / Anpassung Schulhaus Wolfacker (Schulanlagen und ASB)	1'500'000		Neubau Primarschulhaus Wolfacker mit ASB und Einfachsporthalle; Das Projekt für den Neubau des Primarschulhauses Wolfacker mit ausserschulischer Betreuung (ASB) und Einfachsporthalle wird im Jahr 2027 weiter vorangetrieben. Im Vordergrund stehen die Erarbeitung des Bauprojekts sowie die Weiterentwicklung und Konkretisierung der Planung. Damit werden die Grundlagen für die weiteren Projektphasen und die spätere Realisierung geschaffen. Die Inbetriebnahme ist gemäss aktuellem Terminplan für 2032 vorgesehen.
6150.5010.37	Valtraloc	1'200'000		VALTRALOC – Sanierung und Aufwertung der Ortsdurchfahrt Düdingen; Das Projekt VALTRALOC wird im Jahr 2027 weiter vorangetrieben und die Umsetzung der vorgesehenen Massnahmen soll gestartet werden. Ziel ist die Gesamtsanierung, die Aufwertung der Ortsdurchfahrt sowie die Verbesserung der Sicherheit und Attraktivität für sämtliche Verkehrsteilnehmenden. Notwendige Sanierungsarbeiten an Strassen und Trottoirs werden koordiniert umgesetzt und Synergien mit den Arbeiten des Kantons genutzt. Das Valtraloc ist eine Massnahme des Agglomerationsprogramms, welche durch Bundessubventionen unterstützt wird.
6150.6310.02	Beteiligung Kanton - Valtraloc	-650'000		

Konto	Kontobezeichnung	Budget 2027		Bewilligt:	Durch den Generalrat resp. den jeweiligen Gemeindeverband bewilligt; abgebildet sind nur Positionen > CHF 200'000
2174.5040.02	Sporthalle Leimacker - Ersatz Hallenboden und Tribünen	457'000		20.04.2026	Sporthalle Leimacker – Sanierung des Sporthallenbodens und zweier Tribünen; Im Jahr 2027 erfolgt die Sanierung des Sporthallenbodens sowie der Ersatz der beiden bestehenden Teleskoptribünen in der Dreifachsporthalle Leimacker. Mit diesen Massnahmen werden die Betriebssicherheit gewährleistet und die Voraussetzungen für eine langfristige Nutzung der Sporthalle durch Schulen und Vereine sichergestellt.
6150.5010.16	Sanierung Garmiswilstrasse	300'000		11.12.2023	Langsamverkehrsachse Tunnelstrasse – Grandfey mit Anschlussprojekten; Im Jahr 2027 werden die Arbeiten an der Langsamverkehrsachse Tunnelstrasse–Grandfey und den dazugehörigen Anschlussprojekten weitergeführt und etappenweise realisiert. Die budgetierten Ausgaben dienen der Fortsetzung der Bauarbeiten und der schrittweisen Umsetzung der verschiedenen Projektbestandteile. Mit diesem Vorhaben wird die Infrastruktur für den Langsamverkehr verbessert und gleichzeitig werden notwendige Sanierungen an den Gemeindestrassen koordiniert umgesetzt.
6150.5010.17	Sanierung Überführung Zelg (Brückensanierung und Umgestaltung)	400'000			
6150.5010.23	LVA Tunnelstrasse - Zelg inkl. Zelgbrücke	3'350'000			
6150.5010.24	LVA Zelgbrücke - Landgasthof Garmiswil	1'000'000			
6150.5010.25	LVA Balliswil - Grandfeybrücke	1'700'000			
6150.5010.38	LVA Rampen Grandfeybrücke - Projektausführung	1'800'000		30.09.2024	Erschliessung der Grandfeybrücke mittels Rampen für den Langsamverkehr; Das Projekt umfasst die Erstellung von Zugangsrampen an beiden Enden des Grandfey-Viadukts, um die Brücke für den Langsamverkehr (Fuss- und Veloverkehr) besser zugänglich zu machen. Die Erschliessung hat eine wichtige regionale Bedeutung, da sie zwei Gemeinden, zwei Bezirke sowie zwei Sprachregionen miteinander verbindet und damit die überregionale Mobilität und die Vernetzung für den Langsamverkehr stärkt. Mit den Bauarbeiten wurde im Jahr 2026 begonnen und die Inbetriebnahme ist Mitte 2027 geplant.
6150.5010.21	Sanierung Santihansweg	400'000		12.12.2025	Santihansweg – Kanalisation im Trennsystem und Strassensanierung; Das im Jahr 2026 gestartete Projekt wird im Jahr 2027 weitergeführt und voraussichtlich abgeschlossen. Die budgetierten Investitionen dienen der Erneuerung der Kanalisation im Trennsystem sowie der Sanierung der Gemeindestrasse und der dazugehörigen Infrastrukturen. Mit den Arbeiten werden die bestehenden Anlagen erneuert, die Entwässerung den heutigen Anforderungen angepasst und die langfristige Werterhaltung der öffentlichen Infrastruktur sichergestellt.
7201.5032.09	Kanalisation Santihansweg	800'000			
6150.5010.44	Strassensanierungen - Rahmenkredit 2027-2031	300'000		05.10.2026	Mit dem Rahmenkredit 2027–2031 für den Unterhalt der Verkehrswege sollen verschiedene Strassenbelags- und Trottoirsanierungen umgesetzt werden, deren Einzelkosten in der Regel CHF 100'000 übersteigen. Damit können notwendige Unterhaltsmassnahmen bedarfsgerecht und koordiniert realisiert sowie die langfristige Werterhaltung der bestehenden Verkehrsinfrastruktur sichergestellt werden.
6150.6310.09	Beteiligung Kanton - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz	-500'000		30.09.2024	Bahnunterführung für den Langsamverkehr am Bahnhofplatz; Das Projekt «Bahnunterführung für den Langsamverkehr am Bahnhofplatz» wurde im Jahr 2026 abgeschlossen und in Betrieb genommen. Im Jahr 2027 werden noch ausstehende Subventionsbeiträge der Agglomeration Freiburg und des Kantons erwartet. Diese werden dem Projekt gutgeschrieben und reduzieren entsprechend die effektiven Nettokosten für die Gemeinde.
6150.6320.09	Beteiligung Agglo - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz	-2'000'000			

Finanzplan 2027–2031

5.1 Einleitender Kommentar und Planparameter

Einleitender Kommentar

Gemäss Art. 6, Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden sind die Gemeinden verpflichtet, einen 5-Jahres Finanzplan zu erstellen. Er ist ein Führungs- und Arbeitsinstrument des Gemeinderates und soll Tendenzen aufzeigen und den nötigen Zeitraum für die Erarbeitung von Massnahmen geben. Eine Finanzplanung macht nur dann Sinn, wenn der Planung bei erkennbarem Handlungsbedarf auch korrigierende Massnahmen folgen. Der Finanzplan ist im Gegensatz zum Budget nicht verbindlich. Er kann jederzeit verändert werden, muss aber mindestens einmal jährlich den neuen Gegebenheiten angepasst werden.

Der Gemeinderat von Düdingen passt den Finanzplan in der Regel zwei Mal pro Jahr an. Der Finanzplan 2027–2031 basiert auf der Jahresrechnung 2025, der Erwartung 2026 und dem Budget 2027. In der Prognoserechnung 2027–2031 werden zukünftige Aufwendungen und Erträge projiziert und sind dementsprechend Schätzungen.

Am 15. Dezember 2025 hat der Generalrat das Budget 2026 genehmigt. Gefällte Beschlüsse und äussere Einflüsse bedingen die Finanzplanung dynamisch zu halten. Aus diesem Grund war es unabdingbar, Korrekturen und Anpassungen in der Erwartungsrechnung 2026 vorzunehmen. Das Investitionsprogramm wurde den aktuellen Gegebenheiten angepasst. Minder- oder Mehrinvestitionen wurden berücksichtigt. Der Gemeinderat hat die Investitionsplanung und den Finanzplan 2027–2031 am 2. November 2026 genehmigt.

Um eine möglichst genaue Basis für die Planjahre zu schaffen, wurden im Finanzplan einzelne Korrekturen vorgenommen. Im Wesentlichen handelt es sich um folgende Punkte:

– Anpassung der obligatorischen Abschreibungen an den Investitionsplan
– Anpassung der Zinsen an das heutige Zinsniveau sowie an die Entwicklung der Fremdfinanzierung
– Elimination von ausserordentlichen Aufwendungen und Erträgen
– Anpassung der Steuereinnahmen nach Angaben der kantonalen Steuerverwaltung sowie nach Veranlagungen per Ende September 2026

Weiter flossen die im Budget 2027 bereits berücksichtigten Änderungen in den Finanzplan ein.

Der Finanzplan 2027–2031 zeigt, dass die Gemeinde Düdingen weiterhin über eine solide Eigenkapitalbasis verfügt. Gleichzeitig weisen die prognostizierten Aufwandüberschüsse in der Erfolgsrechnung auf einen strukturellen Handlungsbedarf hin. Die finanzielle Entwicklung bleibt jedoch im Rahmen der vorhandenen Möglichkeiten.

Deutlich anspruchsvoller präsentiert sich die Entwicklung der Investitionen und der Verschuldung. Die geplanten Investitionsvorhaben führen bei einer vollständigen Umsetzung zu einer erheblichen Zunahme der Nettoschuld. Der Nettoverschuldungsquotient würde dabei die vom Gemeinderat definierte Schwelle von 150 % voraussichtlich ab 2030 überschreiten. Gleichzeitig zeigen die Erfahrungen der vergangenen Jahre, dass die budgetierten Investitionen aufgrund von zeitlichen Verschiebungen und Projektanpassungen in der Regel nicht vollständig ausgeschöpft werden.

Der Gemeinderat ist sich der finanziellen Herausforderungen bewusst. Er erachtet es deshalb als notwendig, die zukünftige Investitionstätigkeit und die finanzielle Entwicklung vorausschauend zu steuern. Zu diesem Zweck wird eine Finanzstrategie erarbeitet, welche aufzeigen soll, mit welchen Massnahmen die Verschuldung begrenzt und die finanzielle Handlungsfähigkeit der Gemeinde langfristig sichergestellt werden kann.

Planparameter

Folgende Parameter werden für die Prognoserechnung eingesetzt:

Aufwand

– Personalkosten Verwaltung & Betrieb Begründung: 0.5 % Teuerung / 1.5 % Stufenerhöhung	Jährliche Kostensteigerung von 2.0 % - 3.0 %
– Gebundene Ausgaben Kanton und Bezirk Begründung: Die Abgaben an die kantonalen und regionalen Töpfe steigen stetig. Die Zunahme der gebundenen Ausgaben ist höher als bei den "ordentlichen" Ausgaben.	Jährliche Kostensteigerung von 2.5 % - 3.5 %
– Restliche Ausgaben Begründung: Die Höhe des Globalbudgets wird nicht angepasst. Entsprechend wird mit einer moderaten Kostensteigerung gerechnet.	Jährliche Kostensteigerung von 1.0 % - 2.0 %
– Verzinsung von Investitionsausgaben Begründung: Aufgrund der Liquiditätslage müssen nicht alle Darlehen erneuert werden. Der aktuelle Zinssatz beläuft sich auf 1.09 %.	Erhöhung Zinssatz Finanzverbindlichkeiten von 1.5 %

Ertrag

– Steuereinnahmen natürliche und juristische Personen Begründung: Nach einem überproportionalen Bevölkerungszuwachs in den Jahren 2021 bis 2023 sowie 2025 ist mit einer Entwicklung gemäss Kanton sowie dem Durchschnitt der vorhergehenden Jahre zu rechnen.	Jährliche Ertragssteigerung von durchschnittlich 2.0 %
– Übrige Steuern Begründung: Idem Steuereinnahmen nat. & jur. Personen.	Jährliche Ertragssteigerung von durchschnittlich 1.5 %
– Übrige Einnahmen Begründung: Je nach Kategorie und Entwicklung Vorjahre	Jährliche Ertragssteigerung von 1.0 % - 2.0 %

5.2 Investitionsplan 2027–2031

Angaben in CHF 1'000

		Rechnung 2025	Budget 2026	Erwartung 2026	Budget 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029	Planjahr 2030	Planjahr 2031
Gesamt		**2'384**	**13'511**	**11'454**	**15'071**	**4'835**	**20'879**	**22'178**	**20'605**
Ausgaben		**7'714**	**19'415**	**17'135**	**20'563**	**22'294**	**26'443**	**28'782**	**24'988**
Einnahmen		**-5'330**	**-5'904**	**-5'681**	**-5'492**	**-17'458**	**-5'563**	**-6'603**	**-4'383**
	vom Generalrat oder von einer Delegiertenversammlung genehmigte Kredite								
Allgemeine Verwaltung		**65**	**1'350**	**650**	**3'195**	**5'000**	**1'490**	**0**	**0**
Ausgaben		65	1'350	650	5'085	5'000	3'000	0	0
Einnahmen		0	0	0	-1'890	0	-1'510	0	0
0290.5040.03	Erweiterung Feuerwehrgebäude / MZG Chännelmatte	65	1'350	650	5'085	5'000	3'000		
0290.6320.01	MZV Sensebezirk - Kostenübernahme Betriebseinrichtung Feuerwehrlokal						-600		
0290.6340.01	Subvention KGV - Erweiterung Feuerwehrgebäude / MZG Chännelmatte				-1'890		-910		
Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung		**-5**	**-5**	**-5**	**-5**	**-5**	**115**	**-5**	**-5**
Ausgaben		0	0	0	0	0	120	0	0
Einnahmen		-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5
1500.5620.01	MZV Sensebezirk - Betriebseinrichtung Feuerwehrlokal Ausrückungsstandort Düdingen						120		
1610.6460.01	Rückzahlung Darlehen Pistolenschiessverein Düdingen	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5
Bildung		**399**	**5'685**	**5'098**	**2'588**	**3'548**	**11'656**	**15'345**	**14'495**
Ausgaben		408	6'077	5'367	2'711	4'228	12'056	15'845	16'870
Einnahmen		-8	-392	-269	-124	-680	-400	-500	-2'375
2130.5620.06	OS-Zenter Tafers - Erweiterung Werkräume		72	72					
2130.5620.07	OS-Zenter Tafers - Sanierung Pausenplatz	49							
2130.5620.08	OS-Zenter Plaffeien - Sanierungsarbeiten und Ersatz Fenster Mehrzweckhalle	0							
2130.5620.10	OS-Zenter Plaffeien - Ersatz Beleuchtungskörper	68	55	21	50				
2130.5620.11	OS-Zenter Tafers - Sanierung Stahlträgerkonstruktion							75	
2130.5620.12	OS-Zenter Tafers - Beleuchtungskörper auf LED umrüsten		47	30	60	42			
2130.5620.13	OS-Zenter Tafers - Schulhausdach (Flachdach und Steildach)					50	218	170	170
2130.5620.19	OS-Zenter Düdingen - Evtl. Rückbau und Neubau Sporthalle Brunnenhof mit Schulräumen und Mensa					136	80	80	120
2130.5620.20	OS-Zenter Düdingen - Sanierung Schulhaus Brunnenhof Nord							20	80
21.30.5620.21	OS-Zenter Wünnewil - Beleuchtungskörper auf LED umrüsten				44	60	10		
21.30.5620.22	OS-Zenter Wünnewil - Schliessanlage Schulzentrum						48		
2171.5000.01	Liegenschaftserwerb (Art. 4105)				500				
2171.5040.02	Provisorische Schulzimmer PS (Container)	25	3'685	3'970					
2171.6310.01	Beteiligung Kanton - Provisorische Schulzimmer PS (Container)		-269	-269					
2172.5040.01	Neubau / Anpassung Schulhaus Wolfacker (Schulanlagen und ASB)	136	1'500	1'000	1'500	3'160	11'300	15'000	15'000
2172.5040.02	Photovoltaikanlage Schulhaus Wolfacker		274	274					
2172.6300.01	Beteiligung Bund - Photovoltaikanlage Schulhaus Wolfacker		-44	0	-44				
2172.6310.01	Beteiligung Kanton - Neubau / Anpassung Schulhaus Wolfacker								-1'375
2173.5040.02	Evtl. Rückbau und Neubau Sporthalle Brunnenhof mit Schulräumen und Mensa					680	400	400	600
2173.5040.03	Sanierung Passerellen Schulhaus Brunnenhof Süd	0							
2173.5040.06	Sanierung Schulhaus Brunnenhof Nord							100	400
2173.6190.05	Investitionskostenanteil OS - Passerellen Schulhaus Brunnenhof	0							
2173.6190.07	Investitionskostenanteil OS - Evtl. Rückbau und Neubau Sporthalle Brunnenhof mit Schulräumen und Mensa					-680	-400	-400	-600
2173.6190.08	Investitionskostenanteil OS - Sanierung Schulhaus Brunnenhof Nord							-100	-400
2174.5040.02	Sporthalle Leimacker - Ersatz Hallenboden und Tribünen		445	0	457				
2174.5040.03	Zweite neue Dreifachturnhalle Leimacker inkl. Autoeinstellhalle				100	100			500
2174.5090.01	Aussensportanlage Leimacker, LED-Beleuchtung	128							
2174.6360.02	Beteiligung Loterie Romand - Ersatz Hallenboden und Tribünen Sporthalle Leimacker		-80	0	-80				
2174.6360.03	Förderbeitrag LEDforFoot - Beleuchtung Leimacker Aussensportanlage	-8							
2181.5030.01	Thaddäusheim, Neugestaltung Parkanlage	0							

5.2 Investitionsplan 2027–2031

Angaben in CHF 1'000

Kultur, Sport und Freizeit		**22**	**-20**	**-20**	**-20**	**974**	**-20**	**-20**	**-20**
Ausgaben		42	0	0	0	994	0	0	0
Einnahmen		-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20
3411.5620.02	Teilsanierung Regio Badi Laupen	42							
3411.5650.01	Investitionsbeitrag Kaisereggbahnen AG - Neubau Riggisalpbahn					994			
3420.6450.01	Rückzahlung Darlehen Ferienheim Jaun AG	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20
Gesundheit		**48**	**246**	**246**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Ausgaben		48	2'333	2'333	0	0	0	0	0
Einnahmen		0	-2'087	-2'087	0	0	0	0	0
4120.5540.01	Beteiligung - Senseera Gesundheit AG	48	2'333	2'333					
4120.6620.01	Gesundheitsnetz Sense - Rückzahlung eigene Investitionsbeiträge		-2'087	-2'087					
Soziale Sicherheit		**0**	**0**	**100**	**-3**	**-3**	**-3**	**-3**	**-3**
Ausgaben		0	0	100	0	0	0	0	0
Einnahmen		0	0	0	-3	-3	-3	-3	-3
5440.5460.01	Altpfadfindervereinigung Düdingen - Darlehen			100					
5440.6460.01	Rückzahlung Darlehen Altpfadfindervereinigung Düdingen				-3	-3	-3	-3	-3
Verkehr und Nachrichtenübermittlung		**158**	**5'300**	**4'820**	**8'090**	**-6'205**	**5'875**	**4'105**	**4'020**
Ausgaben		5'323	8'550	7'970	11'390	10'395	9'350	10'030	5'370
Einnahmen		-5'165	-3'250	-3'150	-3'300	-16'600	-3'475	-5'925	-1'350
6150.5010.01	Verkehrserschliessung AZ Birch (Arbeitszone)		100			150			
6150.5010.03	Tempo 30 Konzept, Etappenumsetzung		10	10	20	30	270	300	
6150.5010.06	Trottoir und Bushaltestelle Duensstrasse	12							
6150.5010.12	Sanierung Heitiwilstrasse	29			70	400	1'500	1'000	
6150.5010.14	Neuerschliessung Parkplatz SH Gänseberg	54	100	100					
6150.5010.15	Umgestaltung Verkehrsberuhigung Gänsebergstrasse		30	30	70	280	300		
6150.5010.16	Sanierung Garmiswilstrasse		50	20	300	200			
6150.5010.17	Sanierung Überführung Zelg (Brückensanierung und Umgestaltung)		30	30	400	270			
6150.5010.19	Fussweg und Trottoir Bonnstrasse		30	30	40	400	500		
6150.5010.20	Massnahmenpaket Langsamverkehrsnetz							30	120
6150.5010.21	Sanierung Santihansweg	12	100	100	400				
6150.5010.23	LVA Tunnelstrasse - Zelg inkl. Zelgbrücke	33	1'500	800	3'350				
6150.5010.24	LVA Zelgbrücke - Landgasthof Garmiswil		100	100	1'000	1'705			
6150.5010.25	LVA Balliswil - Grandfeybrücke	3	50	50	1'700	1'000			
6150.5010.27	Sanierung Ottisbergstrasse				20	50	130	1'000	
6150.5010.29	Umgestaltung Kirchstrasse		10					50	500
6150.5010.30	Umgestaltung Autobahnanschluss		20	50	50	100	200	1'000	3'000
6150.5010.33	LVA Bonnstrasse - Arbeitszone Birch		50	50	100	230			
6150.5010.34	LVA Bahnhof Nord - Haltaweg - Bonnstrasse		50	20	130	500			
6150.5010.35	Düdingenplus - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz	4'586	2'500	3'500					
6150.5010.37	Valtraloc	52	300	300	1'200	4'500	4'500	4'500	
6150.5010.38	LVA Rampen Grandfeybrücke - Projektausführung	124	2'000	1'000	1'800				
6150.5010.41	Sanierung Damm Duensstrasse		50	30	70	80	150	400	1'000
6150.5010.42	Öffentliche Beleuchtung - Sanierung und Energiesparmassnahmen	240							
6150.5010.43	Strassensanierungen - Rahmenkredit 2024-2026	177	250	150	200				
6150.5010.44	Strassensanierungen - Rahmenkredit 2027-2031				300	300	300	300	300
6150.5010.45	Düdingenplus - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz (Trichter)		800	1'300					
6150.6310.02	Beteiligung Kanton - Valtraloc		-250	-150	-650	-2'925	-2'925	-2'925	
6150.6310.06	Kantonsbeitrag -LVA Briegli - Duensstrasse	-200							
6150.6310.07	Beteiligung Kanton - LVA Rampen Grandfeybrücke					-2'200			
6150.6310.09	Beteiligung Kanton - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz				-500				
6150.6320.01	Beteiligung Agglo - LVA Bahnhof-Tunnelstrasse	-4'651							
6150.6320.02	Beteiligung Agglo - LVA Rampen Grandfeybrücke					-1'100			
6150.6320.04	Beteiligung Agglo - Sanierung Heitiwilstrasse							-1'500	

5.2 Investitionsplan 2027–2031

Angaben in CHF 1'000

6150.6320.05	Beteiligung Agglo - Fussweg und Trottoir Bonnstrasse							-500	
6150.6320.06	Beteiligung Agglo - LVA Tunnelstrasse - Zelg inkl. Zelgbrücke					-4'435			
6150.6320.07	Beteiligung Agglo - LVA Zelgbrücke - Landgasthof Garmiswil					-2'965			
6150.6320.08	Beteiligung Agglo - LVA Balliswil - Grandfeybrücke					-2'975			
6150.6320.09	Beteiligung Agglo - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz				-2'000				
6150.6320.11	Beteiligung Agglo - Valtraloc							-1'000	
6150.6320.15	Beteiligung Agglo - LVA Bonnstrasse - Arbeitszone Birch						-200		
6150.6320.16	Beteiligung Agglo - LVA Bahnhof Nord - Haltaweg - Bonnstrasse						-350		
6150.6320.17	Beteiligung Agglo - LVA Briegli - Duensstrasse	-315							
6150.6350.01	Beteiligung Implenia - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz		-3'000	-3'000					
6190.5060.01	Ersatz Kommunalfahrzeuge						200	100	300
6190.5060.02	Velounterstände Bahnhof		300	300					
6190.6320.01	Beteiligung Agglo - Velounterstände Bahnhof				-150				
6220.5010.02	Bauliche Massnahmen Ortsbus (definitiver Ausbau Bushaltestellen)				50	200	1'250	1'200	
6220.5010.03	Sanierung Bushaltestellen Bahnnof (BehiG)						50	150	150
6220.5010.04	Bushaltestellen Warpel		120		120				
6220.6320.01	Beteiligung Agglo - Bauliche Massnahmen Ortsbus								-1'350
6330.5550.01	Jaun-Gastlosen Bergbahnen AG - Beteiligung	1							
Umweltschutz und Raumordnung		**1'697**	**955**	**565**	**1'227**	**1'527**	**1'767**	**2'757**	**2'118**
Ausgaben		1'828	1'105	715	1'377	1'677	1'917	2'907	2'748
Einnahmen		-131	-150	-150	-150	-150	-150	-150	-630
7201.5032.02	Abwassersanierung Bäriswil	1'196	100	100					
7201.5032.09	Kanalisation Santihansweg	31	600	200	800				
7201.5032.13	Fangkanal Grubenweg (GEP Massnahme)	3	30	30	30	120	150		
7201.5032.14	Hauptkanal mit Regenbecken und Rückhaltekanal (GEP Massnahme)						50	100	1'000
7201.5032.15	Sanierung Obermattweg (GEP Massnahme)							40	650
7201.5032.16	Trennsystem Bonnstrasse (GEP Massnahme)		20	20	30	300			
7201.5032.18	Sanierung Bonn (GEP Massnahme)			20	30	350			
7201.5032.20	Sanierung Ottisbergstrasse (Kanalisation im Trennsystem GEP)				20	50	130	1'000	
7201.5032.21	Sanierung Pumpstation Santihans							20	80
7201.5032.23	Sanierung Grubenweg - Teil Duensdamm (GEP Massnahme)						40	240	
7201.5032.24	Trennsystem Jetschwilstrasse (GEP Massnahme)	19			10	20	20	230	220
7201.5032.25	Sanierung Räsch (GEP Massnahme)						40	330	
7201.5032.26	Kanalsanierungen - Rahmenkredit 2024-2026	3	200	200					
7201.5032.27	Kanalsanierungen - Rahmenkredit 2027-2031				200	200	200	200	200
7201.5032.28	Kanalumlegung Grundwasserschutzzone Horia	9	40	40	40	400	1'120		
7201.5032.31	Sanierung Hauptstrasse (GEP Massnahme)				100	100			
7201.5620.01	ARA Sensetal - Kanalfernsehaufnahmen/Kanalreinigung GEP		53	53					
7201.5620.02	ARA Sensetal - Umsetzung Mikroverunreinigung 2025	567							
7201.5620.03	ARA Sensetal - Umsetzung generelle Entwässerungsplanung GEP				18	18	18	18	18
7201.5620.04	ARA Sensetal - Sanierungen nach Zustandsanalyse 2025		53	53	98	98	98	99	80
7201.6370.01	Anschlussgebühren Abwasser	-131	-150	-150	-150	-150	-150	-150	-150
7410.5020.02	Renaturierung Düdingenbach							100	500
7410.5020.03	Renaturierung Horiabach Nord (Abschnitt Stilles Tal)					20	50	530	
7410.5620.01	MZV Sensebezirk - Richtplan Gewässerbewirtschaftung		10						
7410.6310.02	Kantonsbeitrag Renaturierung Horiabach Nord (Abschnitt Stilles Tal)								-480

5.3 Übersicht Finanzplan 2027–2031

Konto_Bezeichnung	Rechnung 2025	Prognose 2026	Budget 2026	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
Erfolgsrechnung - funktionale Gliederung								
Allgemeine Verwaltung	3'358'427	3'668'002	3'668'030	3'689'870	3'753'491	3'786'142	4'147'977	4'272'126
Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	958'548	1'013'155	1'013'155	1'032'725	1'031'922	1'058'040	1'088'424	1'115'892
Bildung	12'887'552	13'588'026	13'591'985	14'236'965	14'837'392	15'199'768	15'559'971	15'689'288
Kultur, Sport und Freizeit	1'592'870	1'751'697	1'712'675	1'688'105	1'713'641	1'774'782	1'806'884	1'839'787
Gesundheit	5'340'852	5'825'773	5'825'755	6'720'945	6'888'688	7'060'605	7'236'817	7'417'433
Soziale Sicherheit	4'741'591	6'083'755	6'083'755	5'474'505	5'631'773	5'776'838	5'925'629	6'078'241
Verkehr	3'366'506	3'735'432	3'790'140	3'542'180	4'026'517	3'957'291	4'090'299	3'887'605
Umweltschutz und Raumordnung	354'453	602'101	602'085	617'525	549'148	558'431	567'896	607'544
Volkswirtschaft	115'016	174'415	174'415	181'715	171'641	175'661	179'777	183'991
Finanzen und Steuern	-34'795'825	-35'699'065	-35'699'065	-36'364'210	-37'294'518	-38'264'802	-39'023'304	-38'975'274
	-	-	-	-	-	-	-	-
Aufwandüberschuss	**-**	**-743'291**	**-762'930**	**-820'325**	**-1'309'696**	**-1'082'757**	**-1'580'369**	**-2'116'634**
Ertragsüberschuss	**2'080'009**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Investitionsrechnung funktionale Gliederung								
Allgemeine Verwaltung	64'972	650'000	1'350'000	3'195'000	5'000'000	1'610'000	-	-
Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000
Bildung	399'333	5'098'164	5'685'100	2'587'500	3'548'000	11'656'000	15'344'500	14'495'000
Kultur, Sport und Freizeit	21'770	-20'000	-20'000	-20'000	974'000	-20'000	-20'000	-20'000
Gesundheit	48'496	246'200	246'200	-	-	-	-	-
Soziale Sicherheit	-	100'000	-	-3'330	-3'330	-3'330	-3'330	-3'330
Verkehr	158'160	4'820'000	5'300'000	8'090'000	-6'205'000	5'875'000	4'105'000	4'020'000
Umweltschutz und Raumordnung	1'696'767	565'000	955'000	1'226'825	1'526'575	1'766'575	2'757'325	2'118'175
Volkswirtschaft	-	-	-	-	-	-	-	-
Finanzen und Steuern	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Netto-Investitionen	**-2'384'499**	**-11'454'364**	**-13'511'300**	**-15'070'995**	**-4'835'245**	**-20'879'245**	**-22'178'495**	**-20'604'845**
Einnahmenüberschuss der Investitionsrechnung	-	-	-	-	-	-	-	-
Finanzierungsausweis HRM2								
Investitionsrechnung Investitionen VV								
Netto-Investitionszunahme Verwaltungsvermögen	-2'384'499	-11'454'364	-13'511'300	-15'070'995	-4'835'245	-20'879'245	-22'178'495	-20'604'845
Netto-Investitionsabnahme Verwaltungsvermögen	-	-	-	-	-	-	-	-
Bilanz Investitionen/Deinvestitionen FV								

Konto_Bezeichnung	Rechnung 2025	Prognose 2026	Budget 2026	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031
Netto-Investitionszunahme Finanzvermögen	-	-	-	-	-	-	-	-
Netto-Investitionsabnahme Finanzvermögen	886'846	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'702'637	1'720'511	1'768'300	2'301'750	2'548'003	2'743'302	3'254'427	3'604'149
Wertberichtigungen Darlehen VV	-	-2	-	-	-	-	-	-
Wertberichtigungen Beteiligungen VV	1'000	-	-	-	-	-	-	-
Abschreibungen Investitionsbeiträge	475'516	449'602	398'600	412'000	425'868	468'888	485'088	492'588
Kanton FR - 466	-588'392	-614'375	-589'025	-697'275	-775'599	-1'123'474	-1'245'224	-1'829'974
Erfolgsrechnung								
Ertragsüberschuss	2'080'009	-	-	-	-	-	-	-
Aufwandüberschuss	-	-743'291	-762'930	-820'325	-1'309'696	-1'082'757	-1'580'369	-2'116'634
	-	-	-	-	-	-	-	-
Entnahmen aus dem Eigenkapital	-100'000	-100'000	-100'000	-100'000	-100'000	-100'000	-100'000	-
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1'497'064	865'975	865'975	807'075	813'280	819'548	825'878	826'985
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-65'327	-446'630	-449'130	-428'160	-476'904	-493'886	-523'551	-547'056
Finanzierungsüberschuss	**3'504'854**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Finanzierungsfehlbetrag	**-**	**10'322'574**	**12'379'510**	**13'595'930**	**3'710'293**	**19'647'624**	**21'062'246**	**20'174'787**
Schuldenentwicklung	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
bisherige Nettoschulden (anfangs Jahr)	800'263	-2'704'592	-2'704'592	7'617'982	21'213'912	24'924'205	44'571'829	65'634'075
Schuldenabbau (Finanzierungsüberschuss)	-3'504'854	-	-	-	-	-	-	-
Neuverschuldung (Finanzierungsfehlbetrag)	-	10'322'574	12'379'510	13'595'930	3'710'293	19'647'624	21'062'246	20'174'787
Schuldenbestand Ende Jahr (approximativ)	**-2'704'592**	**7'617'982**	**9'674'919**	**21'213'912**	**24'924'205**	**44'571'829**	**65'634'075**	**85'808'862**
Spezialfinanzierungen im EK	9'292'757	9'096'947	9'094'447	8'990'257	8'866'899	8'727'644	8'559'822	8'369'602
Fonds im Eigenkapital	1'567'120	2'182'275	2'182'275	2'667'880	3'127'615	3'592'531	4'062'680	4'532'830
nicht definiert	-	-	-	-	-	-	-	-
Vorfinanzierungen	-	-	-	-	-	-	-	-
Finanzpolitische Reserve	-	-	-	-	-	-	-	-
übriges Eigenkapital	-	-	-	-	-	-	-	-
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	**39'811'757**	**39'495'141**	**39'395'172**	**38'732'211**	**38'389'082**	**37'393'413**	**36'746'559**	**35'732'860**

5.4 Kennzahlen

	Rechnung und Budget			Prognose gemäss Finanzplan				Richtwerte	
	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030	Planung 2031		
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031		
Nettoverschuldungsquotient	-7.82%	45.23%	61.00%	69.61%	120.92%	172.94%	223.95%	< 100 %	gut
(Nettoschuld im Verhältnis zum								100 % - 150 %	genügend
Fiskalertrag Gemeindesteuersatz)								> 150 %	schlecht
	Der Nettoverschuldungsquotient gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen bzw. wie viele Jahrestranchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.								
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031		
Selbstfinanzierungsgrad	209.79%	6.55%	9.78%	23.23%	5.89%	5.03%	2.08%	> 100 %	mittel-/langfristig anzustreben
(Selbstfinanzierung in Prozent								80 % - 100 %	verantwortbare Neuverschuldung
der Nettoinvestitionen)								50 % - 80 %	problematische Neuverschuldung
								< 50 %	grosse Neuverschuldung
	Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung. Liegt dieser Wert über 100 %, können Schulden abgebaut werden. Mittelfristig sollte der SF-Grad im Durchschnitt gegen 100 % sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Die Kennzahl kann starken Schwankungen unterliegen und sollte daher mittelfristig betrachtet werden.								
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031		
Zinsbelastungsanteil	0.00%	0.16%	0.15%	0.57%	0.77%	1.46%	2.05%	0 % - 4 %	gut
(Nettozinsen in Prozent des								4 % - 9 %	genügend
Laufenden Ertrags)								9 % und mehr	schlecht
	Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrags durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.								
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031		
Investitionsanteil	17.34%	31.99%	33.23%	34.48%	37.83%	39.11%	35.24%	< 10 %	schwache Investitionstätigkeit
(Bruttoinvestitionen in Prozent								10 % - 20 %	mittlere Investitionstätigkeit
des konsolidierten Gesamtaufwandes)								20 % - 30 %	starke Investitionstätigkeit
								> 30 %	sehr starke Investitionstätigkeit
	Der Investitionsanteil zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung. Die Kennzahl kann von Jahr zu Jahr sehr stark schwanken. Eine Beurteilung über mehrere Jahre ist deshalb wichtig und sinnvoll zusammen mit dem Selbstfinanzierungsanteil.								
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031		
Nettoschuld pro Einwohner	-290	1'651	2235	2'587	4'559	6'614	8'519	< 0	Nettovermögen
(Fremdkapital abzüglich								0 - 1'000	geringe Verschuldung
Finanzvermögen)								1'001 - 2'500	mittlere Verschuldung
								2'501 - 5'000	hohe Verschuldung
								> 5'000	sehr hohe Verschuldung
	Klassische Grösse zur Beurteilung der Verschuldung bzw. des Vermögens der Gemeinde unter Einbezug der Beteiligungen im Verwaltungsvermögen.								
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031		
Bruttoverschuldungsanteil	47.82%	96.08%	84.22%	53.78%	84.80%	115.23%	149.24%	< 50 %	sehr gut
(Bruttoschulden in Prozent des								50 % - 100 %	gut
Laufenden Ertrages)								100 % - 150 %	mittel
								150 % - 200 %	schlecht
								> 200 %	kritisch
	Der Bruttoverschuldungsanteil ist eine Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. zur Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Er zeigt an, wieviele Prozente vom Finanzertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzubauen.								

5.4 Kennzahlen

	Rechnung und Budget			Prognose gemäss Finanzplan				Richtwerte	
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031		
Kapitaldienstanteil	**3.65%**	**3.78%**	**4.73%**	5.47%	5.26%	6.68%	6.70%	0 % - 5 %	geringe Belastung
(Kapitalkosten im Verhältnis								5 % - 15 %	tragbare Belastung
zum Laufenden Ertrag)								> 15 %	hohe Belastung

Der Kapitaldienstanteil ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031		
Selbstfinanzierungsanteil	**11.46%**	**2.03%**	**3.35%**	2.50%	2.65%	2.33%	0.88%	> 20 %	gut
(Selbstfinanzierung im Verhältnis								10 % - 20 %	mittel
zum Laufenden Ertrag)								< 10 %	schlecht

Der Selbstfinanzierungsanteil charakterisiert die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Gemeinde. Er gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.

5.5 Vollzeitstellen und Verpflichtungskredit gemäss Art. 25 GFHG

Verpflichtungskredit gemäss Art. 25 des kantonalen Gesetzes über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHG)
Gemäss Art. 6 Abs. 1 und Abs. 2 des Finanzreglements der Gemeinde Düdingen (FinR) liegt die Finanzkompetenz für eine neue, wiederkehrende Ausgabe mit einem bestimmten Zweck, deren Nettobetrag CHF 300'000 über eine Zeitspanne von 10 Jahren übersteigt, beim Generalrat. Gemäss Art. 24 Abs. 1 und Art. 25 Abs. 1 GFHG sowie Art. 20 Abs. 1 GFHV bedarf der Gemeinderat einer Ermächtigung durch den Generalrat, um diese finanzielle Verpflichtung einzugehen und die entsprechende Ausgabe vorzunehmen. Hiermit legt der Gemeinderat in Übereinstimmung mit Art. 30 GFHG sowie Art. 25 Abs. 2 GFHG in Verbindung mit Art. 20 Abs. 2 GFHV die Ausgaben für zusätzliche Stellenprozente gemäss Budget 2026 vor und ersucht den Generalrat um Gewährung eines Verpflichtungskredits in der entsprechenden Höhe. Die Ausgaben sind im Budget 2027 enthalten sowie im Finanzplan 2027–2031 eingestellt. Der Verpflichtungskredit wird zusammen mit dem Budget 2027 genehmigt.

Vollzeitäquivalent des festangestellten Personals (ohne Lernende)

Bezeichnung	Bestand per 31.12.2024	Bestand per 31.12.2025	Bestand per 31.12.2026	Bestand per 31.12.2027	Bemerkung
Gemeindekanzlei					
Gemeindekanzlei	270	290	290	350	60 % Sachbearbeitung Gemeindekanzlei Die steigenden Anforderungen an eine transparente, zeitnahe und professionelle Information der Bevölkerung sowie die zunehmende Komplexität der kommunalen Projekte und Geschäfte machen eine Verstärkung der Kommunikationsressourcen notwendig. Insbesondere die anstehenden Vorhaben von grosser Tragweite (Valtraloc, Feuerwehrausrückstandort, Agglomerationsprogramme, neues Primarschulhaus Wolfacker etc.) sowie Themen wie die angespannte Finanzlage und das Krisenmanagement (vgl. Trinkwasserknappheit 2026) erfordern eine verstärkte Kommunikationsarbeit. Mit den bestehenden personellen Ressourcen können diese zusätzlichen Aufgaben nicht mehr in der erforderlichen Qualität und im notwendigen Umfang wahrgenommen werden. Deshalb ist vorgesehen, ab Herbst 2027 eine Kommunikationsfachperson mit einem Pensum von 60 % anzustellen.
Einwohnerkontrolle	250	250	250	250	
Finanzverwaltung					
Finanzen	360	360	380	350	Aufgrund der Einführung einer neuen IT-Anwendung wurde eine Stelle von September 2026 bis Februar 2027 befristet um 20 Stellenprozente aufgestockt.
Sekretariat WVD	60	60	60	70	

Bezeichnung	Bestand per 31.12.2024	Bestand per 31.12.2025	Bestand per 31.12.2026	Bestand per 31.12.2027	Bemerkung
Bildung und Soziales					
Schulsekretariat	100	120	120	120	
Ausserschulische Betreuung	610	600	730	870	60 % Pädagogische Betreuungsperson ASB Festanstellung einer Mitarbeiterin, die bis jetzt im Stundenlohn angestellt war. Kostenneutrale Verschiebung. 30 % Pädagogische Betreuungsperson ASB Pensenerhöhung aufgrund des Wachstums der ASB, um den vom Jugendamt vorgegebenen Betreuungsschlüssel einhalten zu können. 50 % Pädagogische Betreuungsperson ASB Neue Stelle hinsichtlich der Schaffung von zusätzlichen Betreuungsplätzen in der ehemaligen Hauswartswohnung im Wolfacker ab Schuljahr 2027/2028 für die Gruppe Gummibären. Die o.g. Änderungen gelten alle ab August 2027.
Jugendarbeit	90	90	150	150	
Gemeinwesenarbeit und Leitung B&S	200	200	210	210	
Liegenschaften, Kultur und Sport					
LKS	230	230	240	240	
Bibliothek	50	50	50	50	
Hauswarte	680	760	860	880	20 % Hilfshauswart Leimacker Der Hilfshauswart der Turnhalle und Aussensportanlage Leimacker war bisher zu 80 % fest angestellt und leistete die übrigen rund 20 % im Stundenlohn. Im Sinne der Gleichbehandlung und aufgrund der Übernahme komplexerer Aufgaben wird das Anstellungsverhältnis neu auf eine vollständige Festanstellung umgestellt. Diese Anpassung hat nur geringfügige Auswirkungen auf das Budget.
Bauamt					
Bauverwaltung	660	600	600	600	Infolge einer Nachfolgeregelung war eine Stelle im Dezember 2024 doppelt besetzt.
Werkhof	760	760	760	750	Aufgrund der Reduktion des Arbeitspensums eines Mitarbeitenden um 10 Stellenprozente reduziert sich der Gesamtstellenetat von 760 % auf 750 %.
Total	**4320**	**4370**	**4700**	**4890**	

Anhang

Erfolgsrechnung - Budget 2027

Funktionale Gliederung

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
	Total	**46'153'410**	**45'333'085**	**45'657'070**	**44'894'140**	**42'953'106**	**45'033'115**
	Netto Aufwand		820'325		762'930		
	Netto Ertrag					2'080'009	
0	**ALLGEMEINE VERWALTUNG**	**4'352'690**	**662'820**	**4'394'230**	**726'200**	**4'083'571**	**725'144**
	Netto Aufwand		3'689'870		3'668'030		3'358'427
01	**Legislative und Exekutive**	**594'450**	**33'400**	**637'140**	**35'400**	**553'573**	**30'590**
	Netto Aufwand		561'050		601'740		522'984
011	**Legislative**	**83'230**		**134'200**		**63'593**	
	Netto Aufwand		83'230		134'200		63'593
0110	**Legislative**	**83'230**		**134'200**		**63'593**	
	Netto Aufwand		83'230		134'200		63'593
0110.3000.01	Entschädigungen Generalrat	11'100		14'500		10'400	
0110.3000.02	Entschädigungen FIKO	1'880		2'000		1'560	
0110.3000.03	Entschädigungen Stimmenzähler	7'400		24'300		4'722	
0110.3000.04	Entschädigungen Kommissionen	3'750		3'700		3'480	
0110.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	150		4'100		126	
0110.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	200		200		189	
0110.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	50		900		49	
0110.3099.01	Übriger Personalaufwand	2'500		5'000		1'965	
0110.3100.01	Abstimmungs- und Wahlmaterial	7'000		26'000		6'702	
0110.3102.01	Drucksachen, Publikationen	1'000		1'200		230	
0110.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen	7'000					
0110.3130.01	Porti, Abstimmungen und Wahlen	15'000		27'000		12'271	
0110.3132.01	Honorar externe Revisionsstelle	18'400		18'400		16'498	
0110.3158.01	Unterhalt Software	3'000					
0110.3199.01	Übriger Betriebsaufwand			1'500			
0110.3636.01	Beitrag an politische Parteien	4'800		5'400		5'400	
012	**Exekutive**	**511'220**	**33'400**	**502'940**	**35'400**	**489'981**	**30'590**
	Netto Aufwand		477'820		467'540		459'391
0120	**Exekutive**	**511'220**	**33'400**	**502'940**	**35'400**	**489'981**	**30'590**
	Netto Aufwand		477'820		467'540		459'391
0120.3000.01	Entschädigungen Gemeinderat	358'830		354'410		345'250	
0120.3000.02	Entschädigungen Kommissionen			1'000			
0120.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	23'610		23'320		20'776	
0120.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	44'350		35'810		37'663	
0120.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'170		3'250		3'085	
0120.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	9'800		9'680		8'408	
0120.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	1'160		720		700	
0120.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	2'000		850		62	
0120.3099.01	Übriger Personalaufwand	6'000		6'000		4'885	
0120.3102.01	Drucksachen, Publikationen	500		500			
0120.3113.01	Anschaffung Hardware	1'500		5'000			
0120.3130.01	Auslagen für Anlässe, Empfänge, Ehrungen	4'000		4'000		5'230	
0120.3130.02	Jungbürgerfeier und Neuzuzügeranlass	5'000		5'000		4'489	
0120.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	34'200		31'800		25'502	
0120.3170.01	Pauschalspesen Behördenmitglieder	8'400		8'400		8'400	
0120.3170.02	Reisekosten und Spesen	700		700		19'116	
0120.3170.03	Spesen Kommissionen			1'500		105	
0120.3199.01	Übriger Betriebsaufwand	8'000		11'000		6'310	
0120.4390.01	Sitzungsgelder Dritte		33'400		35'400		30'590
02	**Allgemeine Dienste**	**3'758'240**	**629'420**	**3'757'090**	**690'800**	**3'529'998**	**694'555**

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
	Netto Aufwand		3'128'820		3'066'290		2'835'443
021	**Finanz- und Steuerverwaltung**	**653'930**	**117'950**	**653'310**	**116'950**	**604'439**	**113'791**
	Netto Aufwand		535'980		536'360		490'647
0210	**Finanz- und Steuerverwaltung**	**653'930**	**117'950**	**653'310**	**116'950**	**604'439**	**113'791**
	Netto Aufwand		535'980		536'360		490'647
0210.3010.01	Besoldung	449'150		446'040		437'968	
0210.3010.99	Rückerstattung von Taggeldern	-1'000				-4'331	
0210.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	29'460		28'840		28'613	
0210.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	53'600		51'940		49'048	
0210.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'960		4'020		3'859	
0210.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	12'220		11'970		11'100	
0210.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	1'440		900		890	
0210.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	6'000		2'500		1'975	
0210.3099.01	Übriger Personalaufwand	1'300		1'500		1'134	
0210.3100.01	Büromaterial	500		500		454	
0210.3102.01	Drucksachen, Publikationen	6'000		6'000		4'168	
0210.3110.01	Anschaffung Büromöbel und -geräte			14'000			
0210.3113.01	Anschaffung Hardware	4'000		2'500		3'885	
0210.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen	2'000		6'000			
0210.3130.02	Porti	8'800		9'000		8'305	
0210.3130.03	Betreibungs- und Verfahrenskosten	4'500		4'500		4'369	
0210.3130.04	Post- und Bankspesen	9'000		9'000		8'146	
0210.3132.01	Rechtsberatung Finanzen und Personaladministration	3'000		3'000		507	
0210.3132.02	Externe Begleitung und Beratung	2'000		2'500		4'064	
0210.3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'400		1'200			
0210.3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte	2'300		2'300		2'192	
0210.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	500		500			
0210.3158.01	Unterhalt Software	19'100		12'300		12'083	
0210.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	34'200		31'800		25'502	
0210.3170.01	Reisekosten und Spesen	500		500		507	
0210.4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		150		150		157
0210.4260.01	Rückerstattung Betreibungskosten		1'400		1'400		327
0210.4260.02	Provision für das Inkasso der Wasserversorgung Düdingen AG		47'000		47'000		47'000
0210.4260.03	Provision für den Bezug der Pfarreisteuern		36'000		35'000		35'957
0210.4390.01	Sitzungsgelder Dritte		100		100		100
0210.4910.01	Interne Verrechnung PP-Inkasso		33'300		33'300		30'250
022	**Allgemeine Dienste, übrige**	**2'194'035**	**213'580**	**2'200'355**	**213'130**	**2'034'926**	**218'344**
	Netto Aufwand		1'980'455		1'987'225		1'816'582
0220	**Gemeindeverwaltung**	**1'019'330**	**103'380**	**993'060**	**103'380**	**897'215**	**103'599**
	Netto Aufwand		915'950		889'680		793'616
0220.3010.01	Besoldung	599'530		568'690		556'659	
0220.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	37'860		37'170		35'495	
0220.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	63'630		56'830		54'412	
0220.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	5'070		5'160		4'935	
0220.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	15'700		15'420		13'827	
0220.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	1'840		1'390		1'469	
0220.3061.01	Renten (Erhöhung/Bildung Rückstellung)					17'256	
0220.3064.01	Überbrückungsrenten (Erhöhung/Bildung Rückstellung)					-48'384	
0220.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	7'000		7'700		4'459	
0220.3091.01	Personalwerbung	1'500		1'000		7'421	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
0220.3099.01	Übriger Personalaufwand	6'000		5'000		5'099	
0220.3100.01	Büromaterial	5'500		7'000		5'609	
0220.3102.01	Drucksachen, Publikationen	10'000		9'500		9'730	
0220.3102.02	Informationen, Mitteilungsblatt	64'600		57'000		63'174	
0220.3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000		2'000		2'034	
0220.3110.01	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000					
0220.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	3'000		3'000		2'662	
0220.3113.01	Anschaffung Hardware	3'500		13'500		4'595	
0220.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen	1'650		5'700			
0220.3130.02	Porti	22'500		21'500		19'650	
0220.3130.03	Internet	5'500		5'300		5'580	
0220.3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	25'000		25'000		24'350	
0220.3130.05	Beitrag DIGI-FR	28'000		27'400		26'817	
0220.3132.01	Rechtsberatung (Fürsprecher, Anwalt)	5'000					
0220.3134.01	Haftpflicht- und Sachversicherungen	15'600		15'600		15'560	
0220.3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte	6'200		6'200		4'857	
0220.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	1'000		1'000		809	
0220.3158.01	Unterhalt Software	20'000		20'100		7'737	
0220.3158.02	Lizenzkosten Qualitätssicherung QMS			19'000		2'249	
0220.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	58'700		54'550		46'758	
0220.3170.01	Reisekosten und Spesen	1'250		1'250		1'509	
0220.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Gebühren für Amtshandlungen	200		100		888	
0220.4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		2'600		2'800		2'434
0220.4240.01	Aufsichtsgebühr Camping		10'480		10'480		10'480
0220.4240.02	Benützungsgebühren Informatik Wasserversorgung Düdingen AG		1'500		1'500		1'500
0220.4390.01	Sitzungsgelder Dritte		800		600		1'185
0220.4910.02	Interne Verrechnung Abwasserbeseitigung		41'000		41'000		41'000
0220.4910.04	Interne Verrechnung Abfallbeseitigung		47'000		47'000		47'000
0221	**Bauverwaltung**	**929'005**	**110'200**	**890'845**	**109'750**	**840'668**	**114'745**
	Netto Aufwand		818'805		781'095		725'923
0221.3010.01	Besoldung	689'310		676'670		660'404	
0221.3010.99	Rückerstattung von Taggeldern					-15'815	
0221.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	44'170		43'460		38'867	
0221.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	84'580		75'270		70'859	
0221.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	4'060		4'020		3'875	
0221.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	18'700		18'320		16'008	
0221.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	2'230		1'350		1'240	
0221.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	2'700		3'800		1'046	
0221.3091.01	Personalwerbung			1'000		1'078	
0221.3099.01	Übriger Personalaufwand	1'835		2'000		2'173	
0221.3100.01	Büromaterial	500		1'600			
0221.3102.01	Drucksachen, Publikationen	2'550		3'400		2'472	
0221.3113.01	Anschaffung Hardware	5'700		500		3'176	
0221.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen	300		300			
0221.3130.01	Mitgliederbeiträge	1'000		1'500		983	
0221.3130.03	Porti	6'500		6'300		6'775	
0221.3132.01	Rechtsberatung (Fürsprecher, Anwalt)	1'050		1'750			
0221.3134.01	Kaskoversicherungsprämien für Dienstfahrten mit dem Privatfahrzeug	405		405		404	
0221.3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte	3'400		3'400		3'360	
0221.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	100		200			
0221.3158.01	Unterhalt Software	15'115		4'800		5'164	
0221.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	29'300		27'300		25'502	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
0221.3170.01	Reisekosten und Spesen	3'000		3'200		2'566	
0221.3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen Bauverwaltung					-1'250	
0221.3611.01	Baubewilligungsgebühren	12'500		10'300		11'780	
0221.4210.01	Baubewilligungsgebühren		109'800		109'300		110'875
0221.4210.02	Gebühren für Amtshandlungen						3'510
0221.4390.01	Sitzungsgelder Dritte		400		450		360
0222	**Übrige allgemeine Verwaltung**	**245'700**		**316'450**		**297'043**	
	Netto Aufwand		245'700		316'450		297'043
0222.3612.10	Mehrzweckverband Sensebezirk	160'700		189'450		182'030	
0222.3631.10	Kanton Freiburg - Konstituierung Regionalkonferenz					320	
0222.3632.10	Agglomeration Freiburg			127'000		114'694	
0222.3632.11	Association Régionale de la Sarine	85'000					
029	**Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.**	**910'275**	**297'890**	**903'425**	**360'720**	**890'633**	**362'419**
	Netto Aufwand		612'385		542'705		528'214
0290	**Verwaltungsliegenschaften**	**910'275**	**297'890**	**903'425**	**360'720**	**890'633**	**362'419**
	Netto Aufwand		612'385		542'705		528'214
0290.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	2'000		3'000		2'000	
0290.3010.01	Besoldung	405'610		389'180		369'285	
0290.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	26'610		25'520		23'961	
0290.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	47'410		44'970		41'480	
0290.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'840		3'700		3'415	
0290.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10'950		10'500		9'367	
0290.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	1'150		650		614	
0290.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	300		300		1'057	
0290.3099.01	Übriger Personalaufwand	1'500		1'500		1'685	
0290.3101.01	Reinigungsmaterial	9'000		9'000		7'729	
0290.3110.01	Anschaffung Mobiliar	6'000		11'550		2'548	
0290.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	4'000		12'500		9'795	
0290.3120.01	Strom	46'000		46'000		51'496	
0290.3120.02	Wasser und Abwasser	7'500		7'500		6'242	
0290.3120.03	Heizenergie	65'000		65'000		67'984	
0290.3130.01	Telefongebühren, Kabelanschluss	20'500		20'500		20'114	
0290.3130.02	Kosten Unterhaltsplanung, Studien					951	
0290.3130.03	Internet	4'000		4'000		3'102	
0290.3134.01	Gebäude- und Sachversicherung	9'200		9'200		9'150	
0290.3134.02	Kaskoversicherungsprämien für Dienstfahrten mit dem Privatfahrzeug	405		405		404	
0290.3137.01	Steuern und Abgaben	400		400		394	
0290.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	72'200		75'800		96'983	
0290.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	7'000		7'000		5'906	
0290.3158.01	Unterhalt Software	3'000		3'000		1'901	
0290.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	14'700		13'650		10'825	
0290.3170.01	Reisekosten und Spesen	700		700		1'071	
0290.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	123'300		123'300		123'263	
0290.3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	13'600		13'600		13'609	
0290.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof/Hauswart	4'400		1'000		4'300	
0290.4260.01	Rückerstattung Nebenkosten Liegenschaften VV		3'100		15'000		16'770
0290.4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		12'170		58'100		57'954
0290.4470.02	Mietzins Feuerwehr Sense		140'520		140'520		140'520
0290.4479.01	Übrige Erträge Liegenschaften VV						2'720

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
0290.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart		49'500		53'800		52'000
0290.4930.04	Interne Verrechnung Werkhof (Gebäudekosten MZG)		90'100		90'100		90'100
0290.4930.05	Interne Verrechnung Energie Schulhaus Chännelmatte		2'500		3'200		2'355
1	**ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG**	**1'097'355**	**64'630**	**1'083'155**	**70'000**	**1'017'329**	**58'780**
	Netto Aufwand		1'032'725		1'013'155		958'548
11	**Öffentliche Sicherheit**	**87'300**		**88'650**		**113'103**	
	Netto Aufwand		87'300		88'650		113'103
111	**Polizei**	**1'200**		**1'200**		**29'252**	
	Netto Aufwand		1'200		1'200		29'252
1110	**Polizei**	**1'200**		**1'200**		**29'252**	
	Netto Aufwand		1'200		1'200		29'252
1110.3113.01	Anschaffung Hardware (Videoüberwachung)					29'005	
1110.3158.01	Unterhalt Software (Videoüberwachung)	1'200		1'200		247	
112	**Verkehrssicherheit**	**86'100**		**87'450**		**83'851**	
	Netto Aufwand		86'100		87'450		83'851
1120	**Verkehrssicherheit**	**86'100**		**87'450**		**83'851**	
	Netto Aufwand		86'100		87'450		83'851
1120.3010.01	Entschädigung	81'300		82'300		79'381	
1120.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	2'800		2'800		2'797	
1120.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	200		200		190	
1120.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	900		950		895	
1120.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	200		500			
1120.3099.01	Übriger Personalaufwand	700		700		587	
14	**Allgemeines Rechtswesen**	**346'830**	**34'700**	**349'080**	**38'500**	**337'695**	**36'185**
	Netto Aufwand		312'130		310'580		301'510
140	**Allgemeines Rechtswesen**	**346'830**	**34'700**	**349'080**	**38'500**	**337'695**	**36'185**
	Netto Aufwand		312'130		310'580		301'510
1400	**Allgemeines Rechtswesen (allgemein)**	**346'830**	**34'700**	**349'080**	**38'500**	**337'695**	**36'185**
	Netto Aufwand		312'130		310'580		301'510
1400.3000.01	Entschädigungen Einbürgerungskommission	1'500		1'500		1'400	
1400.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	20		20		21	
1400.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10		10		8	
1400.3130.02	Gebühren Identitätskarte	8'700		9'000		8'800	
1400.3130.03	Gebührenaufwand Einwohner-/Fremdenkontrolle					66	
1400.3611.01	Entschädiung an Kanton für polizeiliche Massnahmen					60	
1400.3632.10	Kostenanteil Berufsbeistandschaften	336'600		338'550		327'340	
1400.4210.01	Gebühren Identitätskarte		13'900		15'600		13'790
1400.4210.02	Gebührenerträge Einwohner-/Fremdenkontrolle		17'200		17'900		18'755
1400.4210.03	Einbürgerungsgebühren		3'600		5'000		3'480
1400.4210.04	Gebühren für polizeiliche Amtshandlungen						160
15	**Feuerwehr**	**555'100**		**548'200**		**489'423**	**4'868**
	Netto Aufwand		555'100		548'200		484'555
150	**Feuerwehr**	**555'100**		**548'200**		**489'423**	**4'868**

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
	Netto Aufwand		555'100		548'200		484'555
1500	**Feuerwehr (allgemein)**	**555'100**		**548'200**		**489'423**	**4'868**
	Netto Aufwand		555'100		548'200		484'555
1500.3099.01	Übriger Personalaufwand	5'000		6'000		4'935	
1500.3130.01	Einsatzkosten für Hilfsleistungen	500		500			
1500.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Feuerwehr					4'344	
1500.3612.10	Feuerwehr Sense	549'600		541'700		480'144	
1500.4029.01	Eingang abgeschriebener Feuerwehrersatzabgaben						222
1500.4200.10	Feuerwehrpflichtersatz Vorjahre						4'646
16	**Verteidigung**	**108'125**	**29'930**	**97'225**	**31'500**	**77'108**	**17'727**
	Netto Aufwand		78'195		65'725		59'381
161	**Militärische Verteidigung**	**53'000**	**26'930**	**43'700**	**28'500**	**9'101**	**14'727**
	Netto Aufwand		26'070		15'200		
	Netto Ertrag					5'626	
1610	**Militärische Verteidigung**	**53'000**	**26'930**	**43'700**	**28'500**	**9'101**	**14'727**
	Netto Aufwand		26'070		15'200		
	Netto Ertrag					5'626	
1610.3111.01	Anschaffung Apparte, Maschinen, Geräte			13'600			
1610.3119.01	Anschaffung Kissen und Matratzen			17'800			
1610.3120.01	Ver- und Entsorgung Unterkünfte	500		500		697	
1610.3130.01	Telefon, Internet	250		250		25	
1610.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	1'050		1'050		1'035	
1610.3144.01	Baulicher Unterhalt ALST	43'700		3'000		2'394	
1610.3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	2'500		2'500			
1610.3160.01	Miete Schiessanlagen	5'000		5'000		4'950	
1610.4610.01	Vergütungen für Einquartierungen		13'500		12'800		14'727
1610.4630.01	Beiträge vom Bund		13'430		15'700		
162	**Zivile Verteidigung**	**55'125**	**3'000**	**53'525**	**3'000**	**68'007**	**3'000**
	Netto Aufwand		52'125		50'525		65'007
1620	**Zivilschutz (allgemein)**	**50'100**	**3'000**	**48'400**	**3'000**	**62'398**	**3'000**
	Netto Aufwand		47'100		45'400		59'398
1620.3120.01	Strom	2'500		2'500		3'090	
1620.3120.02	Wasser und Abwasser - SanHist	100		100		73	
1620.3130.01	Telefon, Internet	700		700		608	
1620.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	1'100		1'100		1'090	
1620.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000		5'000		9'124	
1620.3631.01	Beitrag an Kanton für die Betriebskosten Zivilschutz XXI	20'600		20'100		20'613	
1620.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof/Hauswart	21'100		18'900		27'800	
1620.4630.01	Bundesbeitrag an Betriebskosten		3'000		3'000		3'000
1621	**Ziviler Gemeindeführungsstab**	**5'025**		**5'125**		**5'609**	
	Netto Aufwand		5'025		5'125		5'609
1621.3010.01	Entschädigung GFO	4'000		4'000		4'725	
1621.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	25		25		30	
1621.3101.01	Verbrauchsmaterialien	50		50			
1621.3102.01	Drucksachen, Publikationen	700		500			
1621.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	200		500			
1621.3130.02	Symposium					854	
1621.3170.01	Reisekosten und Spesen	50		50			
2	**BILDUNG**	**16'930'925**	**2'693'960**	**16'480'630**	**2'888'645**	**15'192'367**	**2'304'815**
	Netto Aufwand		14'236'965		13'591'985		12'887'552
21	**Obligatorische Schule**	**15'171'825**	**2'693'960**	**14'869'230**	**2'888'645**	**13'643'830**	**2'304'815**

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
	Netto Aufwand		12'477'865		11'980'585		11'339'016
211	**Primarschule I**	**756'670**		**720'500**		**731'136**	**1'710**
	Netto Aufwand		756'670		720'500		729'426
2110	**Primarschule I (Kindergarten 1H-2H)**	**756'670**		**720'500**		**731'136**	**1'710**
	Netto Aufwand		756'670		720'500		729'426
2110.3104.01	Kindergartenmaterial	5'500		5'000		4'557	
2110.3104.02	Klassen- und Schulhausbedarf	3'900		3'600		3'453	
2110.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	1'470		300		264	
2110.3171.01	Projekttage					1'394	
2110.3611.01	Beitrag an Kanton für Lehrerbesoldung	741'200		707'000		713'868	
2110.3632.10	Schulgeld an andere Gemeinden	4'600		4'600		7'600	
2110.4631.01	Kantonsbeiträge ausserkantonale Schülerinnen und Schüler						1'710
212	**Primarschule II**	**3'658'520**	**13'800**	**3'532'055**	**10'350**	**3'408'317**	**12'017**
	Netto Aufwand		3'644'720		3'521'705		3'396'299
2120	**Primarschule II (Primarschule 3H-8H)**	**3'427'120**	**13'800**	**3'327'655**	**10'350**	**3'225'030**	**12'017**
	Netto Aufwand		3'413'320		3'317'305		3'213'013
2120.3010.03	Besoldung Aushilfen	49'400		47'000		56'080	
2120.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	2'600		2'500		2'893	
2120.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	3'200		3'100		3'476	
2120.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	700		700		679	
2120.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'050		1'000		1'128	
2120.3090.01	Kurse und Weiterbildungen	6'400		6'700		3'959	
2120.3099.01	Übriger Personalaufwand	7'000		9'000		5'902	
2120.3102.01	Druck- und Kopierkosten	43'000		43'000		40'056	
2120.3104.02	Klassen- und Schulhausbedarf	14'150		14'100		12'443	
2120.3111.01	Anschaffung Schulgeräte	21'700		22'530		10'060	
2120.3113.01	Anschaffung Hardware	15'000		56'300		23'293	
2120.3130.01	Qualitätsentwicklung und -sicherung	5'500		5'400		2'664	
2120.3130.03	Telefongebühren	320		275		310	
2120.3151.01	Unterhalt Schulgeräte	3'000		3'000		2'957	
2120.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	7'000		7'000		6'236	
2120.3158.01	Unterhalt Software	7'000		7'000		5'788	
2120.3170.01	Entschädigung Benützung privater Geräte	16'800		16'200		13'800	
2120.3611.01	Beitrag an Kanton für Lehrerbesoldung	3'209'700		3'048'850		3'001'942	
2120.3611.02	Beitrag an Kanton für Besoldung Schulsozialarbeit			22'700		22'364	
2120.3632.10	Schulgeld an andere Gemeinden	13'600		11'300		9'000	
2120.4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'000				3'787
2120.4611.01	Kostenbeteiligung Staat an Fotokopien		10'800		10'350		6'620
2120.4632.10	Schulgeld von anderen Gemeinden						1'610
2121	**Sozialpädagogischer Dienst Primarschule**	**231'400**		**204'400**		**183'286**	
	Netto Aufwand		231'400		204'400		183'286
2121.3104.01	Lehrmittel	2'200		1'000		1'771	
2121.3611.01	Beiträge Schuldienst - Psychologie	78'100		67'600		66'300	
2121.3611.02	Beiträge Schuldienst - Logopädie	123'200		108'700		99'782	
2121.3611.03	Beiträge Schuldienst - Psychomotorik	27'900		27'100		15'433	
213	**Orientierungsschule**	**4'082'900**	**1'600**	**4'077'950**		**3'931'661**	**1'404**
	Netto Aufwand		4'081'300		4'077'950		3'930'258

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
2130	**Orientierungsschule (9H-11H)**	**4'082'900**	**1'600**	**4'077'950**		**3'931'661**	**1'404**
	Netto Aufwand		4'081'300		4'077'950		3'930'258
2130.3102.02	Information (Broschüren etc.)					1'404	
2130.3632.11	Betriebskosten Orientierungsschule des Sensebezirks	3'745'500		3'740'750		3'603'098	
2130.3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbänden	337'400		337'200		327'160	
2130.4612.01	Kostenbeteiligung OS Düdingen an Schulinformation		1'600				1'404
214	**Musikschulen**	**199'650**		**192'800**		**190'993**	
	Netto Aufwand		199'650		192'800		190'993
2140	**Musikschulen, Konservatorium**	**199'650**		**192'800**		**190'993**	
	Netto Aufwand		199'650		192'800		190'993
2140.3611.01	Gemeindeanteil an Konservatorium Freiburg	199'650		192'800		190'993	
217	**Schulliegenschaften**	**4'017'215**	**1'548'610**	**3'972'215**	**1'775'420**	**3'524'147**	**1'444'683**
	Netto Aufwand		2'468'605		2'196'795		2'079'463
2170	**Schulhaus Chännelmatte**	**91'135**	**1'200**	**60'450**	**1'100**	**76'017**	**1'360**
	Netto Aufwand		89'935		59'350		74'657
2170.3010.01	Besoldung Aushilfen	19'600				16'787	
2170.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	1'450				1'360	
2170.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	1'050				950	
2170.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	325				283	
2170.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	460				430	
2170.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	4'000		4'000		1'665	
2170.3110.01	Anschaffung Mobiliar	5'800		500		109	
2170.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	300		500		20	
2170.3112.01	Dienstkleider	200		300		106	
2170.3112.02	Schutzausrüstung	100		100			
2170.3120.01	Wasser und Abwasser	1'700		1'700		1'561	
2170.3120.02	Heizenergie	10'000		10'000		14'433	
2170.3130.01	Telefon, Internet	400		400		360	
2170.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	1'350		1'350		1'312	
2170.3144.01	Unterhalt Gebäude	10'000		10'000		8'886	
2170.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	1'000		1'000			
2170.3910.01	Interne Verrechnung Hauswart	30'900		27'400		25'400	
2170.3930.01	Interne Verrechnung Energie MZG (Strom)	2'500		3'200		2'355	
2170.4472.01	Benützungsgebühr Räume SH Chännelmatte		1'200		1'100		1'360
2171	**Schulhaus Gänseberg**	**453'010**	**36'300**	**633'020**	**111'400**	**562'418**	**44'825**
	Netto Aufwand		416'710		521'620		517'593
2171.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	134'400		184'590		132'403	
2171.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	8'660		11'950		8'503	
2171.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	13'040		18'370		12'747	
2171.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	2'100		2'990		2'053	
2171.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'530		4'930		3'304	
2171.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	330		240		160	
2171.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	300		500		182	
2171.3099.01	Übriger Personalaufwand	300		300		1'231	
2171.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	10'000		10'000		16'388	
2171.3110.01	Anschaffung Mobiliar	8'500		11'000		95'029	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
2171.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	4'000		4'000		2'469	
2171.3112.01	Dienstkleider	350		350		349	
2171.3112.02	Schutzausrüstung	100		100		20	
2171.3120.01	Strom	14'000		14'000		13'196	
2171.3120.02	Wasser und Abwasser	6'500		7'000		5'924	
2171.3120.03	Heizenergie	55'000		55'000		47'549	
2171.3130.01	Telefon, Internet	1'000		1'000		1'088	
2171.3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter					20'348	
2171.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	7'600		10'100		7'607	
2171.3143.01	Unterhalt übrige Tiefbauten			8'200			
2171.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	105'800		209'600		110'559	
2171.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	8'000		8'000		8'409	
2171.3910.02	Interne Verrechnung Liegenschaftsdienst	7'000		12'000		13'300	
2171.3920.01	Interne Verrechnung Benützung Turnhalle OS Sense	25'000		25'000		21'300	
2171.3930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Turnhalle OS Sense	37'500		33'800		38'300	
2171.4470.01	Mietzins Psychomotorik Dachstock		3'000		3'000		3'000
2171.4472.01	Benützungsgebühr Räume SH Gänseberg		1'500		1'500		1'625
2171.4631.01	Beiträge vom Kanton				20'000		
2171.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart SH Gänseberg		28'000		83'100		29'200
2171.4920.01	Interne Verrechnung Benützung SH Gänseberg		2'000		2'000		3'950
2171.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten SH Gänseberg		1'800		1'800		7'050
2172	**Schulanlage Wolfacker**	**1'260'180**	**234'500**	**1'374'340**	**217'750**	**1'288'227**	**215'535**
	Netto Aufwand		1'025'680		1'156'590		1'072'692
2172.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	158'510		205'620		190'382	
2172.3010.02	Besoldung Schwimmbad	65'000		59'000		63'982	
2172.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	14'300		17'270		16'162	
2172.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	4'720		20'100		19'949	
2172.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'220		4'240		3'646	
2172.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5'790		6'980		6'356	
2172.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	240		180		168	
2172.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	500		500		1'290	
2172.3099.01	Übriger Personalaufwand	700		700		661	
2172.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	23'000		23'000		24'048	
2172.3101.02	Chemikalien für Schwimmbad	10'000		10'000		10'302	
2172.3110.01	Anschaffung Mobiliar	12'300		36'500		408	
2172.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	3'000		36'000		1'758	
2172.3112.01	Dienstkleider	350		350		153	
2172.3112.02	Schutzausrüstung	250		200			
2172.3120.01	Strom	70'000		70'000		66'231	
2172.3120.02	Wasser und Abwasser	25'000		25'000		32'385	
2172.3120.03	Heizenergie	100'000		100'000		101'845	
2172.3130.01	Telefongebühren	4'000		4'000		3'452	
2172.3130.02	Internet	500		500		15	
2172.3130.04	Schwimmbadwasserkontrollen Labor	3'500		3'500		5'820	
2172.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	10'800		10'800		10'735	
2172.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	128'850		136'850		120'900	
2172.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	19'000		19'000		18'335	
2172.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	576'850		563'150		563'145	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
2172.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof/Hauswart	19'800		20'900		26'100	
2172.4240.01	Schwimmbadeintritte und Benützungsgebühren		81'900		81'900		81'883
2172.4260.01	Rückerstattung Nebenkosten Liegenschaften VV		1'200		1'200		1'211
2172.4470.02	Mietzinse Wohnung SH Wolfacker				8'000		9'600
2172.4472.01	Benützungsgebühr Räume SH Wolfacker		150				125
2172.4660.00	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge vom Bund		2'200				
2172.4660.10	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Kanton		28'200		28'200		28'217
2172.4910.01	Interne Verrechnung Liegenschaftsdienst				300		
2172.4920.01	Interne Verrechnung Benützung SH Brunnenhof		52'500		51'650		33'750
2172.4920.02	Interne Verrechnung Mieten		10'000				
2172.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten SH Brunnenhof		58'350		46'500		60'750
2173	**Schulanlage Brunnenhof (OS)**	**1'100'310**	**1'100'310**	**1'341'820**	**1'341'820**	**1'042'725**	**1'042'725**
2173.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	274'000		274'000		290'241	
2173.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	16'900		17'500		18'294	
2173.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	25'300		28'300		27'381	
2173.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	5'500		5'500		4'769	
2173.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	6'400		7'000		6'998	
2173.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	300		310		313	
2173.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	500		500		853	
2173.3099.01	Übriger Personalaufwand	900		900		877	
2173.3100.01	Büromaterial	100		100		100	
2173.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	31'500		30'000		27'893	
2173.3102.01	Drucksachen, Publikationen	50		50		100	
2173.3110.01	Anschaffung Mobiliar	5'000		8'600		5'487	
2173.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	19'400		11'300		49'957	
2173.3112.01	Dienstkleider	1'200		700		392	
2173.3112.02	Schutzausrüstung					153	
2173.3113.01	Anschaffung Hardware			135'000			
2173.3120.01	Strom	45'000		45'000		46'587	
2173.3120.02	Wasser und Abwasser	15'000		15'000		13'746	
2173.3120.03	Heizenergie	120'000		120'000		116'177	
2173.3130.01	Telefongebühren	3'000		2'500		2'086	
2173.3130.02	Internet	2'000		1'500		1'131	
2173.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	32'000		29'500		30'075	
2173.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	145'110		286'610		118'178	
2173.3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000		3'900			
2173.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	30'800		11'500		11'616	
2173.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	11'750		11'750		11'769	
2173.3910.02	Interne Verrechnung Hauswart Schulhaus Gänseberg	69'900		70'800		22'500	
2173.3920.01	Interne Verrechnung Benützung Podium	22'500		22'500		22'500	
2173.3920.02	Interne Verrechnung Benützung Schulhaus Wolfacker	58'350		51'650		33'750	
2173.3920.03	Interne Verrechnung Benützung Schulhaus Gänseberg	2'000		2'000		3'950	
2173.3920.04	Interne Verrechnung Benützung Turnhalle und Aussensportanlage Leimacker	30'850		30'850		21'100	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
2173.3930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Schulhaus Wolfacker	52'500		46'500		60'750	
2173.3930.02	Interne Verrechnung Betriebskosten Schulhaus Gänseberg	1'800		1'800		7'050	
2173.3930.03	Interne Verrechnung Betriebskosten Turnhalle und Aussensportanlage Leimacker	28'200		28'200		34'650	
2173.3930.04	Interne Verrechnung Betriebskosten Podium	40'500		40'500		40'500	
2173.3930.05	Interne Verrechnung Betriebskosten Bibliothek					10'800	
2173.4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		12'000		12'000		12'000
2173.4472.01	Benützungsgebühr Räume SH Brunnenhof		500		1'200		
2173.4632.10	Betriebskostenanteil OS Sense		932'760		1'106'270		878'756
2173.4660.20	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbände		11'750		11'750		11'769
2173.4910.02	Interne Verrechnung Liegenschaftsdienst		56'200		127'200		76'600
2173.4920.01	Interne Verrechnung Benützung Bibliothek		12'000		12'000		4'000
2173.4920.02	Interne Verrechnung Benützung Turnhalle OS Sense		25'000		25'000		21'300
2173.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Turnhalle OS Sense		37'500		33'800		38'300
2173.4930.02	Interne Verrechnung Betriebskosten Bibliothek		12'600		12'600		
2174	**Turnhalle und Aussensportanlage Leimacker**	**551'620**	**104'650**	**499'415**	**103'350**	**492'970**	**140'238**
	Netto Aufwand		446'970		396'065		352'731
2174.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	207'890		190'030		182'538	
2174.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	13'570		11'540		11'614	
2174.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	22'280		20'320		17'981	
2174.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'310		3'140		2'777	
2174.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5'560		4'870		4'498	
2174.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	560		240		231	
2174.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	300		300		309	
2174.3099.01	Übriger Personalaufwand	1'500		1'500		924	
2174.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	14'000		14'000		11'607	
2174.3110.01	Anschaffung Mobiliar	1'000		6'550		109	
2174.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	35'500		4'000		45'694	
2174.3112.01	Dienstkleider	300		300		319	
2174.3112.02	Schutzausrüstung	300		300		277	
2174.3120.01	Strom	20'000		20'000		18'494	
2174.3120.02	Wasser und Abwasser	12'000		12'000		13'338	
2174.3120.03	Heizenergie	35'000		35'000		35'913	
2174.3130.01	Telefongebühren	350		350		526	
2174.3130.02	Internet	1'300		1'300		1'139	
2174.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	8'850		8'850		8'857	
2174.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	67'400		62'400		38'364	
2174.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	25'000		24'000		27'776	
2174.3158.01	Unterhalt Software					108	
2174.3160.01	Miete Spiel- und Sportwiese	5'200		4'925		4'921	
2174.3170.01	Reisekosten und Spesen					167	
2174.3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	59'500		59'500		59'489	
2174.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			8'000			
2174.3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'450					

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
2174.3910.02	Interne Verrechnung Liegenschaftsdienst	4'500		6'000		5'000	
2174.4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		20'000		18'000		20'000
2174.4472.01	Benützungsgebühr Räume Anlage Leimacker		500		1'200		500
2174.4636.01	Beiträge Loterie Romand						10'524
2174.4660.10	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Kanton		3'200		3'200		3'178
2174.4660.60	Planmässige Auflösung passivierter Investitonsbeiträge von privaten Organsiationen ohne Erwerbszweck		400				
2174.4660.70	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Haushalte		5'000		5'000		4'986
2174.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart		16'500		16'900		45'300
2174.4920.01	Interne Verrechnung Benützung Turnhalle und Aussensportanlage OS		30'850		30'850		21'100
2174.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Turnhalle und Aussensportanlage OS		28'200		28'200		34'650
2175	**Schulhaus Hasliweg**	**65'420**		**63'170**		**61'790**	
	Netto Aufwand		65'420		63'170		61'790
2175.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	1'000		1'000		2'830	
2175.3110.01	Anschaffung Mobiliar	2'500		3'650			
2175.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	500		1'000			
2175.3120.01	Strom	1'500		1'500		1'470	
2175.3120.02	Wasser und Abwasser	1'100		1'000		1'106	
2175.3120.03	Heizenergie	4'000		4'300		3'086	
2175.3130.01	Telefongebühren	100		100			
2175.3130.02	Reformierte Kirchgemeinde Düdingen, Anteil Hauswartkosten	17'700		17'000		17'515	
2175.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	120		120		118	
2175.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000		3'000			
2175.3160.01	Mietzins für Schulräume	35'900		30'500		35'665	
2176	**Schulhaus Gänsematte**	**495'540**	**71'650**				
	Netto Aufwand		423'890				
2176.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	117'440					
2176.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	7'650					
2176.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	10'720					
2176.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'830					
2176.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'090					
2176.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	310					
2176.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	500					
2176.3099.01	Übriger Personalaufwand	300					
2176.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	9'000					
2176.3110.01	Anschaffung Mobiliar	1'000					
2176.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	1'000					
2176.3112.01	Dienstkleider	500					
2176.3112.02	Schutzausrüstung	200					
2176.3120.01	Strom	10'000					
2176.3120.02	Wasser und Abwasser	5'000					
2176.3120.03	Heizenergie	33'500					
2176.3130.01	Telefon, Internet	1'000					
2176.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	8'000					
2176.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'000					
2176.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	3'000					

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
2176.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	266'500					
2176.4660.10	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Kanton		17'950				
2176.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart SH Gänsematte		53'700				
218	**Ausserschulische Betreuungseinrichtungen**	**1'969'530**	**1'129'950**	**1'976'220**	**1'102'875**	**1'538'990**	**845'000**
	Netto Aufwand		839'580		873'345		693'990
2180	**Ausserschulische Betreuungseinrichtungen**	**1'684'330**	**1'026'800**	**1'674'140**	**1'030'725**	**1'315'547**	**769'318**
	Netto Aufwand		657'530		643'415		546'228
2180.3010.01	Besoldung	884'000		801'550		720'342	
2180.3010.99	Rückerstattung von Taggeldern	-14'600				-36'061	
2180.3042.01	Verpflegungszulagen	31'300		28'000		23'630	
2180.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	59'190		53'560		47'039	
2180.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	77'400		70'990		68'929	
2180.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	7'830		9'040		6'172	
2180.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	23'430		20'960		17'742	
2180.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	2'040		1'640		1'570	
2180.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	8'400		8'500		8'937	
2180.3091.01	Personalwerbung	2'000		2'000		2'907	
2180.3099.01	Übriger Personalaufwand	3'000		3'900		1'575	
2180.3100.01	Büromaterial	3'000		3'000		1'292	
2180.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	2'100		2'000		1'776	
2180.3104.02	Anschaffung pädagogisches Material	6'000		6'000		4'620	
2180.3105.01	Lebensmittel	161'500		162'500		118'319	
2180.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	1'000		1'000		58	
2180.3113.01	Anschaffung Hardware	2'200		2'000		1'655	
2180.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen			30'500			
2180.3130.01	Telefon, Internet	1'100		1'100		1'101	
2180.3130.02	Dienstleistungen Zivildienst	11'600		9'400		7'860	
2180.3130.03	Post- und Bankspesen	160		160		149	
2180.3150.02	Unterhalt Mobiliar	200		200			
2180.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	110		90			
2180.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	500		500		82	
2180.3158.01	Unterhalt Software	13'330		9'400		6'824	
2180.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	19'550		13'650		10'825	
2180.3160.01	Miete Räumlichkeiten	44'500		44'000		44'408	
2180.3170.01	Reisekosten und Spesen	9'000		7'800		8'045	
2180.3171.01	Projekte und Ausflüge	700		1'700		264	
2180.3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen ausserschulische Kinderbetreuung					-4'150	
2180.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Elternbeiträge	1'000		2'000			
2180.3631.01	Beitrag an Kanton für Assistenzpersonen ASB	7'200					
2180.3637.01	Tarifsubventionen an Familien für ASB	233'590		305'000		177'639	
2180.3920.01	Interne Verrechnung Mieten	82'000		72'000		72'000	
2180.4240.01	Elternbeiträge Betreuung		780'900		800'000		580'178
2180.4240.02	Elternbeiträge Verpflegung		161'500		162'500		126'463
2180.4240.03	Mitarbeiterbeiträge Verpflegung		31'300		28'000		23'630
2180.4631.01	Kantonsbeitrag Arbeitgeber-Staat		34'400		38'600		31'085
2180.4631.03	Kantonsbeitrag Aus- und Weiterbildung		2'100		1'625		1'400
2180.4631.07	Kantonsbeitrag Assistenzpersonen		16'600				6'563

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
2181	**Liegenschaft Thaddäusheim**	**285'200**	**103'150**	**302'080**	**72'150**	**223'443**	**75'682**
	Netto Aufwand		182'050		229'930		147'761
2181.3010.01	Besoldung	90'570		61'500		60'933	
2181.3010.99	Rückerstattung von Taggeldern					-2'622	
2181.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	5'590		3'730		3'667	
2181.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	8'550		5'680		5'566	
2181.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'440		980		934	
2181.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'330		1'550		1'427	
2181.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	270		90		88	
2181.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten					542	
2181.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	6'000		8'000		4'414	
2181.3110.01	Anschaffung Mobiliar			63'000			
2181.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte			14'100		45	
2181.3112.01	Dienstkleider	350		350		553	
2181.3120.01	Strom	3'000		2'000		2'753	
2181.3120.02	Wasser und Abwasser	3'000		3'000		2'559	
2181.3120.03	Heizenergie	10'000		10'000		6'999	
2181.3130.01	Telefon, Internet	1'000		1'000		792	
2181.3134.04	Gebäude- und Sachversicherung	1'600		1'600		1'602	
2181.3140.01	Unterhalt Parkanlage (Grundstück)	42'800		18'000		18'480	
2181.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	21'000		20'000		23'475	
2181.3170.01	Reisekosten und Spesen	300		300		137	
2181.3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	42'750		42'750		42'742	
2181.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	36'750		36'750		36'750	
2181.3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV					7	
2181.3910.02	Interne Verrechnung Hauswart	7'900		7'700		11'600	
2181.4260.01	Rückerstattung Nebenkosten Liegenschaften VV						2'092
2181.4632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag Veloparkstation						1'440
2181.4660.50	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Unternehmen		150		150		150
2181.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart Thaddäusheim		31'000				
2181.4920.01	Interne Verrechnung Mieten		72'000		72'000		72'000
219	**Obligatorische Schule, n.a.g.**	**487'340**		**397'490**		**318'587**	
	Netto Aufwand		487'340		397'490		318'587
2190	**Schulleitung und Schulverwaltung**	**345'850**		**275'390**		**236'751**	
	Netto Aufwand		345'850		275'390		236'751
2190.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	200		200			
2190.3010.01	Besoldung	125'990		124'670		109'902	
2190.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	7'980		7'880		7'016	
2190.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	16'310		16'100		14'240	
2190.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'070		1'100		934	
2190.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'310		3'270		2'726	
2190.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	390		370		327	
2190.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	1'000		1'000		254	
2190.3099.01	Übriger Personalaufwand	3'400		3'400		3'160	
2190.3100.01	Büromaterial	1'500		1'500		1'286	
2190.3101.01	Verbrauchsmaterialien	1'000		800		915	
2190.3102.01	Schulinformation	2'800		2'800		2'807	
2190.3130.02	Porti	1'500		1'200		2'599	
2190.3130.03	Post- und Bankspesen					3	
2190.3130.04	Dienstleistungen Zivildienst	2'100					

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
2190.3132.01	Kosten Dolmetscher	3'000		2'600		4'091	
2190.3170.01	Reisekosten und Spesen	1'100				36	
2190.3611.01	Beitrag an Kanton für Entlastungslektionen	173'200		108'500		86'454	
2193	**Schulveranstaltungen**	**128'590**		**105'400**		**70'432**	
	Netto Aufwand		128'590		105'400		70'432
2193.3171.01	Projekte, Exkursionen, Schulreisen und Lager	122'990		100'900		40'275	
2193.3171.02	Schülerreisen					13'318	
2193.3171.03	Projekttage					11'860	
2193.3171.04	Beitrag für kulturelle Anlässe					2'880	
2193.3611.01	Beitrag an Kanton - Sexualkunde	5'600		4'500		2'100	
2195	**Schülertransporte**	**12'900**		**16'700**		**11'404**	
	Netto Aufwand		12'900		16'700		11'404
2195.3130.01	Kosten Schülertransporte	12'900		16'700		11'404	
22	**Sonderschulen**	**1'640'600**		**1'505'800**		**1'416'118**	
	Netto Aufwand		1'640'600		1'505'800		1'416'118
220	**Sonderschulen**	**1'640'600**		**1'505'800**		**1'416'118**	
	Netto Aufwand		1'640'600		1'505'800		1'416'118
2200	**Sonderschulen**	**1'640'600**		**1'505'800**		**1'416'118**	
	Netto Aufwand		1'640'600		1'505'800		1'416'118
2200.3611.01	Lastenaufteilung der durch private Anbieter ausgeführte pädagogisch-therapeutische Massnahmen	57'200		67'050		59'758	
2200.3631.01	Kostenübernahme Gemeinden für sonderpädagogische Einrichtungen	1'583'400		1'438'750		1'356'360	
23	**Berufliche Grundbildung**	**118'500**		**105'600**		**132'418**	
	Netto Aufwand		118'500		105'600		132'418
230	**Berufliche Grundbildung**	**118'500**		**105'600**		**132'418**	
	Netto Aufwand		118'500		105'600		132'418
2300	**Berufliche Grundbildung**	**118'500**		**105'600**		**132'418**	
	Netto Aufwand		118'500		105'600		132'418
2300.3611.01	Beitrag an Berufsschulen (Wohn- und Lehrgemeinde)	118'500		105'600		132'418	
3	**KULTUR, SPORT UND FREIZEIT**	**1'915'255**	**227'150**	**1'922'275**	**209'600**	**1'863'201**	**270'331**
	Netto Aufwand		1'688'105		1'712'675		1'592'870
31	**Kulturerbe**	**28'000**		**27'700**		**27'755**	
	Netto Aufwand		28'000		27'700		27'755
311	**Museen und bildende Kunst**	**28'000**		**27'700**		**27'755**	
	Netto Aufwand		28'000		27'700		27'755
3110	**Museen**	**28'000**		**27'700**		**27'755**	
	Netto Aufwand		28'000		27'700		27'755
3110.3636.01	Beitrag an Sensler Museum	28'000		27'700		27'755	
32	**Kultur, übrige**	**1'089'105**	**196'750**	**1'107'575**	**179'200**	**1'034'599**	**209'931**
	Netto Aufwand		892'355		928'375		824'668
321	**Bibliotheken und Literatur**	**203'290**	**31'050**	**200'110**	**31'500**	**159'608**	**42'717**
	Netto Aufwand		172'240		168'610		116'891
3210	**Gemeindebibliothek**	**203'290**	**31'050**	**200'110**	**31'500**	**159'608**	**42'717**
	Netto Aufwand		172'240		168'610		116'891
3210.3010.01	Besoldung	105'070		97'760		92'520	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
3210.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	6'380		6'450		6'100	
3210.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	9'810		9'650		6'279	
3210.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	880		840		829	
3210.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'540		2'610		2'369	
3210.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	160		150		146	
3210.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	1'000		1'000		377	
3210.3099.01	Übriger Personalaufwand	900		900		788	
3210.3100.01	Büro- und Verbrauchsmaterial	1'000		1'000		740	
3210.3103.01	Bücher, Zeitschriften und Non-Books	32'000		30'000		29'654	
3210.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	1'000		7'200		283	
3210.3130.01	Anlässe	3'000		3'000		2'619	
3210.3130.03	Porti	100		100		21	
3210.3130.04	Post- und Bankspesen					175	
3210.3134.01	Sachversicherungen	850		850		845	
3210.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	1'000		1'000			
3210.3158.01	Unterhalt Software	13'000		13'000		11'865	
3210.3920.01	Interne Verrechnung Benützung Bibliothek OS	12'000		12'000		4'000	
3210.3930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Bibliothek OS	12'600		12'600			
3210.4240.02	Leihgebühren für Bücher		21'950		22'500		22'092
3210.4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		100				49
3210.4390.01	Übriger Ertrag						480
3210.4611.01	Beitrag Loterie Romande		7'000		7'000		7'000
3210.4611.04	Beitrag Kanton Weiterbildung Bibliothekspersonal						296
3210.4632.10	Beitrag der OS Sense		2'000		2'000		2'000
3210.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Bibliothek OS						10'800
322	**Musik und Theater**	**20'000**		**20'000**		**20'000**	
	Netto Aufwand		20'000		20'000		20'000
3220	**Instrumentalmusik**	**16'600**		**16'600**		**16'600**	
	Netto Aufwand		16'600		16'600		16'600
3220.3636.01	Ausbildung Jungmusikanten	10'000		10'000		10'000	
3220.3636.02	Beiträge an Musikvereine und -gesellschaften	6'600		6'600		6'600	
3221	**Choralmusik und Gesang**	**1'600**		**1'600**		**1'600**	
	Netto Aufwand		1'600		1'600		1'600
3221.3636.01	Beiträge an Gesangsvereine	1'600		1'600		1'600	
3222	**Theater**	**800**		**800**		**800**	
	Netto Aufwand		800		800		800
3222.3636.01	Beiträge an Theatervereine	800		800		800	
3226	**Folklore und Tradition**	**600**		**600**		**600**	
	Netto Aufwand		600		600		600
3226.3636.01	Beiträge an Folklore-Vereine	600		600		600	
3229	**Bühnenkunst, übrige**	**400**		**400**		**400**	
	Netto Aufwand		400		400		400
3229.3636.01	Beiträge an Veranstaltungsvereine	400		400		400	
329	**Kultur, n.a.g.**	**865'815**	**165'700**	**887'465**	**147'700**	**854'990**	**167'214**
	Netto Aufwand		700'115		739'765		687'777
3290	**Kulturförderung Veranstaltungen**	**450'200**		**419'100**		**409'360**	
	Netto Aufwand		450'200		419'100		409'360
3290.3102.01	Plakate für kulturelle Veranstaltungen	1'000		1'000		1'238	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
3290.3130.01	Kulturelle Veranstaltungen	4'000		4'000		3'204	
3290.3130.02	Bundesfeier	11'000		10'000		11'308	
3290.3160.01	Mietkosten Pfarrei - Begegnungszentrum	80'000		80'000		80'000	
3290.3170.01	Kulturelle Empfänge	2'000		2'000			
3290.3632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag für Kultur			277'900		269'510	
3290.3632.11	Verband Arcia Kulturregion - Beitrag für Kultur	308'000					
3290.3636.01	Beiträge an kulturelle Vereine	200		200		100	
3290.3636.02	Beitrag Verein "Kultur im Podium"	44'000		44'000		44'000	
3291	**Kulturkommission**	**515**		**415**		**949**	
	Netto Aufwand		515		415		949
3291.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	500		400		920	
3291.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	10		10		21	
3291.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5		5		8	
3293	**Kultur- und Konferenzsaal Podium**	**415'100**	**165'700**	**467'950**	**147'700**	**444'681**	**167'214**
	Netto Aufwand		249'400		320'250		277'467
3293.3010.01	Besoldung	91'000		88'000		90'806	
3293.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	3'300		4'200		3'226	
3293.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	550		700		544	
3293.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'150		1'300		1'105	
3293.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'450		1'700		1'416	
3293.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten			500		335	
3293.3099.01	Übriger Personalaufwand	500				1'033	
3293.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	14'000		14'000		10'760	
3293.3102.01	Informationen, Drucksachen	1'000		1'000		250	
3293.3111.01	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	1'000		1'000		3'745	
3293.3120.01	Strom	21'000		20'000		21'566	
3293.3120.02	Wasser und Abwasser	5'000		5'000		5'000	
3293.3120.03	Heizenergie	50'000		45'000		59'820	
3293.3130.01	Telefongebühren, Internet	800		800		316	
3293.3132.01	Veranstaltungstechniker Licht und Ton extern	7'000		7'000		11'235	
3293.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	14'700		14'700		14'676	
3293.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	26'600		26'600		34'802	
3293.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	18'200		18'200		15'264	
3293.3161.01	Benützungskosten Material Buvette für Veranstaltungen	1'000		2'000		715	
3293.3170.01	Reisekosten und Spesen	500		500		534	
3293.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	106'150		106'150		106'134	
3293.3910.01	Interne Verrechnung Hauswart OS	50'200		109'600		61'400	
3293.4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		39'400		35'500		39'395
3293.4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						378
3293.4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV - Podium		42'900		28'800		42'851
3293.4632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag Veloparkstation						1'189
3293.4660.50	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen		20'400		20'400		20'400
3293.4920.01	Interne Verrechnung Mietkostenanteil OS		22'500		22'500		22'500
3293.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskostenanteil OS		40'500		40'500		40'500

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
34	**Sport und Freizeit**	**798'150**	**30'400**	**787'000**	**30'400**	**800'848**	**60'400**
	Netto Aufwand		767'750		756'600		740'448
341	**Sport**	**588'550**	**10'400**	**566'200**	**10'400**	**565'719**	**10'400**
	Netto Aufwand		578'150		555'800		555'319
3410	**Sport**	**573'500**	**10'400**	**545'150**	**10'400**	**546'748**	**10'400**
	Netto Aufwand		563'100		534'750		536'348
3410.3149.01	Unterhalt Vita-Parcours und Finnenbahn	3'000		3'000		4'180	
3410.3632.10	Beitrag an Regio Badi Sense in Laupen	73'100		43'400		45'016	
3410.3635.01	Beitrag Regional-Eisbahn Sense-See AG	130'000		130'000		130'000	
3410.3635.02	Beitrag Stadion Birchhölzli AG	210'000		210'000		210'000	
3410.3636.01	Beiträge an Sportvereine	3'000		3'000		3'000	
3410.3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbände	8'150		8'150		8'165	
3410.3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Allgemein	11'150		11'150		11'168	
3410.3920.01	Interne Verrechnung Baurechtszins Regional-Eisbahn Sense-See AG	22'800		24'150		23'925	
3410.3920.02	Interne Verrechnung Baurechtszins Stadion Birchhölzli AG	112'300		112'300		111'295	
3410.4632.10	Betriebsbeitrag anderer Gemeinden an Regional-Eisbahn Sense-See AG		10'400		10'400		10'400
3411	**Sportanlagen**	**1'700**		**7'700**		**5'631**	
	Netto Aufwand		1'700		7'700		5'631
3411.3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbände	1'700		7'700		5'631	
3412	**Sportplatz**	**13'350**		**13'350**		**13'340**	
	Netto Aufwand		13'350		13'350		13'340
3412.3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	13'350		13'350		13'340	
342	**Freizeit**	**209'600**	**20'000**	**220'800**	**20'000**	**235'129**	**50'000**
	Netto Aufwand		189'600		200'800		185'129
3420	**Freizeit**	**150'100**		**161'300**		**158'451**	
	Netto Aufwand		150'100		161'300		158'451
3420.3140.01	Parkanlagen	30'000		35'000		28'357	
3420.3160.01	Miete Räumlichkeiten	19'600		19'000		19'520	
3420.3636.01	Beitrag an Ludothek	2'000		2'000		2'000	
3420.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof	98'500		105'300		108'574	
3421	**Wanderwege**	**59'500**	**20'000**	**59'500**	**20'000**	**76'679**	**50'000**
	Netto Aufwand		39'500		39'500		26'679
3421.3130.01	Miete und Unterhalt mobile WC-Anlagen	22'500		22'500		14'741	
3421.3141.01	Wanderwege	37'000		37'000		61'937	
3421.4511.01	Entnahme Fonds PP/Förderung LVA		20'000		20'000		50'000
4	**GESUNDHEIT**	**6'854'745**	**133'800**	**6'176'455**	**350'700**	**6'063'429**	**722'577**
	Netto Aufwand		6'720'945		5'825'755		5'340'852
41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**	**4'004'500**	**13'200**	**3'444'850**	**259'400**	**3'530'828**	**586'533**
	Netto Aufwand		3'991'300		3'185'450		2'944'295
411	**Spitäler**	**70'500**		**40'700**		**40'061**	
	Netto Aufwand		70'500		40'700		40'061

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
4110	**Spitäler**	**70'500**		**40'700**		**40'061**	
	Netto Aufwand		70'500		40'700		40'061
4110.3611.01	Beitrag an Kanton für Pflegerestkosten	70'500		40'700		40'061	
412	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**3'934'000**	**13'200**	**3'404'150**	**259'400**	**3'490'767**	**586'533**
	Netto Aufwand		3'920'800		3'144'750		2'904'234
4120	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**3'934'000**	**13'200**	**3'404'150**	**259'400**	**3'490'767**	**586'533**
	Netto Aufwand		3'920'800		3'144'750		2'904'234
4120.3612.10	Beitrag an Finanzkosten Pflegeheime	228'250				1'753'476	
4120.3614.01	Beitrag an Kranken-, Alters- und Pflegeheime (Senseera)	1'776'650		1'701'500			
4120.3631.01	Beiträge an Kanton für Sonderbetreuung in Betagtenheimen	1'911'100		1'684'650		1'627'238	
4120.3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Zweckverbände	18'000		18'000		110'053	
4120.4490.01	Aufwertung VV - Beteiligung Senseera Gesundheit AG				246'200		
4120.4612.01	Rückerstattungen Pflegeheime						573'352
4120.4660.20	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbände		13'200		13'200		13'182
42	**Ambulante Krankenpflege**	**2'552'550**		**2'464'350**		**2'347'398**	
	Netto Aufwand		2'552'550		2'464'350		2'347'398
421	**Ambulante Krankenpflege**	**2'376'150**		**2'291'850**		**2'190'755**	
	Netto Aufwand		2'376'150		2'291'850		2'190'755
4210	**Ambulante Krankenpflege**	**2'376'150**		**2'291'850**		**2'190'755**	
	Netto Aufwand		2'376'150		2'291'850		2'190'755
4210.3612.12	Anteil an den Kosten für Krankenpflege und Hilfe zu Hause (Spitex)					1'412'875	
4210.3612.13	Anteil an den Pauschalbeiträgen (pflegende Angehörige)	761'400		840'400		777'330	
4210.3614.01	Beitrag ambulante Krankenpflege (Senseera)	1'614'200		1'450'900			
4210.3636.01	Beitrag an Samariterverein	550		550		550	
422	**Rettungsdienste**	**176'400**		**172'500**		**156'643**	
	Netto Aufwand		176'400		172'500		156'643
4220	**Rettungsdienste**	**176'400**		**172'500**		**156'643**	
	Netto Aufwand		176'400		172'500		156'643
4220.3612.10	Ambulanz- und Rettungsdienst Sense	176'400		172'500		156'643	
43	**Gesundheitsprävention**	**166'645**	**120'600**	**137'655**	**91'300**	**185'203**	**136'044**
	Netto Aufwand		46'045		46'355		49'159
433	**Schulgesundheitsdienst**	**162'900**	**119'100**	**133'900**	**89'800**	**181'871**	**134'544**
	Netto Aufwand		43'800		44'100		47'327
4330	**Schulgesundheitsdienst**	**162'900**	**119'100**	**133'900**	**89'800**	**181'871**	**134'544**
	Netto Aufwand		43'800		44'100		47'327
4330.3130.01	Läuseprävention	1'000		1'000			
4330.3136.01	Honorar Schularzt	8'300		8'000		8'056	
4330.3136.02	Schulzahnpflege	119'100		89'800		133'753	
4330.3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen Schulzahnpflege			500		-750	
4330.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Schulzahnpflege	1'500		2'000		1'296	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
4330.3637.01	Beiträge an private Haushalte für Schulzahnpflege	33'000		32'600		39'516	
4330.4260.01	Elternbeiträge für Schulzahnpflege		119'100		89'800		134'175
4330.4632.10	Beiträge anderer Gemeinden an Schularzt						370
434	**Lebensmittelkontrolle**	**3'745**	**1'500**	**3'755**	**1'500**	**3'333**	**1'500**
	Netto Aufwand		2'245		2'255		1'833
4340	**Lebensmittelkontrolle**	**3'745**	**1'500**	**3'755**	**1'500**	**3'333**	**1'500**
	Netto Aufwand		2'245		2'255		1'833
4340.3010.01	Besoldung Pilzfachmann	2'950		2'950		2'945	
4340.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	200		200		194	
4340.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	20		25		19	
4340.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	75		80		75	
4340.3099.01	Übriger Personalaufwand	200		200			
4340.3101.01	Verbrauchsmaterial	200		200			
4340.3130.01	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100		100		100	
4340.4632.10	Betriebsbeitrag anderer Gemeinden an Pilzkontrollstelle		1'500		1'500		1'500
49	**Gesundheitswesen, n.a.g.**	**131'050**		**129'600**			
	Netto Aufwand		131'050		129'600		
490	**Gesundheitswesen, n.a.g.**	**131'050**		**129'600**			
	Netto Aufwand		131'050		129'600		
4900	**Gesundheitswesen, n.a.g.**	**131'050**		**129'600**			
	Netto Aufwand		131'050		129'600		
4900.3612.10	Beitrag an Gesundheitsnetz Sense	131'050		129'600			
5	**SOZIALE SICHERHEIT**	**5'655'055**	**180'550**	**6'259'255**	**175'500**	**4'919'798**	**178'207**
	Netto Aufwand		5'474'505		6'083'755		4'741'591
52	**Invalidität**	**2'956'550**		**3'031'100**		**2'644'320**	
	Netto Aufwand		2'956'550		3'031'100		2'644'320
522	**Ergänzungsleistungen IV**			**319'200**			
	Netto Aufwand				319'200		
5220	**Ergänzungsleistungen IV**			**319'200**			
	Netto Aufwand				319'200		
5220.3631.01	Beitrag an Kanton für Ergänzungsleistungen zur IV			319'200			
523	**Invalidenheime**	**2'956'550**		**2'711'900**		**2'644'320**	
	Netto Aufwand		2'956'550		2'711'900		2'644'320
5230	**Invalidenheime**	**2'956'550**		**2'711'900**		**2'644'320**	
	Netto Aufwand		2'956'550		2'711'900		2'644'320
5230.3631.01	Kostenübernahme Gemeinden für sonder- und sozialpädagogische Institutionen	2'956'550		2'711'900		2'644'320	
53	**Alter und Hinterlassene**		**7'000**	**442'600**	**6'700**		**6'781**
	Netto Aufwand				435'900		
	Netto Ertrag	7'000				6'781	
531	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**		**7'000**		**6'700**		**6'781**
	Netto Ertrag	7'000		6'700		6'781	
5310	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**		**7'000**		**6'700**		**6'781**

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
	Netto Ertrag	7'000		6'700		6'781	
5310.4611.01	Kantonsbeitrag für AHV Agentur		7'000		6'700		6'781
532	**Ergänzungsleistungen AHV**			**442'600**			
	Netto Aufwand				442'600		
5320	**Ergänzungsleistungen AHV**			**442'600**			
	Netto Aufwand				442'600		
5320.3631.01	Beitrag an Kanton für Ergänzungsleistungen zur AHV			442'600			
54	**Familie und Jugend**	**998'135**	**103'800**	**963'225**	**114'550**	**877'373**	**114'951**
	Netto Aufwand		894'335		848'675		762'422
541	**Familienzulagen**	**57'400**		**55'200**		**51'773**	
	Netto Aufwand		57'400		55'200		51'773
5410	**Familienzulagen**	**57'400**		**55'200**		**51'773**	
	Netto Aufwand		57'400		55'200		51'773
5410.3631.01	Beitrag an Kanton für Familienzulagen für Nichterwerbstätige	57'400		55'200		51'773	
543	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**62'600**				**57'721**	
	Netto Aufwand		62'600				57'721
5430	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**62'600**				**57'721**	
	Netto Aufwand		62'600				57'721
5430.3631.01	Beiträge an Kanton für Alimentenbevorschussung	62'600				57'721	
544	**Jugendschutz**	**253'175**	**18'950**	**229'575**	**19'550**	**166'456**	**18'391**
	Netto Aufwand		234'225		210'025		148'065
5440	**Jugendarbeit**	**253'175**	**18'950**	**229'575**	**19'550**	**166'456**	**18'391**
	Netto Aufwand		234'225		210'025		148'065
5440.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	2'000		2'000		1'720	
5440.3010.01	Besoldung	165'390		146'790		108'418	
5440.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	10'880		9'660		7'145	
5440.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	21'940		19'380		15'575	
5440.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'460		1'340		969	
5440.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'520		4'010		2'783	
5440.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	530		290		170	
5440.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	1'000		1'000		127	
5440.3091.01	Personalwerbung					254	
5440.3099.01	Übriger Personalaufwand	600		1'200		208	
5440.3100.01	Büromaterial	600		400		493	
5440.3110.01	Anschaffung Mobiliar Jugendraum	500		500			
5440.3113.01	Anschaffung Hardware	1'400		4'600			
5440.3130.01	Telefon- und Internetgebühren	300					
5440.3130.02	Auslagen Jugendförderung	7'000		6'000		6'017	
5440.3130.03	Betriebsbeitrag Jugendraum	6'650		6'650		3'889	
5440.3130.04	Jugendprojekte	11'000		9'200		4'467	
5440.3134.01	Sachversicherungen	105		105		103	
5440.3150.01	Unterhalt Mobiliar Jugendraum	1'500		1'000		293	
5440.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	4'900		4'550		3'608	
5440.3170.01	Reisekosten und Spesen	1'000		1'000		533	
5440.3636.01	Beiträge an Jugendvereine	1'400		1'400		1'400	
5440.3636.02	Lagerbeitrag an Jugendvereine	8'500		8'500		8'285	
5440.4631.01	Kantonsbeitrag an Jugendanlässe		4'500		5'400		4'135
5440.4632.10	Jugendförderung/-arbeit, Beteiligung Pfarrei/Kirchgemeinde		14'300		14'000		14'256

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
5440.4637.01	Beiträge von privaten Haushalten		150		150		
545	**Leistungen an Familien**	**624'960**	**84'850**	**678'450**	**95'000**	**601'423**	**96'560**
	Netto Aufwand		540'110		583'450		504'863
5451	**Familienergänzende Tagesbetreuung**	**624'960**	**84'850**	**678'450**	**95'000**	**601'423**	**96'560**
	Netto Aufwand		540'110		583'450		504'863
5451.3010.01	Besoldung	105'000		95'000		102'509	
5451.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	5'800		5'200		5'611	
5451.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	1'600		1'300		1'513	
5451.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	700		650		680	
5451.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'300		2'100		2'194	
5451.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	600		600		200	
5451.3099.01	Übriger Personalaufwand	800		900		542	
5451.3100.01	Büromaterial	300		400		172	
5451.3101.01	Reinigungs-/Verbrauchsmaterial	800		900		622	
5451.3104.01	Anschaffung pädagogisches und Bastelmaterial	2'000		1'400		1'875	
5451.3110.01	Anschaffung Mobiliar	200		200			
5451.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen			30'500			
5451.3130.02	Porti	400				82	
5451.3150.01	Unterhalt Mobiliar	200		200		216	
5451.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	100		100			
5451.3158.01	Unterhalt Software	2'500					
5451.3160.01	Miete Räume Spielgruppe	21'800		21'300		22'703	
5451.3170.01	Reisekosten und Spesen			200			
5451.3171.01	Projekte und Ausflüge	700		500		833	
5451.3180.01	Wertberichtigung auf Forderungen Spielgruppe					300	
5451.3636.01	Beiträge Kindertagesstätte Düdingen					164'979	
5451.3636.02	Tarifsubventionen an Familien für externe Kita					222'695	
5451.3636.03	Beitrag an Tageseltern					46'289	
5451.3636.05	Beiträge für familienergänzende Betreuung	460'000		490'000			
5451.3637.01	Tarifsubventionen an Familien für Spielgruppe	19'160		27'000		27'407	
5451.4240.01	Elternbeiträge		84'750		95'000		96'410
5451.4631.01	Kantonsbeitrag		100				150
55	**Arbeitslosigkeit**	**172'650**		**172'050**		**168'646**	
	Netto Aufwand		172'650		172'050		168'646
559	**Arbeitslosigkeit, n.a.g.**	**172'650**		**172'050**		**168'646**	
	Netto Aufwand		172'650		172'050		168'646
5590	**Arbeitslosigkeit, n.a.g.**	**172'650**		**172'050**		**168'646**	
	Netto Aufwand		172'650		172'050		168'646
5590.3631.01	Beitrag an Kanton für Beschäftigungsfonds	172'650		172'050		168'646	
57	**Sozialhilfe und Asylwesen**	**1'467'620**	**69'750**	**1'590'980**	**54'250**	**1'175'109**	**56'475**
	Netto Aufwand		1'397'870		1'536'730		1'118'634
572	**Wirtschaftliche Hilfe**	**477'250**	**23'950**	**623'700**	**3'000**	**335'167**	**3'915**
	Netto Aufwand		453'300		620'700		331'253
5720	**Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**	**437'400**	**17'450**	**588'700**		**284'614**	
	Netto Aufwand		419'950		588'700		284'614
5720.3612.10	Anteil am regionalen Sozialdienst, wirtschaftliche Hilfe	437'400		579'000		443'971	
5720.3632.01	Beteiligung Gemeinden Bezirk			9'700		-159'357	
5720.4632.01	Beteiligung Gemeinden Bezirk		17'450				

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
5721	**Freiwillige wirtschaftliche Hilfe**	**39'850**	**6'500**	**35'000**	**3'000**	**50'553**	**3'915**
	Netto Aufwand		33'350		32'000		46'639
5721.3180.01	Wertberichtigung auf Forderung ungedeckter Rückerstattungen von Dritten und Versicherungen					300	
5721.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Ungedeckte Rückerstattungen von Dritten und Versicherungen					3'547	
5721.3637.00	Ungedeckte Beiträge für Sozial-, Kranken- und Sachversicherungen	39'850		35'000		46'706	
5721.4260.01	Rückerstattungen von Dritten und Versicherungen		6'500		3'000		3'915
579	**Fürsorge, n.a.g.**	**990'370**	**45'800**	**967'280**	**51'250**	**839'941**	**52'560**
	Netto Aufwand		944'570		916'030		787'381
5790	**Fürsorge, n.a.g.**	**573'520**		**551'020**		**469'093**	
	Netto Aufwand		573'520		551'020		469'093
5790.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	2'000		2'600		2'040	
5790.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	50		50		53	
5790.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	20					
5790.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse			20		20	
5790.3611.01	Beiträge an Kanton für Hilfe an Opfer von Straftaten	31'850				26'090	
5790.3611.02	Beiträge an Kanton für spezialisierte Sozialdienste	48'800		45'150		24'154	
5790.3611.03	Beiträge an Kanton für Ausbildungskosten und Informationssystem	4'500		3'550			
5790.3612.10	Anteil an Betriebskosten des regionalen Sozialdienstes	478'900		491'850		409'035	
5790.3636.01	Beiträge an gemeinnützige Institutionen	7'400		7'800		7'700	
5791	**Gemeinwesensarbeit**	**416'850**	**45'800**	**416'260**	**51'250**	**370'849**	**52'560**
	Netto Aufwand		371'050		365'010		318'289
5791.3010.01	Besoldung	237'210		234'040		209'882	
5791.3010.02	Besoldung Integrationsarbeit	54'900		60'000		51'118	
5791.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	18'870		18'910		16'877	
5791.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	31'210		30'260		28'291	
5791.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	2'480		2'420		2'231	
5791.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	7'770		7'810		6'585	
5791.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	760		720		650	
5791.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	2'000		2'000		1'049	
5791.3099.01	Übriger Personalaufwand	1'200		1'200		519	
5791.3100.01	Büromaterial	800		800		32	
5791.3102.01	Drucksachen, Publikationen	100		100			
5791.3130.01	Integrationsarbeit und ELKI-Deutsch	11'210		10'910		7'903	
5791.3130.02	Vernetzer und Freiwilligenarbeit	15'340		15'590		13'917	
5791.3130.03	Alters- und Gesundheitsprojekte	6'700		11'400		11'981	
5791.3130.04	Generationenprojekte	850		1'500			
5791.3130.05	Porti	200					
5791.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)					181	
5791.3158.01	Unterhalt Software	4'900				4'869	
5791.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	19'550		18'200		14'433	
5791.3170.01	Reisekosten und Spesen	800		400		330	
5791.4231.01	Kursgelder und diverse Erträge ELKI-Deutsch		3'800		9'500		2'800
5791.4390.01	Spenden, übrige Erträge		2'000		1'750		10'760
5791.4611.01	Kantonsbeitrag für Integration		35'000		35'000		35'000
5791.4611.02	Kantonsbeitrag für Vernetzer und Freiwilligenarbeit		5'000		5'000		4'000

Erfolgsrechnung - Budget 2027

Funktionale Gliederung

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
59	**Soziale Wohlfahrt, n.a.g.**	**60'100**		**59'300**		**54'350**	
	Netto Aufwand		60'100		59'300		54'350
592	**Hilfsaktionen im Inland**	**40'100**		**39'500**		**36'850**	
	Netto Aufwand		40'100		39'500		36'850
5920	**Hilfsaktionen im Inland**	**40'100**		**39'500**		**36'850**	
	Netto Aufwand		40'100		39'500		36'850
5920.3636.01	Inlandhilfe / A.o. Ereignisse	40'100		39'500		36'850	
593	**Hilfsaktionen im Ausland**	**20'000**		**19'800**		**17'500**	
	Netto Aufwand		20'000		19'800		17'500
5930	**Hilfsaktionen im Ausland**	**20'000**		**19'800**		**17'500**	
	Netto Aufwand		20'000		19'800		17'500
5930.3638.01	Auslandhilfe	20'000		19'800		17'500	
6	**VERKEHR UND NACHRICHTEN-ÜBERMITTLUNG**	**4'878'285**	**1'336'105**	**4'981'945**	**1'191'805**	**4'446'103**	**1'079'598**
	Netto Aufwand		3'542'180		3'790'140		3'366'506
61	**Strassenverkehr**	**3'150'735**	**1'300'755**	**2'843'145**	**1'166'655**	**2'630'168**	**1'064'100**
	Netto Aufwand		1'849'980		1'676'490		1'566'069
613	**Kantonsstrassen, übrige**	**11'000**		**20'000**		**6'846**	
	Netto Aufwand		11'000		20'000		6'846
6130	**Kantonsstrassen**	**11'000**		**20'000**		**6'846**	
	Netto Aufwand		11'000		20'000		6'846
6130.3611.01	Anteil an Kosten für Kantonsstrasse	11'000		20'000		6'846	
615	**Gemeindestrassen**	**1'934'765**	**983'555**	**1'626'815**	**842'255**	**1'449'116**	**748'629**
	Netto Aufwand		951'210		784'560		700'487
6150	**Gemeindestrassen**	**1'491'260**	**540'050**	**1'209'210**	**424'650**	**1'015'284**	**314'797**
	Netto Aufwand		951'210		784'560		700'487
6150.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	550		600		560	
6150.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	20		20		32	
6150.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10		10		12	
6150.3101.01	Roh- und Hilfsmaterialien	30'000		30'000		25'758	
6150.3101.02	Strassenmarkierungsmaterial	15'000		15'000		12'600	
6150.3111.02	Signalisation + Bezeichnungstafeln	18'000		17'000		14'978	
6150.3120.01	Energie für öffentliche Beleuchtung	30'000		38'000		26'448	
6150.3130.01	Entsorgung Strassenabfälle	35'000		42'000		26'033	
6150.3130.02	Planerdienstleistungen	20'000		20'000		19'819	
6150.3130.03	Vermarchung Gemeindestrassen	2'000		2'000			
6150.3130.04	Dienstleistungen Dritter			500			
6150.3134.01	Sachversicherungen	130		130		127	
6150.3141.01	Unterhalt Gemeindestrassen	240'000		240'000		237'170	
6150.3141.02	Ausbau und Korrektionen	50'000		50'000		49'745	
6150.3141.03	Unterhalt und Ergänzung öffentliche Beleuchtung	50'000		50'000		54'606	
6150.3141.04	Unterhalt und Ergänzung Langsamverkehrswege	200'000		160'000			
6150.3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	765'550		503'950		479'083	
6150.3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV					-16'457	
6150.3511.01	Einlage in Fonds für Strassenerneuerung verursacht durch Transporte	20'000		20'000		15'943	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
6150.3511.02	Einlage in Fonds für Strassenerneuerung verursacht durch Arbeiten Dritter	15'000		20'000		68'827	
6150.4240.01	Entschädigung für Strassenbenützung Transporte		20'000		20'000		15'943
6150.4240.02	Entschädigung für Strassenbenützung Arbeiten Dritte		15'000		20'000		68'827
6150.4511.03	Entnahme Fonds PP/Förderung LVA		200'000		160'000		
6150.4660.10	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Kanton und Konkordaten		5'000				5'000
6150.4660.20	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbände		127'900		127'500		127'883
6150.4660.50	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Unternehmungen		77'700		2'700		2'704
6150.4660.70	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Haushalte		94'450		94'450		94'440
6155	**Parkplatzbewirtschaftung**	**443'505**	**443'505**	**417'605**	**417'605**	**433'832**	**433'832**
6155.3102.01	Drucksachen, Publikationen	4'000		4'000		3'760	
6155.3130.01	Honorare für Kontrolle durch Dritte	85'000		87'000		71'376	
6155.3130.02	Verwaltungs- und Inkassogebühren	26'700		29'200		25'876	
6155.3130.03	Betreibungs- und Verfahrenskosten	12'000		13'400		11'017	
6155.3143.01	Baulicher Unterhalt der Parkplätze	90'000		1'000		4'651	
6155.3151.01	Unterhalt Parkuhren	4'000		3'000		1'584	
6155.3169.01	Parkplatzgebührenanteil an Grundeigentümer	20'600		21'000		16'635	
6155.3180.01	Wertberichtigungen auf Parkplatzgebühren			500		-450	
6155.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Parkplatzbewirtschaftung	2'000		2'000		375	
6155.3199.01	Vorsteuerkürzungen MWST	4'800		5'400		3'747	
6155.3511.01	Einlage in Fonds für die Förderung des ÖV, LVA und PP	147'505		202'105		253'308	
6155.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof	13'600		15'700		11'705	
6155.3910.03	Interne Verrechnung Verwaltung	33'300		33'300		30'250	
6155.4240.01	Parkgebühren		198'700		181'700		199'079
6155.4240.02	Abo-Parkkarten		35'500		21'500		25'489
6155.4270.01	Parkbussen		207'400		212'500		207'381
6155.4290.01	Übrige Entgelte - Eingang abgeschriebener Bussen		300		300		284
6155.4470.01	Mieten Parkflächen		930		930		925
6155.4660.70	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Haushalte		675		675		674
619	**Strassen, n.a.g.**	**1'204'970**	**317'200**	**1'196'330**	**324'400**	**1'174'206**	**315'471**
	Netto Aufwand		887'770		871'930		858'736
6190	**Werkhof**	**1'204'970**	**317'200**	**1'196'330**	**324'400**	**1'174'206**	**315'471**
	Netto Aufwand		887'770		871'930		858'736
6190.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	520		650		440	
6190.3010.01	Besoldung	695'200		684'240		678'314	
6190.3010.99	Rückerstattung von Taggeldern					-5'521	
6190.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	45'500		44'600		43'004	
6190.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	71'410		73'510		77'839	
6190.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	11'390		11'300		11'252	
6190.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	18'870		18'520		16'765	
6190.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	2'180		1'060		1'051	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
6190.3064.01	Überbrückungsrenten (Erhöhung/Bildung Rückstellung)					1'198	
6190.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	7'000		7'000		11'883	
6190.3099.01	Übriger Personalaufwand	4'000		4'500		3'678	
6190.3101.01	Treibstoffe	25'000		28'000		22'773	
6190.3101.02	Verbrauchsmaterial	18'000		20'000		10'416	
6190.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	55'000		43'000		49'176	
6190.3112.01	Dienstkleider	9'000		10'000		6'740	
6190.3130.01	Telefongebühren	1'000		1'000		648	
6190.3130.02	Dienstleistungen Dritter					316	
6190.3134.01	Fahrzeug- und Sachversicherungen	11'000		10'500		11'582	
6190.3137.01	Steuern und Abgaben	13'000		13'000		12'912	
6190.3151.01	Unterhalt Fahrzeuge, Geräte	55'000		55'000		48'156	
6190.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	4'900		4'550		3'877	
6190.3170.01	Reisekosten und Spesen					1'502	
6190.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Werkhof					285	
6190.3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	66'900		75'800		75'821	
6190.3930.01	Interne Verrechnung Gebäudekosten MZG	90'100		90'100		90'100	
6190.4240.01	Regiearbeiten für Private		9'000		7'000		9'300
6190.4250.01	Verkäufe Waren, Mobilien, Fahrzeuge, Geräte		3'000				4'000
6190.4910.01	Interne Verrechnung Abwasserbeseitigung		30'100		28'500		31'514
6190.4910.02	Interne Verrechnung Friedhofsanlagen		108'200		107'000		113'242
6190.4910.04	Interne Verrechnung Möser		1'900		2'100		1'467
6190.4910.06	Interne Verrechnung Meliorationswege		1'900		1'900		1'672
6190.4910.08	Interne Verrechnung Abfallbeseitigung		35'400		42'900		23'599
6190.4910.12	Interne Verrechnung für Parkanlagen und Wanderwege		98'500		105'300		108'574
6190.4910.14	Interne Verrechnung Kanäle		15'600		14'000		10'398
6190.4910.25	Int. Verr. PP-Bewirtschaftung		13'600		15'700		11'705
62	**Öffentlicher Verkehr**	**1'727'550**	**35'350**	**2'138'800**	**25'150**	**1'814'935**	**15'498**
	Netto Aufwand		1'692'200		2'113'650		1'799'437
621	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**92'200**		**83'800**		**80'238**	
	Netto Aufwand		92'200		83'800		80'238
6210	**Bahninfrastruktur**	**92'200**		**83'800**		**80'238**	
	Netto Aufwand		92'200		83'800		80'238
6210.3611.01	Beteiligung an den Bahninfrastrukturfonds des Bundes	92'200		83'800		80'238	
622	**Regional- und Agglomerationsverkehr**	**1'635'350**	**35'350**	**2'055'000**	**25'150**	**1'734'697**	**15'498**
	Netto Aufwand		1'600'000		2'029'850		1'719'199
6220	**Regional- und Agglomerationsverkehr**	**1'635'350**	**35'350**	**2'055'000**	**25'150**	**1'734'697**	**15'498**
	Netto Aufwand		1'600'000		2'029'850		1'719'199
6220.3130.01	Promotion Ortsbus	15'000		15'000		5'327	
6220.3130.02	Betrieb Ortsbus	570'000					
6220.3143.01	Baulicher Unterhalt Bushaltestellen	500		500		72	
6220.3611.01	Regionalverkehr	1'049'850		1'090'100		840'648	
6220.3632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag für Mobilität			949'400		888'649	
6220.4511.01	Entnahme Fonds PP/Förderung ÖV		15'000		15'000		5'327

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
6220.4660.20	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		20'350		10'150		10'171
63	**Verkehr, übrige**					**1'000**	
	Netto Aufwand						1'000
633	**Sonstige Transportsysteme**					**1'000**	
	Netto Aufwand						1'000
6330	**Sonstige Transportsysteme**					**1'000**	
	Netto Aufwand						1'000
6330.3650.50	Wertberichtigungen Beteiligungen VV an private Unternehmungen					1'000	
7	**UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**	**3'350'695**	**2'733'170**	**3'262'825**	**2'660'740**	**2'959'514**	**2'605'061**
	Netto Aufwand		617'525		602'085		354'453
72	**Abwasserbeseitigung**	**1'588'960**	**1'588'960**	**1'648'830**	**1'648'830**	**1'424'989**	**1'424'989**
720	**Abwasserbeseitigung**	**1'588'960**	**1'588'960**	**1'648'830**	**1'648'830**	**1'424'989**	**1'424'989**
7201	**Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)**	**1'588'960**	**1'588'960**	**1'648'830**	**1'648'830**	**1'424'989**	**1'424'989**
7201.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	520		600		400	
7201.3010.01	Pikettentschädigungen	4'200					
7201.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	270		20		16	
7201.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	40					
7201.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	100		10		6	
7201.3101.01	Verbrauchsmaterial	2'000		2'000		543	
7201.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	3'000		3'500		1'044	
7201.3120.01	Strom Pumpwerk Santihans	50'000		78'000		53'188	
7201.3120.02	Wasser und Abwasser Pumpwerk Santihans	2'500		2'500		2'125	
7201.3120.03	Strom für Pumpstationen und Regenbecken	3'000		2'000		2'821	
7201.3120.04	Wasser- und Abwasser Regenrückhaltebecken Murtenstrasse	500		500		344	
7201.3130.01	Telefongebühren	3'000		2'500		2'708	
7201.3130.03	Nachführung Leitungskataster	20'000		15'000		13'661	
7201.3130.04	Nachführung Genereller Entwässerungsplan GEP	35'000		35'000		15'486	
7201.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	5'600		5'800		5'767	
7201.3143.01	Kanalnetzsanierung	70'000		150'000		127	
7201.3143.02	Kanalnetzunterhalt	90'000		60'000		4'125	
7201.3143.03	Unterhalt Pumpwerke und Installationen	82'000		82'000		42'158	
7201.3180.01	Wertberichtigungen auf Gebühren Abwasserbeseitigung					14'050	
7201.3199.01	Vorsteuerkürzung MWST			2'000		0	
7201.3300.31	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV - SF	178'100		176'000		158'616	
7201.3301.31	Ausserplanmässige Abschreibungen Tiefbauten VV - SF					1'037	
7201.3510.01	Einlage in Fonds für Rechnungsausgleich					77'635	
7201.3510.02	Einlage in Fonds für Werterhalt (Grundgebühren)	513'000		511'000		507'972	
7201.3510.03	Einlage in Fonds für Werterhalt (Abschreibungen und Zins)	58'050		82'050		444'570	
7201.3632.10	ARA-Benützungsgebühr Freiburg	9'200		9'100		8'924	
7201.3632.11	Betriebskosten ARA-Sensetal	349'930		342'700		-15'248	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
7201.3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	22'250		3'050			
7201.3910.01	Interne Verrechnung Verwaltung	41'000		41'000		41'000	
7201.3910.02	Interne Verrechnung Werkhof Abwasserbeseitigung	30'100		28'500		31'514	
7201.3910.03	Interne Verrechnung Werkhof Kanäle	15'600		14'000		10'398	
7201.4240.01	ARA-Betriebsgebühren		683'400		672'600		657'252
7201.4240.02	ARA-Grundgebühren		513'000		511'000		507'972
7201.4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'000				2'690
7201.4510.01	Entnahme aus Fonds für Rechnungsausgleich		132'160		204'130		
7201.4660.01	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Bund		1'150		1'150		1'150
7201.4660.11	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Kanton		600		600		595
7201.4660.50	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Unternehmungen		3'200		3'200		3'176
7201.4660.70	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Haushalte		238'550		241'450		235'453
7201.4940.01	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen für Rechnungsausgleich		9'500		14'700		16'702
7201.4940.02	Interne Verrechnung von kalkulatorische Zinsen für Werterhalt		5'400				
73	**Abfallwirtschaft**	**945'100**	**945'100**	**906'600**	**906'600**	**937'552**	**937'552**
730	**Abfallwirtschaft**	**945'100**	**945'100**	**906'600**	**906'600**	**937'552**	**937'552**
7301	**Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)**	**945'100**	**945'100**	**906'600**	**906'600**	**937'552**	**937'552**
7301.3000.01	Entschädigungen Entsorgungskommission	550		650		360	
7301.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	20		20			
7301.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10		10			
7301.3101.01	Einkauf Kehrichtsäcke und -marken	35'000		35'000		32'841	
7301.3130.01	Abfuhr- und Verbrennungskosten	400'000		390'000		375'109	
7301.3130.02	Förderung umweltgerechter Kehrrichtverwertung	12'000		10'000		6'250	
7301.3130.03	Entsorgung von Altöl	2'000		2'000		1'588	
7301.3130.04	Entsorgung von Altglas	15'000		15'000		13'172	
7301.3130.05	Entsorgung von Papier	80'000		70'000		68'270	
7301.3130.06	Entsorgung von Karton	26'500		25'000		23'508	
7301.3130.07	Entsorgung organische Abfälle	195'000		190'000		176'734	
7301.3130.08	Entsorgung Weissblech	8'000		8'000		6'585	
7301.3130.10	Separatsammelstellen Betrieb	63'000		65'000		58'797	
7301.3134.01	Sachversicherungen	150		150		147	
7301.3180.01	Wertberichtigung auf Gebühren Abfallbeseitigung					-200	
7301.3199.01	Vorsteuerkürzung MWST			50		-17	
7301.3510.01	Einlage in Fonds Abfallbeseitigung	25'470		5'820		103'810	
7301.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof	35'400		42'900		23'599	
7301.3910.02	Interne Verrechnung Verwaltung	47'000		47'000		47'000	
7301.4240.01	Abfuhr- und Verbrennungsgebühren		571'600		537'800		565'118
7301.4240.02	Gebühren Grüngutmarken		1'900		1'900		1'822
7301.4240.03	Grundgebühren		344'900		339'900		343'520
7301.4250.01	Vergütung VEG für Altglas		16'000		16'100		15'906
7301.4250.02	Vergütung für Papier + Karton		10'700		10'900		11'186

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
74	**Verbauungen**	**77'300**	**44'450**	**69'300**	**33'450**	**52'594**	**33'449**
	Netto Aufwand		32'850		35'850		19'145
741	**Gewässerverbauungen**	**77'300**	**44'450**	**69'300**	**33'450**	**52'594**	**33'449**
	Netto Aufwand		32'850		35'850		19'145
7410	**Gewässerverbauungen**	**77'300**	**44'450**	**69'300**	**33'450**	**52'594**	**33'449**
	Netto Aufwand		32'850		35'850		19'145
7410.3142.01	Unterhalt der Bäche	42'000		34'000		17'275	
7410.3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	35'300		35'300		35'319	
7410.4511.01	Entnahme aus Fonds für Meliorationswesen		21'000		10'000		10'000
7410.4660.01	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Bund		11'800		11'800		11'813
7410.4660.10	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Kanton		11'000		11'000		10'987
7410.4660.50	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Unternehmungen		650		650		650
75	**Arten- und Landschaftsschutz**	**141'565**	**110'750**	**93'020**	**41'200**	**37'824**	**22'993**
	Netto Aufwand		30'815		51'820		14'831
750	**Arten- und Landschaftsschutz**	**141'565**	**110'750**	**93'020**	**41'200**	**37'824**	**22'993**
	Netto Aufwand		30'815		51'820		14'831
7500	**Arten- und Landschaftsschutz**	**141'565**	**110'750**	**93'020**	**41'200**	**37'824**	**22'993**
	Netto Aufwand		30'815		51'820		14'831
7500.3000.01	Entschädigungen Möser-Kommission	800		900		720	
7500.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	10		15		11	
7500.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5		5		4	
7500.3130.01	Landschaftsplanung	16'350		17'000		3'553	
7500.3140.01	Unterhalt der Möser	107'000		32'500		19'697	
7500.3141.01	Wegunterhalt Düdingermöser	15'500		40'500		12'372	
7500.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof	1'900		2'100		1'467	
7500.4390.01	Übriger Ertrag		650		600		646
7500.4611.01	Kantonsbeitrag Unterhalt Möser		107'000		32'500		19'700
7500.4611.02	Kantonsbeitrag Wegunterhalt Düdingermöser		3'100		8'100		2'647
76	**Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**20'000**		**40'000**		**14'662**	
	Netto Aufwand		20'000		40'000		14'662
769	**Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**20'000**		**40'000**		**14'662**	
	Netto Aufwand		20'000		40'000		14'662
7690	**Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**20'000**		**40'000**		**14'662**	
	Netto Aufwand		20'000		40'000		14'662
7690.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	20'000		40'000		14'662	
77	**Übriger Umweltschutz**	**281'560**	**38'600**	**193'005**	**12'100**	**187'475**	**12'620**
	Netto Aufwand		242'960		180'905		174'856
771	**Friedhof und Bestattung**	**185'115**	**12'600**	**169'115**	**12'100**	**176'782**	**12'620**
	Netto Aufwand		172'515		157'015		164'163
7710	**Friedhof und Bestattung**	**185'115**	**12'600**	**169'115**	**12'100**	**176'782**	**12'620**
	Netto Aufwand		172'515		157'015		164'163
7710.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	300		300		240	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
7710.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	10		10		11	
7710.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5		5		4	
7710.3101.01	Verbrauchsmaterialien	6'000		7'000		2'077	
7710.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	7'000		7'000		8'526	
7710.3120.01	Strom Friedhof Chännelmatte	2'500		2'500		2'254	
7710.3120.02	Wasser und Abwasser Friedhof Chännelmatte	2'000		2'000		1'739	
7710.3120.03	Entsorgung Abfall und Grüngut	4'000		4'000		1'263	
7710.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	1'200		1'200		1'170	
7710.3143.02	Unterhalt Friedhof Chännelmatte	19'500		5'000		9'442	
7710.3144.01	Unterhalt der Aufbahrungshalle	2'500		3'500		1'651	
7710.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	7'000		5'000		10'168	
7710.3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	4'500		4'500		4'493	
7710.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	7'800		7'800		7'816	
7710.3632.10	Pfarrei; Friedhof Hauptstrasse - Entschädigung Aufbahrungshalle	12'600		12'300		12'686	
7710.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof	108'200		107'000		113'242	
7710.4240.01	Benützung Aufbahrungshalle		200		200		180
7710.4240.02	Bestattungs- und Grabgebühren		10'600		10'100		10'625
7710.4660.60	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		1'800		1'800		1'815
779	**Umweltschutz, n.a.g.**	**96'445**	**26'000**	**23'890**		**10'693**	
	Netto Aufwand		70'445		23'890		10'693
7790	**Umweltschutz, n.a.g.**	**96'445**	**26'000**	**23'890**		**10'693**	
	Netto Aufwand		70'445		23'890		10'693
7790.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	1'400		1'500		1'360	
7790.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	30		30		32	
7790.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	15		10		14	
7790.3130.01	Umwelt- und Energiemassnahmen	95'000		22'350		9'287	
7790.4631.01	Beiträge vom Kanton		26'000				
79	**Raumordnung**	**296'210**	**5'310**	**312'070**	**18'560**	**304'418**	**173'458**
	Netto Aufwand		290'900		293'510		130'959
790	**Raumordnung**	**296'210**	**5'310**	**312'070**	**18'560**	**304'418**	**173'458**
	Netto Aufwand		290'900		293'510		130'959
7900	**Raumordnung**	**296'210**	**5'310**	**312'070**	**18'560**	**304'418**	**173'458**
	Netto Aufwand		290'900		293'510		130'959
7900.3000.01	Entschädigungen Ortsplanungskommission	2'400		2'600		1'840	
7900.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	40		50		26	
7900.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	20		20		18	
7900.3101.01	Hausnummern	500		500			
7900.3130.01	Nachführung technische Pläne	6'000		3'000			
7900.3132.01	Ortsplanung, Studien und externe Beratung	164'250		180'500		87'761	
7900.3632.11	Agglomeration Freiburg - Raumplanung und Umweltschutz			125'400		73'507	
7900.3632.12	Association Régionale de la Sarine - Raumplanung und Umweltschutz	123'000					
7900.3705.01	Nachführung amtliche Vermessung					141'265	
7900.4240.01	Benützungsgebühren Regio GIS		1'060		1'060		1'060

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
7900.4250.01	Verkauf Ortskarten, Pläne und Hausnummern				500		297
7900.4632.10	Pfarreibeitrag für Studien		3'000		12'000		21'563
7900.4635.01	Beiträge von privaten Unternehmen für Studien		1'250		5'000		8'985
7900.4707.01	Beiträge für Nachführung amtliche Vermessung						141'553
8	**VOLKSWIRTSCHAFT**	**226'765**	**45'050**	**229'615**	**55'200**	**155'333**	**40'317**
	Netto Aufwand		181'715		174'415		115'016
81	**Landwirtschaft**	**69'950**	**43'050**	**66'900**	**40'000**	**26'722**	**2'767**
	Netto Aufwand		26'900		26'900		23'956
811	**Verwaltung Landwirtschaft, Vollzug und Kontrolle**						**2'767**
	Netto Ertrag					2'767	
8110	**Verwaltung, Vollzug und Kontrolle**						**2'767**
	Netto Ertrag					2'767	
8110.4611.01	Kantonsbeitrag Vernetzungsprojekt						2'767
812	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**69'950**	**43'050**	**66'900**	**40'000**	**26'722**	
	Netto Aufwand		26'900		26'900		26'722
8120	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**69'950**	**43'050**	**66'900**	**40'000**	**26'722**	
	Netto Aufwand		26'900		26'900		26'722
8120.3141.01	Unterhalt Meliorationswege, Flurwege	40'000		40'000		50	
8120.3511.01	Einlage in Fonds für Meliorationswesen (Art. 2)	25'000		25'000		25'000	
8120.3511.02	Einlage in Fonds für Meliorationswesen (Art. 4 - Verzinsung)	3'050					
8120.3910.01	Interne Verrechnung Unterhalt der Meliorationswege (Werkhof)	1'900		1'900		1'672	
8120.4511.01	Entnahme aus Fonds für Meliorationswesen		40'000		40'000		
8120.4940.01	Interne Zinsverrechnung Spezialfinanzierung Meliorationswesen		3'050				
82	**Forstwirtschaft**	**21'200**	**2'000**	**21'200**	**2'000**	**2'324**	**1'766**
	Netto Aufwand		19'200		19'200		558
820	**Forstwirtschaft**	**21'200**	**2'000**	**21'200**	**2'000**	**2'324**	**1'766**
	Netto Aufwand		19'200		19'200		558
8200	**Forstwirtschaft**	**21'200**	**2'000**	**21'200**	**2'000**	**2'324**	**1'766**
	Netto Aufwand		19'200		19'200		558
8200.3130.01	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200		200		240	
8200.3141.01	Unterhalt Forststrassen- und Wege	1'000		1'000			
8200.3145.01	Unterhalt Wälder, Pflegearbeiten, Aufforstungen	20'000		20'000		2'084	
8200.4250.01	Holzverkäufe		2'000		2'000		1'766
84	**Tourismus**	**70'950**		**70'150**		**67'670**	**23'624**
	Netto Aufwand		70'950		70'150		44'046
840	**Tourismus**	**70'950**		**70'150**		**67'670**	**23'624**
	Netto Aufwand		70'950		70'150		44'046
8400	**Tourismus**	**70'950**		**70'150**		**67'670**	**23'624**
	Netto Aufwand		70'950		70'150		44'046
8400.3130.01	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	400		400		50	

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
8400.3612.10	Senseland-Tourismus	70'550		69'750		67'620	
8400.4632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag Tourismusförderung						23'624
85	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**64'665**		**71'365**	**13'200**	**58'617**	**12'160**
	Netto Aufwand		64'665		58'165		46'457
850	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**64'665**		**71'365**	**13'200**	**58'617**	**12'160**
	Netto Aufwand		64'665		58'165		46'457
8500	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**64'665**		**71'365**	**13'200**	**58'617**	**12'160**
	Netto Aufwand		64'665		58'165		46'457
8500.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	500		500		440	
8500.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	10		10		11	
8500.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5		5		4	
8500.3199.01	Wirtschaftsförderung, Ortsmarketing	15'000		20'000		11'922	
8500.3632.10	Wirtschaftsförderung Sensebezirk	49'150		50'850		46'240	
8500.4632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag Wirtschaftsförderung im Bezirk				13'200		12'160
9	**FINANZEN UND STEUERN**	**891'640**	**37'255'850**	**866'685**	**36'565'750**	**2'252'460**	**37'048'285**
	Netto Ertrag	36'364'210		35'699'065		34'795'825	
91	**Steuern**	**119'800**	**34'791'900**	**104'000**	**34'519'800**	**182'312**	**34'826'739**
	Netto Ertrag	34'672'100		34'415'800		34'644'428	
910	**Steuern**	**119'800**	**34'791'900**	**104'000**	**34'519'800**	**182'312**	**34'826'739**
	Netto Ertrag	34'672'100		34'415'800		34'644'428	
9100	**Allgemeine Gemeindesteuern**	**119'800**	**30'078'900**	**103'000**	**29'945'300**	**186'762**	**30'065'988**
	Netto Ertrag	29'959'100		29'842'300		29'879'226	
9100.3180.01	Wertberichtigungen auf Steuerforderungen	10'000		10'000		19'000	
9100.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Steuern	109'800		93'000		167'762	
9100.4000.01	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		23'068'000		23'500'000		22'192'374
9100.4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre						1'045'864
9100.4000.30	Steuern auf Kapitalleistung Rechnungsjahr		850'000		800'000		690'113
9100.4000.31	Steuern auf Kapitalleistung frühere Jahre						414'126
9100.4001.01	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		3'149'000		2'817'000		2'916'992
9100.4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre						-45'044
9100.4002.01	Quellensteuern natürliche Personen		500'000		500'000		429'171
9100.4010.01	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		2'367'000		1'944'000		1'890'740
9100.4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre						200'891
9100.4011.01	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		119'000		107'000		105'489
9100.4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre						-29'592
9100.4029.01	Eingang abgeschriebener Steuern		10'900		13'300		9'788
9100.4611.01	Basisausgleich / Ergänzungsbeitrag - Steuerreform		15'000		264'000		245'075
9101	**Sondersteuern**		**4'713'000**	**1'000**	**4'574'500**	**-4'450**	**4'760'751**
	Netto Ertrag	4'713'000		4'573'500		4'765'201	
9101.3180.01	Wertberichtigungen auf Sondersteuern			1'000		-4'450	
9101.4021.01	Liegenschaftssteuern Rechnungsjahr		2'887'000		2'849'000		2'980'001
9101.4021.10	Liegenschaftssteuern früherer Jahre						-71'551

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
9101.4022.01	Grundstückgewinnsteuern		650'000		550'000		647'492
9101.4023.01	Handänderungssteuern		1'075'000		1'075'000		1'131'792
9101.4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuern		50'000		50'000		23'262
9101.4032.01	Steuern auf Vorstellungen, Vergnügungsanlässen, Lotterien		12'500		8'500		11'660
9101.4033.01	Hundesteuer		38'500		42'000		38'095
93	**Interkommunaler Finanzausgleich**	**151'650**	**431'150**	**186'250**	**386'900**	**269'453**	**371'797**
	Netto Ertrag	279'500		200'650		102'344	
930	**Interkommunaler Finanzausgleich**	**151'650**	**431'150**	**186'250**	**386'900**	**269'453**	**371'797**
	Netto Ertrag	279'500		200'650		102'344	
9300	**Interkommunaler Finanzausgleich**	**151'650**	**431'150**	**186'250**	**386'900**	**269'453**	**371'797**
	Netto Ertrag	279'500		200'650		102'344	
9300.3622.01	Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich	151'650		186'250		269'453	
9300.4621.01	Interkommunaler Finanzausgleich - Bedarfsausgleich		431'150		386'900		371'797
95	**Ertragsanteile, übrige**	**17'550**	**701'150**	**16'950**	**678'450**	**17'001**	**680'055**
	Netto Ertrag	683'600		661'500		663'053	
950	**Ertragsanteile, übrige**	**17'550**	**701'150**	**16'950**	**678'450**	**17'001**	**680'055**
	Netto Ertrag	683'600		661'500		663'053	
9500	**Ertragsanteile, übrige, ohne Zweckbindung**	**17'550**	**701'150**	**16'950**	**678'450**	**17'001**	**680'055**
	Netto Ertrag	683'600		661'500		663'053	
9500.3130.01	Erhebungskosten Motorfahrzeugsteuern	17'550		16'950		17'001	
9500.4601.01	Motorfahrzeugsteuern		701'150		678'450		680'055
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**602'640**	**1'229'150**	**559'485**	**877'100**	**1'783'694**	**1'066'017**
	Netto Aufwand						717'677
	Netto Ertrag	626'510		317'615			
961	**Zinsen**	**406'250**	**208'800**	**407'100**	**204'800**	**343'616**	**202'023**
	Netto Aufwand		197'450		202'300		141'593
9610	**Zinsen**	**406'250**	**208'800**	**407'100**	**204'800**	**343'616**	**202'023**
	Netto Aufwand		197'450		202'300		141'593
9610.3400.01	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten					186	
9610.3401.01	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	274'300		274'900		203'978	
9610.3499.01	Steuerskonti und Vergütungszins Steuern	114'000		117'500		122'750	
9610.3940.01	Interne Zinsverrechnung für Rechnungsausgleich Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	9'500		14'700		16'702	
9610.3940.02	Interne Zinsverrechnung für Werterhalt Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	5'400					
9610.3940.03	Interne Zinsverrechnung Spezialfinanzierung Meliorationswesen	3'050					
9610.4401.01	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		97'800		86'200		97'776
9610.4402.01	Zinsen Finanzanlagen		111'000		118'600		104'247
963	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**196'390**	**1'020'350**	**152'385**	**672'300**	**1'440'078**	**863'994**

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
	Netto Aufwand						576'084
	Netto Ertrag	823'960		519'915			
9630	**Liegenschaft Bahnhofbuffet und Ärztezentrum**	**129'980**	**417'000**	**145'960**	**429'000**	**1'424'789**	**623'026**
	Netto Aufwand						801'763
	Netto Ertrag	287'020		283'040			
9630.3010.01	Besoldung	6'500		29'770		30'652	
9630.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	450		1'940		2'003	
9630.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse			3'220		2'670	
9630.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	70		450		459	
9630.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	160		740		778	
9630.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung			40		38	
9630.3130.01	Internet	800		800		766	
9630.3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	64'000		59'200		50'714	
9630.3430.42	Bahnhofbuffet - Ausbau Rohbauteil					205'008	
9630.3431.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	1'000		2'000		536	
9630.3431.02	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	2'000		5'000		1'948	
9630.3439.01	Strom	2'000		2'000		2'078	
9630.3439.02	Wasser und Abwasser	3'500		3'500		3'459	
9630.3439.03	Heizenergie	21'000		21'000		16'821	
9630.3439.04	Gebäude- und Sachversicherungen	9'300		9'300		9'306	
9630.3439.05	Vorsteuerkürzung MWST					0	
9630.3441.40	Wertberichtigung Gebäude FV					1'091'854	
9630.3910.02	Interne Verrechnung Hauswart	19'200		7'000		5'700	
9630.4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		395'500		406'000		408'615
9630.4439.01	Rückerstattung Nebenkosten Liegenschaften FV		21'500		23'000		9'402
9630.4443.40	Wertberichtigungen Gebäude FV						205'008
9631	**Heimwesen Ottisberg**	**4'510**	**38'800**	**4'525**	**38'800**	**4'501**	**38'800**
	Netto Ertrag	34'290		34'275		34'299	
9631.3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'000		3'000		2'975	
9631.3439.01	Gebäude- und Sachversicherungen	1'510		1'525		1'526	
9631.4430.01	Pachtzinse FV		16'000		16'000		16'000
9631.4430.02	Mietzinse FV		22'800		22'800		22'800
9632	**Grundstücke FV**	**61'900**	**564'550**	**1'900**	**204'500**	**10'788**	**202'168**
	Netto Ertrag	502'650		202'600		191'380	
9632.3430.01	Baulichter Unterhalt Grundstücke FV	1'000		1'000		9'894	
9632.3430.02	Sanierung Altlasten Arbeitszone Birch	60'000					
9632.3439.01	Wasser, Abwasser - Erschlossene Grundstücke FV	900		900		894	
9632.4411.02	Gewinn aus Verkäufen von Grundstücken FV - Arbeitszone Birch		352'000				
9632.4430.01	Pachtzinse Grundstücke FV		45'650		36'250		35'150
9632.4430.02	Baurechtszinse Grundstücke FV		31'800		31'800		31'798
9632.4920.01	Interne Verrechnung Baurechtszins		135'100		136'450		135'220
97	**Rückverteilungen**		**2'500**		**3'500**		**3'677**
	Netto Ertrag	2'500		3'500		3'677	
971	**Rückverteilungen aus CO2-Abgabe**		**2'500**		**3'500**		**3'677**
	Netto Ertrag	2'500		3'500		3'677	
9710	**Rückverteilungen aus CO2-Abgabe**		**2'500**		**3'500**		**3'677**
	Netto Ertrag	2'500		3'500		3'677	

Erfolgsrechnung - Budget 2027

Funktionale Gliederung

Konto	Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung ER - HRM	Budget 2027 Aufwand	 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	 Ertrag
9710.4699.01	Rückverteilung CO2-Abgabe		2'500		3'500		3'677
99	**Nicht aufgeteilte Posten**		**100'000**		**100'000**		**100'000**
	Netto Ertrag	100'000		100'000		100'000	
990	**Nicht aufgeteilte Posten**		**100'000**		**100'000**		**100'000**
	Netto Ertrag	100'000		100'000		100'000	
9900	**Nicht aufgeteilte Posten**		**100'000**		**100'000**		**100'000**
	Netto Ertrag	100'000		100'000		100'000	
9900.4895.01	Entnahme aus Aufwertungsreserve VV		100'000		100'000		100'000

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
	Total	**46'153'410**	**45'333'085**	**45'657'070**	**44'894'140**	**42'953'106**	**45'033'115**
	Netto Aufwand		820'325		762'930		
	Netto Ertrag					2'080'009	
3	**AUFWAND**	**46'153'410**		**45'657'070**		**42'953'106**	
	Netto Aufwand		46'153'410		45'657'070		42'953'106
30	**Personalaufwand**	**7'589'025**		**7'306'615**		**6'817'981**	
	Netto Aufwand		7'589'025		7'306'615		6'817'981
300	**Behörden und Kommissionen**	**398'700**		**417'910**		**379'852**	
	Netto Aufwand		398'700		417'910		379'852
3000	**Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen**	**398'700**		**417'910**		**379'852**	
	Netto Aufwand		398'700		417'910		379'852
0110.3000.01	Entschädigungen Generalrat	11'100		14'500		10'400	
0110.3000.02	Entschädigungen FIKO	1'880		2'000		1'560	
0110.3000.03	Entschädigungen Stimmenzähler	7'400		24'300		4'722	
0110.3000.04	Entschädigungen Kommissionen	3'750		3'700		3'480	
0120.3000.01	Entschädigungen Gemeinderat	358'830		354'410		345'250	
0120.3000.02	Entschädigungen Kommissionen			1'000			
0290.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	2'000		3'000		2'000	
1400.3000.01	Entschädigungen Einbürgerungskommission	1'500		1'500		1'400	
2190.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	200		200			
3291.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	500		400		920	
5440.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	2'000		2'000		1'720	
5790.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	2'000		2'600		2'040	
6150.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	550		600		560	
6190.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	520		650		440	
7201.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	520		600		400	
7301.3000.01	Entschädigungen Entsorgungskommission	550		650		360	
7500.3000.01	Entschädigungen Möser-Kommission	800		900		720	
7710.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	300		300		240	
7790.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	1'400		1'500		1'360	
7900.3000.01	Entschädigungen Ortsplanungskommission	2'400		2'600		1'840	
8500.3000.01	Entschädigungen Kommissionen	500		500		440	
301	**Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals**	**5'807'520**		**5'553'390**		**5'234'826**	
	Netto Aufwand		5'807'520		5'553'390		5'234'826
3010	**Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals**	**5'807'520**		**5'553'390**		**5'234'826**	
	Netto Aufwand		5'807'520		5'553'390		5'234'826
0210.3010.01	Besoldung	449'150		446'040		437'968	
0210.3010.99	Rückerstattung von Taggeldern	-1'000				-4'331	
0220.3010.01	Besoldung	599'530		568'690		556'659	
0221.3010.01	Besoldung	689'310		676'670		660'404	
0221.3010.99	Rückerstattung von Taggeldern					-15'815	
0290.3010.01	Besoldung	405'610		389'180		369'285	
1120.3010.01	Entschädigung	81'300		82'300		79'381	
1621.3010.01	Entschädigung GFO	4'000		4'000		4'725	
2120.3010.03	Besoldung Aushilfen	49'400		47'000		56'080	
2170.3010.01	Besoldung Aushilfen	19'600				16'787	
2171.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	134'400		184'590		132'403	
2172.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	158'510		205'620		190'382	
2172.3010.02	Besoldung Schwimmbad	65'000		59'000		63'982	
2173.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	274'000		274'000		290'241	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
2174.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	207'890		190'030		182'538	
2176.3010.01	Besoldung Hauswart und Aushilfen	117'440					
2180.3010.01	Besoldung	884'000		801'550		720'342	
2180.3010.99	Rückerstattung von Taggeldern	-14'600				-36'061	
2181.3010.01	Besoldung	90'570		61'500		60'933	
2181.3010.99	Rückerstattung von Taggeldern					-2'622	
2190.3010.01	Besoldung	125'990		124'670		109'902	
3210.3010.01	Besoldung	105'070		97'760		92'520	
3293.3010.01	Besoldung	91'000		88'000		90'806	
4340.3010.01	Besoldung Pilzfachmann	2'950		2'950		2'945	
5440.3010.01	Besoldung	165'390		146'790		108'418	
5451.3010.01	Besoldung	105'000		95'000		102'509	
5791.3010.01	Besoldung	237'210		234'040		209'882	
5791.3010.02	Besoldung Integrationsarbeit	54'900		60'000		51'118	
6190.3010.01	Besoldung	695'200		684'240		678'314	
6190.3010.99	Rückerstattung von Taggeldern					-5'521	
7201.3010.01	Pikettentschädigungen	4'200					
9630.3010.01	Besoldung	6'500		29'770		30'652	
304	**Zulagen**	**31'300**		**28'000**		**23'630**	
	Netto Aufwand		31'300		28'000		23'630
3042	**Verpflegungszulagen**	**31'300**		**28'000**		**23'630**	
	Netto Aufwand		31'300		28'000		23'630
2180.3042.01	Verpflegungszulagen	31'300		28'000		23'630	
305	**Arbeitgeberbeiträge**	**1'250'170**		**1'201'265**		**1'115'491**	
	Netto Aufwand		1'250'170		1'201'265		1'115'491
3050	**AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten**	**394'420**		**382'555**		**351'575**	
	Netto Aufwand		394'420		382'555		351'575
0110.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	150		4'100		126	
0120.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	23'610		23'320		20'776	
0210.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	29'460		28'840		28'613	
0220.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	37'860		37'170		35'495	
0221.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	44'170		43'460		38'867	
0290.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	26'610		25'520		23'961	
1120.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	2'800		2'800		2'797	
1400.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	20		20		21	
2120.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	2'600		2'500		2'893	
2170.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	1'450				1'360	
2171.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	8'660		11'950		8'503	
2172.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	14'300		17'270		16'162	
2173.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	16'900		17'500		18'294	
2174.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	13'570		11'540		11'614	
2176.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	7'650					
2180.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	59'190		53'560		47'039	
2181.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	5'590		3'730		3'667	
2190.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	7'980		7'880		7'016	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
3210.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	6'380		6'450		6'100	
3291.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	10		10		21	
3293.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	3'300		4'200		3'226	
4340.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	200		200		194	
5440.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	10'880		9'660		7'145	
5451.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	5'800		5'200		5'611	
5790.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	50		50		53	
5791.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	18'870		18'910		16'877	
6150.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	20		20		32	
6190.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	45'500		44'600		43'004	
7201.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	270		20		16	
7301.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	20		20			
7500.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	10		15		11	
7710.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	10		10		11	
7790.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	30		30		32	
7900.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	40		50		26	
8500.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	10		10		11	
9630.3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskosten	450		1'940		2'003	
3052	**AG-Beiträge an andere Pensionskassen**	**612'660**		**585'800**		**557'394**	
	Netto Aufwand		612'660		585'800		557'394
0120.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	44'350		35'810		37'663	
0210.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	53'600		51'940		49'048	
0220.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	63'630		56'830		54'412	
0221.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	84'580		75'270		70'859	
0290.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	47'410		44'970		41'480	
2120.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	3'200		3'100		3'476	
2170.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	1'050				950	
2171.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	13'040		18'370		12'747	
2172.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	4'720		20'100		19'949	
2173.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	25'300		28'300		27'381	
2174.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	22'280		20'320		17'981	
2176.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	10'720					
2180.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	77'400		70'990		68'929	
2181.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	8'550		5'680		5'566	
2190.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	16'310		16'100		14'240	
3210.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	9'810		9'650		6'279	
3293.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	550		700		544	
5440.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	21'940		19'380		15'575	
5451.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	1'600		1'300		1'513	
5791.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	31'210		30'260		28'291	
6190.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse	71'410		73'510		77'839	
9630.3052.01	AG-Beiträge Pensionskasse			3'220		2'670	
3053	**AG-Beiträge an Unfallversicherungen**	**66'060**		**66'590**		**59'367**	
	Netto Aufwand		66'060		66'590		59'367
0110.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	200		200		189	
0120.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'170		3'250		3'085	
0210.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'960		4'020		3'859	
0220.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	5'070		5'160		4'935	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
0221.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	4'060		4'020		3'875	
0290.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'840		3'700		3'415	
1120.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	200		200		190	
1621.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	25		25		30	
2120.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	700		700		679	
2170.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	325				283	
2171.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	2'100		2'990		2'053	
2172.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'220		4'240		3'646	
2173.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	5'500		5'500		4'769	
2174.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	3'310		3'140		2'777	
2176.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'830					
2180.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	7'830		9'040		6'172	
2181.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'440		980		934	
2190.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'070		1'100		934	
3210.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	880		840		829	
3293.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'150		1'300		1'105	
4340.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	20		25		19	
5440.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	1'460		1'340		969	
5451.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	700		650		680	
5790.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	20					
5791.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	2'480		2'420		2'231	
6190.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	11'390		11'300		11'252	
7201.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	40					
9630.3053.01	AG-Beiträge Unfallversicherung	70		450		459	
3054	**AG-Beiträge an Familienausgleichskasse**	**161'140**		**155'980**		**137'329**	
	Netto Aufwand		161'140		155'980		137'329
0110.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	50		900		49	
0120.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	9'800		9'680		8'408	
0210.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	12'220		11'970		11'100	
0220.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	15'700		15'420		13'827	
0221.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	18'700		18'320		16'008	
0290.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10'950		10'500		9'367	
1120.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	900		950		895	
1400.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10		10		8	
2120.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'050		1'000		1'128	
2170.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	460				430	
2171.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'530		4'930		3'304	
2172.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5'790		6'980		6'356	
2173.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	6'400		7'000		6'998	
2174.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5'560		4'870		4'498	
2176.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'090					
2180.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	23'430		20'960		17'742	
2181.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'330		1'550		1'427	
2190.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'310		3'270		2'726	
3210.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'540		2'610		2'369	
3291.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5		5		8	
3293.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'450		1'700		1'416	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
4340.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	75		80		75	
5440.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'520		4'010		2'783	
5451.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'300		2'100		2'194	
5790.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse			20		20	
5791.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	7'770		7'810		6'585	
6150.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10		10		12	
6190.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	18'870		18'520		16'765	
7201.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	100		10		6	
7301.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10		10			
7500.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5		5		4	
7710.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5		5		4	
7790.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	15		10		14	
7900.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	20		20		18	
8500.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5		5		4	
9630.3054.01	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	160		740		778	
3055	**AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen**	**15'890**		**10'340**		**9'825**	
	Netto Aufwand		15'890		10'340		9'825
0120.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	1'160		720		700	
0210.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	1'440		900		890	
0220.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	1'840		1'390		1'469	
0221.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	2'230		1'350		1'240	
0290.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	1'150		650		614	
2171.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	330		240		160	
2172.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	240		180		168	
2173.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	300		310		313	
2174.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	560		240		231	
2176.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	310					
2180.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	2'040		1'640		1'570	
2181.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	270		90		88	
2190.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	390		370		327	
3210.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	160		150		146	
5440.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	530		290		170	
5791.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	760		720		650	
6190.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung	2'180		1'060		1'051	
9630.3055.01	AG-Beiträge Krankentaggeldversicherung			40		38	
306	**Arbeitgeberleistungen**					**-29'930**	
	Netto Ertrag					29'930	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
3061	**Renten oder Rentenanteile**					**17'256**	
	Netto Aufwand						17'256
0220.3061.01	Renten (Erhöhung/Bildung Rückstellung)					17'256	
3064	**Überbrückungsrenten**					**-47'186**	
	Netto Ertrag					47'186	
0220.3064.01	Überbrückungsrenten (Erhöhung/Bildung Rückstellung)					-48'384	
6190.3064.01	Überbrückungsrenten (Erhöhung/Bildung Rückstellung)					1'198	
309	**Übriger Personalaufwand**	**101'335**		**106'050**		**94'114**	
	Netto Aufwand		101'335		106'050		94'114
3090	**Aus- und Weiterbildung des Personals**	**47'700**		**45'750**		**38'894**	
	Netto Aufwand		47'700		45'750		38'894
0120.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	2'000		850		62	
0210.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	6'000		2'500		1'975	
0220.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	7'000		7'700		4'459	
0221.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	2'700		3'800		1'046	
0290.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	300		300		1'057	
1120.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	200		500			
2120.3090.01	Kurse und Weiterbildungen	6'400		6'700		3'959	
2171.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	300		500		182	
2172.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	500		500		1'290	
2173.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	500		500		853	
2174.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	300		300		309	
2176.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	500					
2180.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	8'400		8'500		8'937	
2181.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten					542	
2190.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	1'000		1'000		254	
3210.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	1'000		1'000		377	
3293.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten			500		335	
5440.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	1'000		1'000		127	
5451.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	600		600		200	
5791.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	2'000		2'000		1'049	
6190.3090.01	Ausbildungs- und Kurskosten	7'000		7'000		11'883	
3091	**Personalwerbung**	**3'500**		**4'000**		**11'660**	
	Netto Aufwand		3'500		4'000		11'660
0220.3091.01	Personalwerbung	1'500		1'000		7'421	
0221.3091.01	Personalwerbung			1'000		1'078	
2180.3091.01	Personalwerbung	2'000		2'000		2'907	
5440.3091.01	Personalwerbung					254	
3099	**Übriger Personalaufwand**	**50'135**		**56'300**		**43'560**	
	Netto Aufwand		50'135		56'300		43'560
0110.3099.01	Übriger Personalaufwand	2'500		5'000		1'965	
0120.3099.01	Übriger Personalaufwand	6'000		6'000		4'885	
0210.3099.01	Übriger Personalaufwand	1'300		1'500		1'134	
0220.3099.01	Übriger Personalaufwand	6'000		5'000		5'099	
0221.3099.01	Übriger Personalaufwand	1'835		2'000		2'173	
0290.3099.01	Übriger Personalaufwand	1'500		1'500		1'685	
1120.3099.01	Übriger Personalaufwand	700		700		587	
1500.3099.01	Übriger Personalaufwand	5'000		6'000		4'935	
2120.3099.01	Übriger Personalaufwand	7'000		9'000		5'902	
2171.3099.01	Übriger Personalaufwand	300		300		1'231	
2172.3099.01	Übriger Personalaufwand	700		700		661	
2173.3099.01	Übriger Personalaufwand	900		900		877	
2174.3099.01	Übriger Personalaufwand	1'500		1'500		924	
2176.3099.01	Übriger Personalaufwand	300					
2180.3099.01	Übriger Personalaufwand	3'000		3'900		1'575	
2190.3099.01	Übriger Personalaufwand	3'400		3'400		3'160	
3210.3099.01	Übriger Personalaufwand	900		900		788	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
3293.3099.01	Übriger Personalaufwand	500				1'033	
4340.3099.01	Übriger Personalaufwand	200		200			
5440.3099.01	Übriger Personalaufwand	600		1'200		208	
5451.3099.01	Übriger Personalaufwand	800		900		542	
5791.3099.01	Übriger Personalaufwand	1'200		1'200		519	
6190.3099.01	Übriger Personalaufwand	4'000		4'500		3'678	
31	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**7'393'670**		**7'069'155**		**5'582'878**	
	Netto Aufwand		7'393'670		7'069'155		5'582'878
310	**Material- und Warenaufwand**	**654'500**		**662'400**		**552'950**	
	Netto Aufwand		654'500		662'400		552'950
3100	**Büromaterial**	**20'800**		**42'300**		**16'880**	
	Netto Aufwand		20'800		42'300		16'880
0110.3100.01	Abstimmungs- und Wahlmaterial	7'000		26'000		6'702	
0210.3100.01	Büromaterial	500		500		454	
0220.3100.01	Büromaterial	5'500		7'000		5'609	
0221.3100.01	Büromaterial	500		1'600			
2173.3100.01	Büromaterial	100		100		100	
2180.3100.01	Büromaterial	3'000		3'000		1'292	
2190.3100.01	Büromaterial	1'500		1'500		1'286	
3210.3100.01	Büro- und Verbrauchsmaterial	1'000		1'000		740	
5440.3100.01	Büromaterial	600		400		493	
5451.3100.01	Büromaterial	300		400		172	
5791.3100.01	Büromaterial	800		800		32	
3101	**Betriebs-, Verbrauchsmaterial**	**267'150**		**264'450**		**227'957**	
	Netto Aufwand		267'150		264'450		227'957
0290.3101.01	Reinigungsmaterial	9'000		9'000		7'729	
1621.3101.01	Verbrauchsmaterialien	50		50			
2170.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	4'000		4'000		1'665	
2171.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	10'000		10'000		16'388	
2172.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	23'000		23'000		24'048	
2172.3101.02	Chemikalien für Schwimmbad	10'000		10'000		10'302	
2173.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	31'500		30'000		27'893	
2174.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	14'000		14'000		11'607	
2175.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	1'000		1'000		2'830	
2176.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	9'000					
2180.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	2'100		2'000		1'776	
2181.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	6'000		8'000		4'414	
2190.3101.01	Verbrauchsmaterialien	1'000		800		915	
3293.3101.01	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	14'000		14'000		10'760	
4340.3101.01	Verbrauchsmaterial	200		200			
5451.3101.01	Reinigungs-/Verbrauchsmaterial	800		900		622	
6150.3101.01	Roh- und Hilfsmaterialien	30'000		30'000		25'758	
6150.3101.02	Strassenmarkierungsmaterial	15'000		15'000		12'600	
6190.3101.01	Treibstoffe	25'000		28'000		22'773	
6190.3101.02	Verbrauchsmaterial	18'000		20'000		10'416	
7201.3101.01	Verbrauchsmaterial	2'000		2'000		543	
7301.3101.01	Einkauf Kehrichtsäcke und -marken	35'000		35'000		32'841	
7710.3101.01	Verbrauchsmaterialien	6'000		7'000		2'077	
7900.3101.01	Hausnummern	500		500			
3102	**Drucksachen, Publikationen**	**137'300**		**130'050**		**129'388**	
	Netto Aufwand		137'300		130'050		129'388

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
0110.3102.01	Drucksachen, Publikationen	1'000		1'200		230	
0120.3102.01	Drucksachen, Publikationen	500		500			
0210.3102.01	Drucksachen, Publikationen	6'000		6'000		4'168	
0220.3102.01	Drucksachen, Publikationen	10'000		9'500		9'730	
0220.3102.02	Informationen, Mitteilungsblatt	64'600		57'000		63'174	
0221.3102.01	Drucksachen, Publikationen	2'550		3'400		2'472	
1621.3102.01	Drucksachen, Publikationen	700		500			
2120.3102.01	Druck- und Kopierkosten	43'000		43'000		40'056	
2130.3102.02	Information (Broschüren etc.)					1'404	
2173.3102.01	Drucksachen, Publikationen	50		50		100	
2190.3102.01	Schulinformation	2'800		2'800		2'807	
3290.3102.01	Plakate für kulturelle Veranstaltungen	1'000		1'000		1'238	
3293.3102.01	Informationen, Drucksachen	1'000		1'000		250	
5791.3102.01	Drucksachen, Publikationen	100		100			
6155.3102.01	Drucksachen, Publikationen	4'000		4'000		3'760	
3103	**Fachliteratur, Zeitschriften**	**34'000**		**32'000**		**31'688**	
	Netto Aufwand		34'000		32'000		31'688
0220.3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000		2'000		2'034	
3210.3103.01	Bücher, Zeitschriften und Non-Books	32'000		30'000		29'654	
3104	**Lehrmittel**	**33'750**		**31'100**		**28'719**	
	Netto Aufwand		33'750		31'100		28'719
2110.3104.01	Kindergartenmaterial	5'500		5'000		4'557	
2110.3104.02	Klassen- und Schulhausbedarf	3'900		3'600		3'453	
2120.3104.02	Klassen- und Schulhausbedarf	14'150		14'100		12'443	
2121.3104.01	Lehrmittel	2'200		1'000		1'771	
2180.3104.02	Anschaffung pädagogisches Material	6'000		6'000		4'620	
5451.3104.01	Anschaffung pädagogisches und Bastelmaterial	2'000		1'400		1'875	
3105	**Lebensmittel**	**161'500**		**162'500**		**118'319**	
	Netto Aufwand		161'500		162'500		118'319
2180.3105.01	Lebensmittel	161'500		162'500		118'319	
311	**Nicht aktivierbare Anlagen**	**282'320**		**682'330**		**378'897**	
	Netto Aufwand		282'320		682'330		378'897
3110	**Büromöbel und -geräte**	**44'800**		**156'050**		**103'691**	
	Netto Aufwand		44'800		156'050		103'691
0210.3110.01	Anschaffung Büromöbel und -geräte			14'000			
0220.3110.01	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000					
0290.3110.01	Anschaffung Mobiliar	6'000		11'550		2'548	
2170.3110.01	Anschaffung Mobiliar	5'800		500		109	
2171.3110.01	Anschaffung Mobiliar	8'500		11'000		95'029	
2172.3110.01	Anschaffung Mobiliar	12'300		36'500		408	
2173.3110.01	Anschaffung Mobiliar	5'000		8'600		5'487	
2174.3110.01	Anschaffung Mobiliar	1'000		6'550		109	
2175.3110.01	Anschaffung Mobiliar	2'500		3'650			
2176.3110.01	Anschaffung Mobiliar	1'000					
2181.3110.01	Anschaffung Mobiliar			63'000			
5440.3110.01	Anschaffung Mobiliar Jugendraum	500		500			
5451.3110.01	Anschaffung Mobiliar	200		200			
3111	**Maschinen, Geräte und Fahrzeuge**	**180'070**		**203'030**		**200'535**	
	Netto Aufwand		180'070		203'030		200'535
0220.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	3'000		3'000		2'662	
0290.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	4'000		12'500		9'795	
1610.3111.01	Anschaffung Apparte, Maschinen, Geräte			13'600			
1621.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	200		500			

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
2110.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	1'470		300		264	
2120.3111.01	Anschaffung Schulgeräte	21'700		22'530		10'060	
2170.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	300		500		20	
2171.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	4'000		4'000		2'469	
2172.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	3'000		36'000		1'758	
2173.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	19'400		11'300		49'957	
2174.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	35'500		4'000		45'694	
2175.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	500		1'000			
2176.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	1'000					
2180.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	1'000		1'000		58	
2181.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte			14'100		45	
3210.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	1'000		7'200		283	
3293.3111.01	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	1'000		1'000		3'745	
6150.3111.02	Signalisation + Bezeichnungstafeln	18'000		17'000		14'978	
6190.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	55'000		43'000		49'176	
7201.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	3'000		3'500		1'044	
7710.3111.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	7'000		7'000		8'526	
3112	**Kleider, Wäsche, Vorhänge**	**13'200**		**13'050**		**9'062**	
	Netto Aufwand		13'200		13'050		9'062
2170.3112.01	Dienstkleider	200		300		106	
2170.3112.02	Schutzausrüstung	100		100			
2171.3112.01	Dienstkleider	350		350		349	
2171.3112.02	Schutzausrüstung	100		100		20	
2172.3112.01	Dienstkleider	350		350		153	
2172.3112.02	Schutzausrüstung	250		200			
2173.3112.01	Dienstkleider	1'200		700		392	
2173.3112.02	Schutzausrüstung					153	
2174.3112.01	Dienstkleider	300		300		319	
2174.3112.02	Schutzausrüstung	300		300		277	
2176.3112.01	Dienstkleider	500					
2176.3112.02	Schutzausrüstung	200					
2181.3112.01	Dienstkleider	350		350		553	
6190.3112.01	Dienstkleider	9'000		10'000		6'740	
3113	**Hardware**	**33'300**		**219'400**		**65'609**	
	Netto Aufwand		33'300		219'400		65'609
0120.3113.01	Anschaffung Hardware	1'500		5'000			
0210.3113.01	Anschaffung Hardware	4'000		2'500		3'885	
0220.3113.01	Anschaffung Hardware	3'500		13'500		4'595	
0221.3113.01	Anschaffung Hardware	5'700		500		3'176	
1110.3113.01	Anschaffung Hardware (Videoüberwachung)					29'005	
2120.3113.01	Anschaffung Hardware	15'000		56'300		23'293	
2173.3113.01	Anschaffung Hardware			135'000			
2180.3113.01	Anschaffung Hardware	2'200		2'000		1'655	
5440.3113.01	Anschaffung Hardware	1'400		4'600			
3118	**Immaterielle Anlagen**	**10'950**		**73'000**			
	Netto Aufwand		10'950		73'000		
0110.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen	7'000					
0210.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen	2'000		6'000			
0220.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen	1'650		5'700			
0221.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen	300		300			
2180.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen			30'500			
5451.3118.01	Anschaffung Software, Lizenzen			30'500			
3119	**Übrige nicht aktivierbare Anlagen**			**17'800**			
	Netto Aufwand				17'800		
1610.3119.01	Anschaffung Kissen und Matratzen			17'800			

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
312	**Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV**	**892'400**		**872'600**		**851'500**	
	Netto Aufwand		892'400		872'600		851'500
3120	**Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV**	**892'400**		**872'600**		**851'500**	
	Netto Aufwand		892'400		872'600		851'500
0290.3120.01	Strom	46'000		46'000		51'496	
0290.3120.02	Wasser und Abwasser	7'500		7'500		6'242	
0290.3120.03	Heizenergie	65'000		65'000		67'984	
1610.3120.01	Ver- und Entsorgung Unterkünfte	500		500		697	
1620.3120.01	Strom	2'500		2'500		3'090	
1620.3120.02	Wasser und Abwasser - SanHist	100		100		73	
2170.3120.01	Wasser und Abwasser	1'700		1'700		1'561	
2170.3120.02	Heizenergie	10'000		10'000		14'433	
2171.3120.01	Strom	14'000		14'000		13'196	
2171.3120.02	Wasser und Abwasser	6'500		7'000		5'924	
2171.3120.03	Heizenergie	55'000		55'000		47'549	
2172.3120.01	Strom	70'000		70'000		66'231	
2172.3120.02	Wasser und Abwasser	25'000		25'000		32'385	
2172.3120.03	Heizenergie	100'000		100'000		101'845	
2173.3120.01	Strom	45'000		45'000		46'587	
2173.3120.02	Wasser und Abwasser	15'000		15'000		13'746	
2173.3120.03	Heizenergie	120'000		120'000		116'177	
2174.3120.01	Strom	20'000		20'000		18'494	
2174.3120.02	Wasser und Abwasser	12'000		12'000		13'338	
2174.3120.03	Heizenergie	35'000		35'000		35'913	
2175.3120.01	Strom	1'500		1'500		1'470	
2175.3120.02	Wasser und Abwasser	1'100		1'000		1'106	
2175.3120.03	Heizenergie	4'000		4'300		3'086	
2176.3120.01	Strom	10'000					
2176.3120.02	Wasser und Abwasser	5'000					
2176.3120.03	Heizenergie	33'500					
2181.3120.01	Strom	3'000		2'000		2'753	
2181.3120.02	Wasser und Abwasser	3'000		3'000		2'559	
2181.3120.03	Heizenergie	10'000		10'000		6'999	
3293.3120.01	Strom	21'000		20'000		21'566	
3293.3120.02	Wasser und Abwasser	5'000		5'000		5'000	
3293.3120.03	Heizenergie	50'000		45'000		59'820	
6150.3120.01	Energie für öffentliche Beleuchtung	30'000		38'000		26'448	
7201.3120.01	Strom Pumpwerk Santihans	50'000		78'000		53'188	
7201.3120.02	Wasser und Abwasser Pumpwerk Santihans	2'500		2'500		2'125	
7201.3120.03	Strom für Pumpstationen und Regenbecken	3'000		2'000		2'821	
7201.3120.04	Wasser- und Abwasser Regenrückhaltebecken Murtenstrasse	500		500		344	
7710.3120.01	Strom Friedhof Chännelmatte	2'500		2'500		2'254	
7710.3120.02	Wasser und Abwasser Friedhof Chännelmatte	2'000		2'000		1'739	
7710.3120.03	Entsorgung Abfall und Grüngut	4'000		4'000		1'263	
313	**Dienstleistungen und Honorare**	**2'601'445**		**1'939'350**		**1'692'065**	
	Netto Aufwand		2'601'445		1'939'350		1'692'065
3130	**Dienstleistungen Dritter**	**2'105'130**		**1'448'885**		**1'255'418**	
	Netto Aufwand		2'105'130		1'448'885		1'255'418
0110.3130.01	Porti, Abstimmungen und Wahlen	15'000		27'000		12'271	
0120.3130.01	Auslagen für Anlässe, Empfänge, Ehrungen	4'000		4'000		5'230	
0120.3130.02	Jungbürgerfeier und Neuzuzügeranlass	5'000		5'000		4'489	
0210.3130.02	Porti	8'800		9'000		8'305	
0210.3130.03	Betreibungs- und Verfahrenskosten	4'500		4'500		4'369	
0210.3130.04	Post- und Bankspesen	9'000		9'000		8'146	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
0220.3130.02	Porti	22'500		21'500		19'650	
0220.3130.03	Internet	5'500		5'300		5'580	
0220.3130.04	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	25'000		25'000		24'350	
0220.3130.05	Beitrag DIGI-FR	28'000		27'400		26'817	
0221.3130.01	Mitgliederbeiträge	1'000		1'500		983	
0221.3130.03	Porti	6'500		6'300		6'775	
0290.3130.01	Telefongebühren, Kabelanschluss	20'500		20'500		20'114	
0290.3130.02	Kosten Unterhaltsplanung, Studien					951	
0290.3130.03	Internet	4'000		4'000		3'102	
1400.3130.02	Gebühren Identitätskarte	8'700		9'000		8'800	
1400.3130.03	Gebührenaufwand Einwohner-/Fremdenkontrolle					66	
1500.3130.01	Einsatzkosten für Hilfsleistungen	500		500			
1610.3130.01	Telefon, Internet	250		250		25	
1620.3130.01	Telefon, Internet	700		700		608	
1621.3130.02	Symposium					854	
2120.3130.01	Qualitätsentwicklung und -sicherung	5'500		5'400		2'664	
2120.3130.03	Telefongebühren	320		275		310	
2170.3130.01	Telefon, Internet	400		400		360	
2171.3130.01	Telefon, Internet	1'000		1'000		1'088	
2172.3130.01	Telefongebühren	4'000		4'000		3'452	
2172.3130.02	Internet	500		500		15	
2172.3130.04	Schwimmbadwasserkontrollen Labor	3'500		3'500		5'820	
2173.3130.01	Telefongebühren	3'000		2'500		2'086	
2173.3130.02	Internet	2'000		1'500		1'131	
2174.3130.01	Telefongebühren	350		350		526	
2174.3130.02	Internet	1'300		1'300		1'139	
2175.3130.01	Telefongebühren	100		100			
2175.3130.02	Reformierte Kirchgemeinde Düdingen, Anteil Hauswartkosten	17'700		17'000		17'515	
2176.3130.01	Telefon, Internet	1'000					
2180.3130.01	Telefon, Internet	1'100		1'100		1'101	
2180.3130.02	Dienstleistungen Zivildienst	11'600		9'400		7'860	
2180.3130.03	Post- und Bankspesen	160		160		149	
2181.3130.01	Telefon, Internet	1'000		1'000		792	
2190.3130.02	Porti	1'500		1'200		2'599	
2190.3130.03	Post- und Bankspesen					3	
2190.3130.04	Dienstleistungen Zivildienst	2'100					
2195.3130.01	Kosten Schülertransporte	12'900		16'700		11'404	
3210.3130.01	Anlässe	3'000		3'000		2'619	
3210.3130.03	Porti	100		100		21	
3210.3130.04	Post- und Bankspesen					175	
3290.3130.01	Kulturelle Veranstaltungen	4'000		4'000		3'204	
3290.3130.02	Bundesfeier	11'000		10'000		11'308	
3293.3130.01	Telefongebühren, Internet	800		800		316	
3421.3130.01	Miete und Unterhalt mobile WC-Anlagen	22'500		22'500		14'741	
4330.3130.01	Läuseprävention	1'000		1'000			
4340.3130.01	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100		100		100	
5440.3130.01	Telefon- und Internetgebühren	300					
5440.3130.02	Auslagen Jugendförderung	7'000		6'000		6'017	
5440.3130.03	Betriebsbeitrag Jugendraum	6'650		6'650		3'889	
5440.3130.04	Jugendprojekte	11'000		9'200		4'467	
5451.3130.02	Porti	400				82	
5791.3130.01	Integrationsarbeit und ELKI-Deutsch	11'210		10'910		7'903	
5791.3130.02	Vernetzer und Freiwilligenarbeit	15'340		15'590		13'917	
5791.3130.03	Alters- und Gesundheitsprojekte	6'700		11'400		11'981	
5791.3130.04	Generationenprojekte	850		1'500			
5791.3130.05	Porti	200					
6150.3130.01	Entsorgung Strassenabfälle	35'000		42'000		26'033	
6150.3130.02	Planerdienstleistungen	20'000		20'000		19'819	
6150.3130.03	Vermarchung Gemeindestrassen	2'000		2'000			

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
6150.3130.04	Dienstleistungen Dritter			500			
6155.3130.01	Honorare für Kontrolle durch Dritte	85'000		87'000		71'376	
6155.3130.02	Verwaltungs- und Inkassogebühren	26'700		29'200		25'876	
6155.3130.03	Betreibungs- und Verfahrenskosten	12'000		13'400		11'017	
6190.3130.01	Telefongebühren	1'000		1'000		648	
6190.3130.02	Dienstleistungen Dritter					316	
6220.3130.01	Promotion Ortsbus	15'000		15'000		5'327	
6220.3130.02	Betrieb Ortsbus	570'000					
7201.3130.01	Telefongebühren	3'000		2'500		2'708	
7201.3130.03	Nachführung Leitungskataster	20'000		15'000		13'661	
7201.3130.04	Nachführung Genereller Entwässerungsplan GEP	35'000		35'000		15'486	
7301.3130.01	Abfuhr- und Verbrennungskosten	400'000		390'000		375'109	
7301.3130.02	Förderung umweltgerechter Kehrrichtverwertung	12'000		10'000		6'250	
7301.3130.03	Entsorgung von Altöl	2'000		2'000		1'588	
7301.3130.04	Entsorgung von Altglas	15'000		15'000		13'172	
7301.3130.05	Entsorgung von Papier	80'000		70'000		68'270	
7301.3130.06	Entsorgung von Karton	26'500		25'000		23'508	
7301.3130.07	Entsorgung organische Abfälle	195'000		190'000		176'734	
7301.3130.08	Entsorgung Weissblech	8'000		8'000		6'585	
7301.3130.10	Separatsammelstellen Betrieb	63'000		65'000		58'797	
7500.3130.01	Landschaftsplanung	16'350		17'000		3'553	
7790.3130.01	Umwelt- und Energiemassnahmen	95'000		22'350		9'287	
7900.3130.01	Nachführung technische Pläne	6'000		3'000			
8200.3130.01	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200		200		240	
8400.3130.01	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	400		400		50	
9500.3130.01	Erhebungskosten Motorfahrzeugsteuern	17'550		16'950		17'001	
9630.3130.01	Internet	800		800		766	
3131	**Planungen und Projektierungen Dritter**					**20'348**	
	Netto Aufwand						20'348
2171.3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter					20'348	
3132	**Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.**	**223'700**		**255'750**		**138'818**	
	Netto Aufwand		223'700		255'750		138'818
0110.3132.01	Honorar externe Revisionsstelle	18'400		18'400		16'498	
0210.3132.01	Rechtsberatung Finanzen und Personaladministration	3'000		3'000		507	
0210.3132.02	Externe Begleitung und Beratung	2'000		2'500		4'064	
0220.3132.01	Rechtsberatung (Fürsprecher, Anwalt)	5'000					
0221.3132.01	Rechtsberatung (Fürsprecher, Anwalt)	1'050		1'750			
2190.3132.01	Kosten Dolmetscher	3'000		2'600		4'091	
3293.3132.01	Veranstaltungstechniker Licht und Ton extern	7'000		7'000		11'235	
7690.3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	20'000		40'000		14'662	
7900.3132.01	Ortsplanung, Studien und externe Beratung	164'250		180'500		87'761	
3134	**Sachversicherungsprämien**	**131'815**		**123'515**		**122'365**	
	Netto Aufwand		131'815		123'515		122'365
0220.3134.01	Haftpflicht- und Sachversicherungen	15'600		15'600		15'560	
0221.3134.01	Kaskoversicherungsprämien für Dienstfahrten mit dem Privatfahrzeug	405		405		404	
0290.3134.01	Gebäude- und Sachversicherung	9'200		9'200		9'150	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
0290.3134.02	Kaskoversicherungsprämien für Dienstfahrten mit dem Privatfahrzeug	405		405		404	
1610.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	1'050		1'050		1'035	
1620.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	1'100		1'100		1'090	
2170.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	1'350		1'350		1'312	
2171.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	7'600		10'100		7'607	
2172.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	10'800		10'800		10'735	
2173.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	32'000		29'500		30'075	
2174.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	8'850		8'850		8'857	
2175.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	120		120		118	
2176.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	8'000					
2181.3134.04	Gebäude- und Sachversicherung	1'600		1'600		1'602	
3210.3134.01	Sachversicherungen	850		850		845	
3293.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	14'700		14'700		14'676	
5440.3134.01	Sachversicherungen	105		105		103	
6150.3134.01	Sachversicherungen	130		130		127	
6190.3134.01	Fahrzeug- und Sachversicherungen	11'000		10'500		11'582	
7201.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	5'600		5'800		5'767	
7301.3134.01	Sachversicherungen	150		150		147	
7710.3134.01	Gebäude- und Sachversicherungen	1'200		1'200		1'170	
3136	**Honorare privatärztlicher Tätigkeit**	**127'400**		**97'800**		**141'809**	
	Netto Aufwand		127'400		97'800		141'809
4330.3136.01	Honorar Schularzt	8'300		8'000		8'056	
4330.3136.02	Schulzahnpflege	119'100		89'800		133'753	
3137	**Steuern und Abgaben**	**13'400**		**13'400**		**13'306**	
	Netto Aufwand		13'400		13'400		13'306
0290.3137.01	Steuern und Abgaben	400		400		394	
6190.3137.01	Steuern und Abgaben	13'000		13'000		12'912	
314	**Baulicher und betrieblicher Unterhalt**	**1'873'460**		**1'910'060**		**1'131'844**	
	Netto Aufwand		1'873'460		1'910'060		1'131'844
3140	**Unterhalt an Grundstücken**	**179'800**		**85'500**		**66'534**	
	Netto Aufwand		179'800		85'500		66'534
2181.3140.01	Unterhalt Parkanlage (Grundstück)	42'800		18'000		18'480	
3420.3140.01	Parkanlagen	30'000		35'000		28'357	
7500.3140.01	Unterhalt der Möser	107'000		32'500		19'697	
3141	**Unterhalt Strassen / Verkehrswege**	**633'500**		**618'500**		**415'880**	
	Netto Aufwand		633'500		618'500		415'880
3421.3141.01	Wanderwege	37'000		37'000		61'937	
6150.3141.01	Unterhalt Gemeindestrassen	240'000		240'000		237'170	
6150.3141.02	Ausbau und Korrektionen	50'000		50'000		49'745	
6150.3141.03	Unterhalt und Ergänzung öffentliche Beleuchtung	50'000		50'000		54'606	
6150.3141.04	Unterhalt und Ergänzung Langsamverkehrswege	200'000		160'000			
7500.3141.01	Wegunterhalt Düdingermöser	15'500		40'500		12'372	
8120.3141.01	Unterhalt Meliorationswege, Flurwege	40'000		40'000		50	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
8200.3141.01	Unterhalt Forststrassen- und Wege	1'000		1'000			
3142	**Unterhalt Wasserbau**	**42'000**		**34'000**		**17'275**	
	Netto Aufwand		42'000		34'000		17'275
7410.3142.01	Unterhalt der Bäche	42'000		34'000		17'275	
3143	**Unterhalt übrige Tiefbauten**	**352'000**		**306'700**		**60'576**	
	Netto Aufwand		352'000		306'700		60'576
2171.3143.01	Unterhalt übrige Tiefbauten			8'200			
6155.3143.01	Baulicher Unterhalt der Parkplätze	90'000		1'000		4'651	
6220.3143.01	Baulicher Unterhalt Bushaltestellen	500		500		72	
7201.3143.01	Kanalnetzsanierung	70'000		150'000		127	
7201.3143.02	Kanalnetzunterhalt	90'000		60'000		4'125	
7201.3143.03	Unterhalt Pumpwerke und Installationen	82'000		82'000		42'158	
7710.3143.02	Unterhalt Friedhof Chännelmatte	19'500		5'000		9'442	
3144	**Unterhalt Hochbauten, Gebäude**	**643'160**		**842'360**		**565'317**	
	Netto Aufwand		643'160		842'360		565'317
0290.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	72'200		75'800		96'983	
1610.3144.01	Baulicher Unterhalt ALST	43'700		3'000		2'394	
1620.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000		5'000		9'124	
2170.3144.01	Unterhalt Gebäude	10'000		10'000		8'886	
2171.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	105'800		209'600		110'559	
2172.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	128'850		136'850		120'900	
2173.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	145'110		286'610		118'178	
2174.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	67'400		62'400		38'364	
2175.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000		3'000			
2176.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'000					
2181.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	21'000		20'000		23'475	
3293.3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	26'600		26'600		34'802	
7710.3144.01	Unterhalt der Aufbahrungshalle	2'500		3'500		1'651	
3145	**Unterhalt Wald**	**20'000**		**20'000**		**2'084**	
	Netto Aufwand		20'000		20'000		2'084
8200.3145.01	Unterhalt Wälder, Pflegearbeiten, Aufforstungen	20'000		20'000		2'084	
3149	**Unterhalt übrige Sachanlagen**	**3'000**		**3'000**		**4'180**	
	Netto Aufwand		3'000		3'000		4'180
3410.3149.01	Unterhalt Vita-Parcours und Finnenbahn	3'000		3'000		4'180	
315	**Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen**	**533'155**		**475'840**		**394'066**	
	Netto Aufwand		533'155		475'840		394'066
3150	**Unterhalt Büromöbel und -geräte**	**5'300**		**6'500**		**510**	
	Netto Aufwand		5'300		6'500		510
0210.3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'400		1'200			
2173.3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000		3'900			
2180.3150.02	Unterhalt Mobiliar	200		200			
5440.3150.01	Unterhalt Mobiliar Jugendraum	1'500		1'000		293	
5451.3150.01	Unterhalt Mobiliar	200		200		216	
3151	**Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge**	**195'510**		**169'190**		**160'581**	
	Netto Aufwand		195'510		169'190		160'581
0210.3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte	2'300		2'300		2'192	
0220.3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte	6'200		6'200		4'857	
0221.3151.01	Unterhalt Maschinen, Geräte	3'400		3'400		3'360	
0290.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	7'000		7'000		5'906	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
1610.3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	2'500		2'500			
2120.3151.01	Unterhalt Schulgeräte	3'000		3'000		2'957	
2170.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	1'000		1'000			
2171.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	8'000		8'000		8'409	
2172.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	19'000		19'000		18'335	
2173.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	30'800		11'500		11'616	
2174.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	25'000		24'000		27'776	
2176.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	3'000					
2180.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	110		90			
3293.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	18'200		18'200		15'264	
6155.3151.01	Unterhalt Parkuhren	4'000		3'000		1'584	
6190.3151.01	Unterhalt Fahrzeuge, Geräte	55'000		55'000		48'156	
7710.3151.01	Unterhalt Apparate, Geräte, Maschinen, Werkzeuge	7'000		5'000		10'168	
3153	**Informatik-Unterhalt (Hardware)**	**10'200**		**10'300**		**7'308**	
	Netto Aufwand		10'200		10'300		7'308
0210.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	500		500			
0220.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	1'000		1'000		809	
0221.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	100		200			
2120.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	7'000		7'000		6'236	
2180.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	500		500		82	
3210.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	1'000		1'000			
5451.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)	100		100			
5791.3153.01	Unterhalt Hardware (Informatik)					181	
3158	**Unterhalt immaterielle Anlagen**	**322'145**		**289'850**		**225'668**	
	Netto Aufwand		322'145		289'850		225'668
0110.3158.01	Unterhalt Software	3'000					
0120.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	34'200		31'800		25'502	
0210.3158.01	Unterhalt Software	19'100		12'300		12'083	
0210.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	34'200		31'800		25'502	
0220.3158.01	Unterhalt Software	20'000		20'100		7'737	
0220.3158.02	Lizenzkosten Qualitätssicherung QMS			19'000		2'249	
0220.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	58'700		54'550		46'758	
0221.3158.01	Unterhalt Software	15'115		4'800		5'164	
0221.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	29'300		27'300		25'502	
0290.3158.01	Unterhalt Software	3'000		3'000		1'901	
0290.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	14'700		13'650		10'825	
1110.3158.01	Unterhalt Software (Videoüberwachung)	1'200		1'200		247	
2120.3158.01	Unterhalt Software	7'000		7'000		5'788	
2174.3158.01	Unterhalt Software					108	
2180.3158.01	Unterhalt Software	13'330		9'400		6'824	
2180.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	19'550		13'650		10'825	
3210.3158.01	Unterhalt Software	13'000		13'000		11'865	
5440.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	4'900		4'550		3'608	
5451.3158.01	Unterhalt Software	2'500					
5791.3158.01	Unterhalt Software	4'900				4'869	
5791.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	19'550		18'200		14'433	
6190.3158.03	Betriebskosten und Lizenzen (Informatik)	4'900		4'550		3'877	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
316	**Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten**	**233'600**		**227'725**		**229'517**	
	Netto Aufwand		233'600		227'725		229'517
3160	**Miete und Pacht Liegenschaften**	**212'000**		**204'725**		**212'167**	
	Netto Aufwand		212'000		204'725		212'167
1610.3160.01	Miete Schiessanlagen	5'000		5'000		4'950	
2174.3160.01	Miete Spiel- und Sportwiese	5'200		4'925		4'921	
2175.3160.01	Mietzins für Schulräume	35'900		30'500		35'665	
2180.3160.01	Miete Räumlichkeiten	44'500		44'000		44'408	
3290.3160.01	Mietkosten Pfarrei - Begegnungszentrum	80'000		80'000		80'000	
3420.3160.01	Miete Räumlichkeiten	19'600		19'000		19'520	
5451.3160.01	Miete Räume Spielgruppe	21'800		21'300		22'703	
3161	**Mieten, Benützungskosten Mobilien**	**1'000**		**2'000**		**715**	
	Netto Aufwand		1'000		2'000		715
3293.3161.01	Benützungskosten Material Buvette für Veranstaltungen	1'000		2'000		715	
3169	**Übrige Mieten und Benützungskosten**	**20'600**		**21'000**		**16'635**	
	Netto Aufwand		20'600		21'000		16'635
6155.3169.01	Parkplatzgebührenanteil an Grundeigentümer	20'600		21'000		16'635	
317	**Spesenentschädigungen**	**170'490**		**147'800**		**129'180**	
	Netto Aufwand		170'490		147'800		129'180
3170	**Reisekosten und Spesen**	**46'100**		**44'700**		**58'358**	
	Netto Aufwand		46'100		44'700		58'358
0120.3170.01	Pauschalspesen Behördenmitglieder	8'400		8'400		8'400	
0120.3170.02	Reisekosten und Spesen	700		700		19'116	
0120.3170.03	Spesen Kommissionen			1'500		105	
0210.3170.01	Reisekosten und Spesen	500		500		507	
0220.3170.01	Reisekosten und Spesen	1'250		1'250		1'509	
0221.3170.01	Reisekosten und Spesen	3'000		3'200		2'566	
0290.3170.01	Reisekosten und Spesen	700		700		1'071	
1621.3170.01	Reisekosten und Spesen	50		50			
2120.3170.01	Entschädigung Benützung privater Geräte	16'800		16'200		13'800	
2174.3170.01	Reisekosten und Spesen					167	
2180.3170.01	Reisekosten und Spesen	9'000		7'800		8'045	
2181.3170.01	Reisekosten und Spesen	300		300		137	
2190.3170.01	Reisekosten und Spesen	1'100				36	
3290.3170.01	Kulturelle Empfänge	2'000		2'000			
3293.3170.01	Reisekosten und Spesen	500		500		534	
5440.3170.01	Reisekosten und Spesen	1'000		1'000		533	
5451.3170.01	Reisekosten und Spesen			200			
5791.3170.01	Reisekosten und Spesen	800		400		330	
6190.3170.01	Reisekosten und Spesen					1'502	
3171	**Exkursionen, Schulreisen und Lager**	**124'390**		**103'100**		**70'822**	
	Netto Aufwand		124'390		103'100		70'822
2110.3171.01	Projekttage					1'394	
2180.3171.01	Projekte und Ausflüge	700		1'700		264	
2193.3171.01	Projekte, Exkursionen, Schulreisen und Lager	122'990		100'900		40'275	
2193.3171.02	Schülerreisen					13'318	
2193.3171.03	Projekttage					11'860	
2193.3171.04	Beitrag für kulturelle Anlässe					2'880	
5451.3171.01	Projekte und Ausflüge	700		500		833	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
318	**Wertberichtigungen auf Forderungen**	**124'500**		**111'100**		**200'897**	
	Netto Aufwand		124'500		111'100		200'897
3180	**Wertberichtigungen auf Forderungen**	**10'000**		**12'000**		**22'400**	
	Netto Aufwand		10'000		12'000		22'400
0221.3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen Bauverwaltung					-1'250	
2180.3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen ausserschulische Kinderbetreuung					-4'150	
4330.3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen Schulzahnpflege			500		-750	
5451.3180.01	Wertberichtigung auf Forderungen Spielgruppe					300	
5721.3180.01	Wertberichtigung auf Forderung ungedeckter Rückerstattungen von Dritten und Versicherungen					300	
6155.3180.01	Wertberichtigungen auf Parkplatzgebühren			500		-450	
7201.3180.01	Wertberichtigungen auf Gebühren Abwasserbeseitigung					14'050	
7301.3180.01	Wertberichtigung auf Gebühren Abfallbeseitigung					-200	
9100.3180.01	Wertberichtigungen auf Steuerforderungen	10'000		10'000		19'000	
9101.3180.01	Wertberichtigungen auf Sondersteuern			1'000		-4'450	
3181	**Tatsächliche Forderungsverluste**	**114'500**		**99'100**		**178'497**	
	Netto Aufwand		114'500		99'100		178'497
0220.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Gebühren für Amtshandlungen	200		100		888	
1500.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Feuerwehr					4'344	
2180.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Elternbeiträge	1'000		2'000			
4330.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Schulzahnpflege	1'500		2'000		1'296	
5721.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Ungedeckte Rückerstattungen von Dritten und Versicherungen					3'547	
6155.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Parkplatzbewirtschaftung	2'000		2'000		375	
6190.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Werkhof					285	
9100.3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste - Steuern	109'800		93'000		167'762	
319	**Verschiedener Betriebsaufwand**	**27'800**		**39'950**		**21'962**	
	Netto Aufwand		27'800		39'950		21'962
3199	**Übriger Betriebsaufwand**	**27'800**		**39'950**		**21'962**	
	Netto Aufwand		27'800		39'950		21'962
0110.3199.01	Übriger Betriebsaufwand			1'500			
0120.3199.01	Übriger Betriebsaufwand	8'000		11'000		6'310	
6155.3199.01	Vorsteuerkürzungen MWST	4'800		5'400		3'747	
7201.3199.01	Vorsteuerkürzung MWST			2'000		0	
7301.3199.01	Vorsteuerkürzung MWST			50		-17	
8500.3199.01	Wirtschaftsförderung, Ortsmarketing	15'000		20'000		11'922	
33	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	**2'301'750**		**1'768'300**		**1'702'637**	
	Netto Aufwand		2'301'750		1'768'300		1'702'637
330	**Sachanlagen VV**	**2'301'750**		**1'768'300**		**1'702'637**	
	Netto Aufwand		2'301'750		1'768'300		1'702'637

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
3300	**Planmässige Abschreibungen Sachanlagen**	**2'301'750**		**1'768'300**		**1'718'050**	
	Netto Aufwand		2'301'750		1'768'300		1'718'050
0290.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	123'300		123'300		123'263	
0290.3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	13'600		13'600		13'609	
2172.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	576'850		563'150		563'145	
2173.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	11'750		11'750		11'769	
2174.3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	59'500		59'500		59'489	
2174.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			8'000			
2174.3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'450					
2176.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	266'500					
2181.3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	42'750		42'750		42'742	
2181.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	36'750		36'750		36'750	
3293.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	106'150		106'150		106'134	
6150.3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	765'550		503'950		479'083	
6190.3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	66'900		75'800		75'821	
7201.3300.31	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV - SF	178'100		176'000		158'616	
7410.3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	35'300		35'300		35'319	
7710.3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	4'500		4'500		4'493	
7710.3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	7'800		7'800		7'816	
3301	**Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen**					**-15'413**	
	Netto Ertrag					15'413	
2181.3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV					7	
6150.3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV					-16'457	
7201.3301.31	Ausserplanmässige Abschreibungen Tiefbauten VV - SF					1'037	
34	**Finanzaufwand**	**557'510**		**500'825**		**1'723'927**	
	Netto Aufwand		557'510		500'825		1'723'927
340	**Zinsaufwand**	**274'300**		**274'900**		**204'164**	
	Netto Aufwand		274'300		274'900		204'164
3400	**Verzinsung laufende Verbindlichkeiten**					**186**	
	Netto Aufwand						186
9610.3400.01	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten					186	
3401	**Verzinsung Finanzverbindlichkeiten**	**274'300**		**274'900**		**203'978**	
	Netto Aufwand		274'300		274'900		203'978
9610.3401.01	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	274'300		274'900		203'978	
343	**Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen**	**169'210**		**108'425**		**305'159**	
	Netto Aufwand		169'210		108'425		305'159

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
3430	**Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV**	**128'000**		**63'200**		**268'592**	
	Netto Aufwand		128'000		63'200		268'592
9630.3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	64'000		59'200		50'714	
9630.3430.42	Bahnhofbuffet - Ausbau Rohbauteil					205'008	
9631.3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'000		3'000		2'975	
9632.3430.01	Baulichter Unterhalt Grundstücke FV	1'000		1'000		9'894	
9632.3430.02	Sanierung Altlasten Arbeitszone Birch	60'000					
3431	**Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV**	**3'000**		**7'000**		**2'484**	
	Netto Aufwand		3'000		7'000		2'484
9630.3431.01	Anschaffung Maschinen, Geräte	1'000		2'000		536	
9630.3431.02	Reinigungs- und Verbrauchsmaterial	2'000		5'000		1'948	
3439	**Übriger Liegenschaftsaufwand FV**	**38'210**		**38'225**		**34'084**	
	Netto Aufwand		38'210		38'225		34'084
9630.3439.01	Strom	2'000		2'000		2'078	
9630.3439.02	Wasser und Abwasser	3'500		3'500		3'459	
9630.3439.03	Heizenergie	21'000		21'000		16'821	
9630.3439.04	Gebäude- und Sachversicherungen	9'300		9'300		9'306	
9630.3439.05	Vorsteuerkürzung MWST					0	
9631.3439.01	Gebäude- und Sachversicherungen	1'510		1'525		1'526	
9632.3439.01	Wasser, Abwasser - Erschlossene Grundstücke FV	900		900		894	
344	**Wertberichtigungen Anlagen FV**					**1'091'854**	
	Netto Aufwand						1'091'854
3441	**Wertberichtigung Sachanlagen FV**					**1'091'854**	
	Netto Aufwand						1'091'854
9630.3441.40	Wertberichtigung Gebäude FV					1'091'854	
349	**Verschiedener Finanzaufwand**	**114'000**		**117'500**		**122'750**	
	Netto Aufwand		114'000		117'500		122'750
3499	**Übriger Finanzaufwand**	**114'000**		**117'500**		**122'750**	
	Netto Aufwand		114'000		117'500		122'750
9610.3499.01	Steuerskonti und Vergütungszins Steuern	114'000		117'500		122'750	
35	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen**	**807'075**		**865'975**		**1'497'064**	
	Netto Aufwand		807'075		865'975		1'497'064
351	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital**	**807'075**		**865'975**		**1'497'064**	
	Netto Aufwand		807'075		865'975		1'497'064
3510	**Einlagen in Spezialfinanzierungen EK**	**596'520**		**598'870**		**1'133'987**	
	Netto Aufwand		596'520		598'870		1'133'987
7201.3510.01	Einlage in Fonds für Rechnungsausgleich					77'635	
7201.3510.02	Einlage in Fonds für Werterhalt (Grundgebühren)	513'000		511'000		507'972	
7201.3510.03	Einlage in Fonds für Werterhalt (Abschreibungen und Zins)	58'050		82'050		444'570	
7301.3510.01	Einlage in Fonds Abfallbeseitigung	25'470		5'820		103'810	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
3511	**Einlagen in Fonds des EK**	**210'555**		**267'105**		**363'077**	
	Netto Aufwand		210'555		267'105		363'077
6150.3511.01	Einlage in Fonds für Strassenerneuerung verursacht durch Transporte	20'000		20'000		15'943	
6150.3511.02	Einlage in Fonds für Strassenerneuerung verursacht durch Arbeiten Dritter	15'000		20'000		68'827	
6155.3511.01	Einlage in Fonds für die Förderung des ÖV, LVA und PP	147'505		202'105		253'308	
8120.3511.01	Einlage in Fonds für Meliorationswesen (Art. 2)	25'000		25'000		25'000	
8120.3511.02	Einlage in Fonds für Meliorationswesen (Art. 4 - Verzinsung)	3'050					
36	**Transferaufwand**	**26'191'530**		**26'802'350**		**24'248'806**	
	Netto Aufwand		26'191'530		26'802'350		24'248'806
361	**Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen**	**12'440'550**		**11'920'650**		**11'104'414**	
	Netto Aufwand		12'440'550		11'920'650		11'104'414
3611	**Entschädigungen an Kantone und Konkordate**	**6'055'450**		**5'754'000**		**5'421'291**	
	Netto Aufwand		6'055'450		5'754'000		5'421'291
0221.3611.01	Baubewilligungsgebühren	12'500		10'300		11'780	
1400.3611.01	Entschädiung an Kanton für polizeiliche Massnahmen					60	
2110.3611.01	Beitrag an Kanton für Lehrerbesoldung	741'200		707'000		713'868	
2120.3611.01	Beitrag an Kanton für Lehrerbesoldung	3'209'700		3'048'850		3'001'942	
2120.3611.02	Beitrag an Kanton für Besoldung Schulsozialarbeit			22'700		22'364	
2121.3611.01	Beiträge Schuldienst - Psychologie	78'100		67'600		66'300	
2121.3611.02	Beiträge Schuldienst - Logopädie	123'200		108'700		99'782	
2121.3611.03	Beiträge Schuldienst - Psychomotorik	27'900		27'100		15'433	
2140.3611.01	Gemeindeanteil an Konservatorium Freiburg	199'650		192'800		190'993	
2190.3611.01	Beitrag an Kanton für Entlastungslektionen	173'200		108'500		86'454	
2193.3611.01	Beitrag an Kanton - Sexualkunde	5'600		4'500		2'100	
2200.3611.01	Lastenaufteilung der durch private Anbieter ausgeführte pädagogisch-therapeutische Massnahmen	57'200		67'050		59'758	
2300.3611.01	Beitrag an Berufsschulen (Wohn- und Lehrgemeinde)	118'500		105'600		132'418	
4110.3611.01	Beitrag an Kanton für Pflegerestkosten	70'500		40'700		40'061	
5790.3611.01	Beiträge an Kanton für Hilfe an Opfer von Straftaten	31'850				26'090	
5790.3611.02	Beiträge an Kanton für spezialisierte Sozialdienste	48'800		45'150		24'154	
5790.3611.03	Beiträge an Kanton für Ausbildungskosten und Informationssystem	4'500		3'550			
6130.3611.01	Anteil an Kosten für Kantonsstrasse	11'000		20'000		6'846	
6210.3611.01	Beteiligung an den Bahninfrastrukturfonds des Bundes	92'200		83'800		80'238	
6220.3611.01	Regionalverkehr	1'049'850		1'090'100		840'648	
3612	**Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände**	**2'994'250**		**3'014'250**		**5'683'124**	
	Netto Aufwand		2'994'250		3'014'250		5'683'124
0222.3612.10	Mehrzweckverband Sensebezirk	160'700		189'450		182'030	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
1500.3612.10	Feuerwehr Sense	549'600		541'700		480'144	
4120.3612.10	Beitrag an Finanzkosten Pflegeheime	228'250				1'753'476	
4210.3612.12	Anteil an den Kosten für Krankenpflege und Hilfe zu Hause (Spitex)					1'412'875	
4210.3612.13	Anteil an den Pauschalbeiträgen (pflegende Angehörige)	761'400		840'400		777'330	
4220.3612.10	Ambulanz- und Rettungsdienst Sense	176'400		172'500		156'643	
4900.3612.10	Beitrag an Gesundheitsnetz Sense	131'050		129'600			
5720.3612.10	Anteil am regionalen Sozialdienst, wirtschaftliche Hilfe	437'400		579'000		443'971	
5790.3612.10	Anteil an Betriebskosten des regionalen Sozialdienstes	478'900		491'850		409'035	
8400.3612.10	Senseland-Tourismus	70'550		69'750		67'620	
3614	**Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen**	**3'390'850**		**3'152'400**			
	Netto Aufwand		3'390'850		3'152'400		
4120.3614.01	Beitrag an Kranken-, Alters- und Pflegeheime (Senseera)	1'776'650		1'701'500			
4210.3614.01	Beitrag ambulante Krankenpflege (Senseera)	1'614'200		1'450'900			
362	**Interkommunaler Finanzausgleich**	**151'650**		**186'250**		**269'453**	
	Netto Aufwand		151'650		186'250		269'453
3622	**Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich**	**151'650**		**186'250**		**269'453**	
	Netto Aufwand		151'650		186'250		269'453
9300.3622.01	Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich	151'650		186'250		269'453	
363	**Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte**	**13'187'330**		**14'296'850**		**12'398'422**	
	Netto Aufwand		13'187'330		14'296'850		12'398'422
3631	**Beiträge an Kantone und Konkordate**	**6'771'500**		**6'844'450**		**5'926'992**	
	Netto Aufwand		6'771'500		6'844'450		5'926'992
0222.3631.10	Kanton Freiburg - Konstituierung Regionalkonferenz					320	
1620.3631.01	Beitrag an Kanton für die Betriebskosten Zivilschutz XXI	20'600		20'100		20'613	
2180.3631.01	Beitrag an Kanton für Assistenzpersonen ASB	7'200					
2200.3631.01	Kostenübernahme Gemeinden für sonderpädagogische Einrichtungen	1'583'400		1'438'750		1'356'360	
4120.3631.01	Beiträge an Kanton für Sonderbetreuung in Betagtenheimen	1'911'100		1'684'650		1'627'238	
5220.3631.01	Beitrag an Kanton für Ergänzungsleistungen zur IV			319'200			
5230.3631.01	Kostenübernahme Gemeinden für sonder- und sozialpädagogische Institutionen	2'956'550		2'711'900		2'644'320	
5320.3631.01	Beitrag an Kanton für Ergänzungsleistungen zur AHV			442'600			
5410.3631.01	Beitrag an Kanton für Familienzulagen für Nichterwerbstätige	57'400		55'200		51'773	
5430.3631.01	Beiträge an Kanton für Alimentenbevorschussung	62'600				57'721	
5590.3631.01	Beitrag an Kanton für Beschäftigungsfonds	172'650		172'050		168'646	
3632	**Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände**	**5'110'280**		**6'042'950**		**5'231'659**	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
	Netto Aufwand		5'110'280		6'042'950		5'231'659
0222.3632.10	Agglomeration Freiburg			127'000		114'694	
0222.3632.11	Association Régionale de la Sarine	85'000					
1400.3632.10	Kostenanteil Berufsbeistandschaften	336'600		338'550		327'340	
2110.3632.10	Schulgeld an andere Gemeinden	4'600		4'600		7'600	
2120.3632.10	Schulgeld an andere Gemeinden	13'600		11'300		9'000	
2130.3632.11	Betriebskosten Orientierungsschule des Sensebezirks	3'745'500		3'740'750		3'603'098	
3290.3632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag für Kultur			277'900		269'510	
3290.3632.11	Verband Arcia Kulturregion - Beitrag für Kultur	308'000					
3410.3632.10	Beitrag an Regio Badi Sense in Laupen	73'100		43'400		45'016	
5720.3632.01	Beteiligung Gemeinden Bezirk			9'700		-159'357	
6220.3632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag für Mobilität			949'400		888'649	
7201.3632.10	ARA-Benützungsgebühr Freiburg	9'200		9'100		8'924	
7201.3632.11	Betriebskosten ARA-Sensetal	349'930		342'700		-15'248	
7710.3632.10	Pfarrei; Friedhof Hauptstrasse - Entschädigung Aufbahrungshalle	12'600		12'300		12'686	
7900.3632.11	Agglomeration Freiburg - Raumplanung und Umweltschutz			125'400		73'507	
7900.3632.12	Association Régionale de la Sarine - Raumplanung und Umweltschutz	123'000					
8500.3632.10	Wirtschaftsförderung Sensebezirk	49'150		50'850		46'240	
3635	**Beiträge an private Unternehmungen**	**340'000**		**340'000**		**340'000**	
	Netto Aufwand		340'000		340'000		340'000
3410.3635.01	Beitrag Regional-Eisbahn Sense-See AG	130'000		130'000		130'000	
3410.3635.02	Beitrag Stadion Birchhölzli AG	210'000		210'000		210'000	
3636	**Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck**	**619'950**		**650'050**		**591'003**	
	Netto Aufwand		619'950		650'050		591'003
0110.3636.01	Beitrag an politische Parteien	4'800		5'400		5'400	
3110.3636.01	Beitrag an Sensler Museum	28'000		27'700		27'755	
3220.3636.01	Ausbildung Jungmusikanten	10'000		10'000		10'000	
3220.3636.02	Beiträge an Musikvereine und -gesellschaften	6'600		6'600		6'600	
3221.3636.01	Beiträge an Gesangsvereine	1'600		1'600		1'600	
3222.3636.01	Beiträge an Theatervereine	800		800		800	
3226.3636.01	Beiträge an Folklore-Vereine	600		600		600	
3229.3636.01	Beiträge an Veranstaltungsvereine	400		400		400	
3290.3636.01	Beiträge an kulturelle Vereine	200		200		100	
3290.3636.02	Beitrag Verein "Kultur im Podium"	44'000		44'000		44'000	
3410.3636.01	Beiträge an Sportvereine	3'000		3'000		3'000	
3420.3636.01	Beitrag an Ludothek	2'000		2'000		2'000	
4210.3636.01	Beitrag an Samariterverein	550		550		550	
5440.3636.01	Beiträge an Jugendvereine	1'400		1'400		1'400	
5440.3636.02	Lagerbeitrag an Jugendvereine	8'500		8'500		8'285	
5451.3636.01	Beiträge Kindertagesstätte Düdingen					164'979	
5451.3636.02	Tarifsubventionen an Familien für externe Kita					222'695	
5451.3636.03	Beitrag an Tageseltern					46'289	
5451.3636.05	Beiträge für familienergänzende Betreuung	460'000		490'000			
5790.3636.01	Beiträge an gemeinnützige Institutionen	7'400		7'800		7'700	
5920.3636.01	Inlandhilfe / A.o. Ereignisse	40'100		39'500		36'850	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
3637	**Beiträge an private Haushalte**	**325'600**		**399'600**		**291'268**	
	Netto Aufwand		325'600		399'600		291'268
2180.3637.01	Tarifsubventionen an Familien für ASB	233'590		305'000		177'639	
4330.3637.01	Beiträge an private Haushalte für Schulzahnpflege	33'000		32'600		39'516	
5451.3637.01	Tarifsubventionen an Familien für Spielgruppe	19'160		27'000		27'407	
5721.3637.00	Ungedeckte Beiträge für Sozial-, Kranken- und Sachversicherungen	39'850		35'000		46'706	
3638	**Beiträge an das Ausland**	**20'000**		**19'800**		**17'500**	
	Netto Aufwand		20'000		19'800		17'500
5930.3638.01	Auslandhilfe	20'000		19'800		17'500	
365	**Wertberichtigungen Beteiligungen VV**					**1'000**	
	Netto Aufwand						1'000
3650	**Wertberichtigungen Beteiligungen VV**					**1'000**	
	Netto Aufwand						1'000
6330.3650.50	Wertberichtigungen Beteiligungen VV an private Unternehmungen					1'000	
366	**Abschreibungen Investitionsbeiträge**	**412'000**		**398'600**		**475'516**	
	Netto Aufwand		412'000		398'600		475'516
3660	**Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge**	**412'000**		**398'600**		**475'516**	
	Netto Aufwand		412'000		398'600		475'516
2130.3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbänden	337'400		337'200		327'160	
3410.3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbände	8'150		8'150		8'165	
3410.3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Allgemein	11'150		11'150		11'168	
3411.3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbände	1'700		7'700		5'631	
3412.3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	13'350		13'350		13'340	
4120.3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Zweckverbände	18'000		18'000		110'053	
7201.3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	22'250		3'050			
37	**Durchlaufende Beiträge**					**141'265**	
	Netto Aufwand						141'265
370	**Durchlaufende Beiträge**					**141'265**	
	Netto Aufwand						141'265
3705	**Private Unternehmungen**					**141'265**	
	Netto Aufwand						141'265
7900.3705.01	Nachführung amtliche Vermessung					141'265	
39	**Interne Verrechnungen**	**1'312'850**		**1'343'850**		**1'238'547**	
	Netto Aufwand		1'312'850		1'343'850		1'238'547
391	**Dienstleistungen**	**661'400**		**720'000**		**623'521**	
	Netto Aufwand		661'400		720'000		623'521

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
3910	**Interne Verrechnung von Dienstleistungen**	**661'400**		**720'000**		**623'521**	
	Netto Aufwand		661'400		720'000		623'521
0290.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof/Hauswart	4'400		1'000		4'300	
1620.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof/Hauswart	21'100		18'900		27'800	
2170.3910.01	Interne Verrechnung Hauswart	30'900		27'400		25'400	
2171.3910.02	Interne Verrechnung Liegenschaftsdienst	7'000		12'000		13'300	
2172.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof/Hauswart	19'800		20'900		26'100	
2173.3910.02	Interne Verrechnung Hauswart Schulhaus Gänseberg	69'900		70'800		22'500	
2174.3910.02	Interne Verrechnung Liegenschaftsdienst	4'500		6'000		5'000	
2181.3910.02	Interne Verrechnung Hauswart	7'900		7'700		11'600	
3293.3910.01	Interne Verrechnung Hauswart OS	50'200		109'600		61'400	
3420.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof	98'500		105'300		108'574	
6155.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof	13'600		15'700		11'705	
6155.3910.03	Interne Verrechnung Verwaltung	33'300		33'300		30'250	
7201.3910.01	Interne Verrechnung Verwaltung	41'000		41'000		41'000	
7201.3910.02	Interne Verrechnung Werkhof Abwasserbeseitigung	30'100		28'500		31'514	
7201.3910.03	Interne Verrechnung Werkhof Kanäle	15'600		14'000		10'398	
7301.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof	35'400		42'900		23'599	
7301.3910.02	Interne Verrechnung Verwaltung	47'000		47'000		47'000	
7500.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof	1'900		2'100		1'467	
7710.3910.01	Interne Verrechnung Werkhof	108'200		107'000		113'242	
8120.3910.01	Interne Verrechnung Unterhalt der Meliorationswege (Werkhof)	1'900		1'900		1'672	
9630.3910.02	Interne Verrechnung Hauswart	19'200		7'000		5'700	
392	**Pacht, Mieten, Benützungskosten**	**367'800**		**352'450**		**313'820**	
	Netto Aufwand		367'800		352'450		313'820
3920	**Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten**	**367'800**		**352'450**		**313'820**	
	Netto Aufwand		367'800		352'450		313'820
2171.3920.01	Interne Verrechnung Benützung Turnhalle OS Sense	25'000		25'000		21'300	
2173.3920.01	Interne Verrechnung Benützung Podium	22'500		22'500		22'500	
2173.3920.02	Interne Verrechnung Benützung Schulhaus Wolfacker	58'350		51'650		33'750	
2173.3920.03	Interne Verrechnung Benützung Schulhaus Gänseberg	2'000		2'000		3'950	
2173.3920.04	Interne Verrechnung Benützung Turnhalle und Aussensportanlage Leimacker	30'850		30'850		21'100	
2180.3920.01	Interne Verrechnung Mieten	82'000		72'000		72'000	
3210.3920.01	Interne Verrechnung Benützung Bibliothek OS	12'000		12'000		4'000	
3410.3920.01	Interne Verrechnung Baurechtszins Regional-Eisbahn Sense-See AG	22'800		24'150		23'925	
3410.3920.02	Interne Verrechnung Baurechtszins Stadion Birchhölzli AG	112'300		112'300		111'295	
393	**Betriebs- und Verwaltungskosten**	**265'700**		**256'700**		**284'505**	
	Netto Aufwand		265'700		256'700		284'505
3930	**Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten**	**265'700**		**256'700**		**284'505**	
	Netto Aufwand		265'700		256'700		284'505

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
2170.3930.01	Interne Verrechnung Energie MZG (Strom)	2'500		3'200		2'355	
2171.3930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Turnhalle OS Sense	37'500		33'800		38'300	
2173.3930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Schulhaus Wolfacker	52'500		46'500		60'750	
2173.3930.02	Interne Verrechnung Betriebskosten Schulhaus Gänseberg	1'800		1'800		7'050	
2173.3930.03	Interne Verrechnung Betriebskosten Turnhalle und Aussensportanlage Leimacker	28'200		28'200		34'650	
2173.3930.04	Interne Verrechnung Betriebskosten Podium	40'500		40'500		40'500	
2173.3930.05	Interne Verrechnung Betriebskosten Bibliothek					10'800	
3210.3930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Bibliothek OS	12'600		12'600			
6190.3930.01	Interne Verrechnung Gebäudekosten MZG	90'100		90'100		90'100	
394	**Kalk. Zinsen und Finanzaufwand**	**17'950**		**14'700**		**16'702**	
	Netto Aufwand		17'950		14'700		16'702
3940	**Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand**	**17'950**		**14'700**		**16'702**	
	Netto Aufwand		17'950		14'700		16'702
9610.3940.01	Interne Zinsverrechnung für Rechnungsausgleich Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	9'500		14'700		16'702	
9610.3940.02	Interne Zinsverrechnung für Werterhalt Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	5'400					
9610.3940.03	Interne Zinsverrechnung Spezialfinanzierung Meliorationswesen	3'050					

Erfolgsrechnung - Budget 2027

Sachgruppengliederung

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
4	**ERTRAG**		**45'333'085**		**44'894'140**		**45'033'115**
	Netto Ertrag	45'333'085		44'894'140		45'033'115	
40	**Fiskalertrag**		**34'776'900**		**34'255'800**		**34'581'887**
	Netto Ertrag	34'776'900		34'255'800		34'581'887	
400	**Direkte Steuern natürliche Personen**		**27'567'000**		**27'617'000**		**27'643'597**
	Netto Ertrag	27'567'000		27'617'000		27'643'597	
4000	**Einkommenssteuern natürliche Personen**		**23'918'000**		**24'300'000**		**24'342'477**
	Netto Ertrag	23'918'000		24'300'000		24'342'477	
9100.4000.01	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		23'068'000		23'500'000		22'192'374
9100.4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre						1'045'864
9100.4000.30	Steuern auf Kapitalleistung Rechnungsjahr		850'000		800'000		690'113
9100.4000.31	Steuern auf Kapitalleistung frühere Jahre						414'126
4001	**Vermögenssteuern natürliche Personen**		**3'149'000**		**2'817'000**		**2'871'948**
	Netto Ertrag	3'149'000		2'817'000		2'871'948	
9100.4001.01	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		3'149'000		2'817'000		2'916'992
9100.4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre						-45'044
4002	**Quellensteuern natürliche Personen**		**500'000**		**500'000**		**429'171**
	Netto Ertrag	500'000		500'000		429'171	
9100.4002.01	Quellensteuern natürliche Personen		500'000		500'000		429'171
401	**Direkte Steuern juristische Personen**		**2'486'000**		**2'051'000**		**2'167'529**
	Netto Ertrag	2'486'000		2'051'000		2'167'529	
4010	**Gewinnsteuern juristische Personen**		**2'367'000**		**1'944'000**		**2'091'631**
	Netto Ertrag	2'367'000		1'944'000		2'091'631	
9100.4010.01	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		2'367'000		1'944'000		1'890'740
9100.4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre						200'891
4011	**Kapitalssteuern juristische Personen**		**119'000**		**107'000**		**75'897**
	Netto Ertrag	119'000		107'000		75'897	
9100.4011.01	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		119'000		107'000		105'489
9100.4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre						-29'592
402	**Übrige Direkte Steuern**		**4'672'900**		**4'537'300**		**4'721'006**
	Netto Ertrag	4'672'900		4'537'300		4'721'006	
4021	**Grundsteuern**		**2'887'000**		**2'849'000**		**2'908'450**
	Netto Ertrag	2'887'000		2'849'000		2'908'450	
9101.4021.01	Liegenschaftssteuern Rechnungsjahr		2'887'000		2'849'000		2'980'001
9101.4021.10	Liegenschaftssteuern früherer Jahre						-71'551
4022	**Vermögensgewinnsteuern**		**650'000**		**550'000**		**647'492**
	Netto Ertrag	650'000		550'000		647'492	
9101.4022.01	Grundstückgewinnsteuern		650'000		550'000		647'492

Erfolgsrechnung - Budget 2027

Sachgruppengliederung

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
4023	**Vermögensverkehrssteuern**		**1'075'000**		**1'075'000**		**1'131'792**
	Netto Ertrag	1'075'000		1'075'000		1'131'792	
9101.4023.01	Handänderungssteuern		1'075'000		1'075'000		1'131'792
4024	**Erbschafts- und Schenkungssteuern**		**50'000**		**50'000**		**23'262**
	Netto Ertrag	50'000		50'000		23'262	
9101.4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuern		50'000		50'000		23'262
4029	**Eingang abgeschriebene Steuern**		**10'900**		**13'300**		**10'010**
	Netto Ertrag	10'900		13'300		10'010	
1500.4029.01	Eingang abgeschriebener Feuerwehrersatzabgaben						222
9100.4029.01	Eingang abgeschriebener Steuern		10'900		13'300		9'788
403	**Besitz- und Aufwandsteuern**		**51'000**		**50'500**		**49'755**
	Netto Ertrag	51'000		50'500		49'755	
4032	**Vergnügungssteuern**		**12'500**		**8'500**		**11'660**
	Netto Ertrag	12'500		8'500		11'660	
9101.4032.01	Steuern auf Vorstellungen, Vergnügungsanlässen, Lotterien		12'500		8'500		11'660
4033	**Hundesteuer**		**38'500**		**42'000**		**38'095**
	Netto Ertrag	38'500		42'000		38'095	
9101.4033.01	Hundesteuer		38'500		42'000		38'095
42	**Entgelte**		**4'228'390**		**4'157'090**		**4'037'994**
	Netto Ertrag	4'228'390		4'157'090		4'037'994	
420	**Ersatzabgaben**						**4'646**
	Netto Ertrag					4'646	
4200	**Ersatzabgaben**						**4'646**
	Netto Ertrag					4'646	
1500.4200.10	Feuerwehrpflichtersatz Vorjahre						4'646
421	**Gebühren für Amtshandlungen**		**147'250**		**150'750**		**153'161**
	Netto Ertrag	147'250		150'750		153'161	
4210	**Gebühren für Amtshandlungen**		**147'250**		**150'750**		**153'161**
	Netto Ertrag	147'250		150'750		153'161	
0210.4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		150		150		157
0220.4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		2'600		2'800		2'434
0221.4210.01	Baubewilligungsgebühren		109'800		109'300		110'875
0221.4210.02	Gebühren für Amtshandlungen						3'510
1400.4210.01	Gebühren Identitätskarte		13'900		15'600		13'790
1400.4210.02	Gebührenerträge Einwohner-/Fremdenkontrolle		17'200		17'900		18'755
1400.4210.03	Einbürgerungsgebühren		3'600		5'000		3'480
1400.4210.04	Gebühren für polizeiliche Amtshandlungen						160
423	**Schul- und Kursgelder**		**3'800**		**9'500**		**2'800**
	Netto Ertrag	3'800		9'500		2'800	
4231	**Kursgelder**		**3'800**		**9'500**		**2'800**
	Netto Ertrag	3'800		9'500		2'800	
5791.4231.01	Kursgelder und diverse Erträge ELKI-Deutsch		3'800		9'500		2'800
424	**Benützungsgebühren und Dienstleistungen**		**3'618'540**		**3'562'140**		**3'388'217**
	Netto Ertrag	3'618'540		3'562'140		3'388'217	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
4240	**Benützungsgebühren und Dienstleistungen**		**3'618'540**		**3'562'140**		**3'388'217**
	Netto Ertrag	3'618'540		3'562'140		3'388'217	
0220.4240.01	Aufsichtsgebühr Camping		10'480		10'480		10'480
0220.4240.02	Benützungsgebühren Informatik Wasserversorgung Düdingen AG		1'500		1'500		1'500
2172.4240.01	Schwimmbadeintritte und Benützungsgebühren		81'900		81'900		81'883
2180.4240.01	Elternbeiträge Betreuung		780'900		800'000		580'178
2180.4240.02	Elternbeiträge Verpflegung		161'500		162'500		126'463
2180.4240.03	Mitarbeiterbeiträge Verpflegung		31'300		28'000		23'630
3210.4240.02	Leihgebühren für Bücher		21'950		22'500		22'092
3293.4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		39'400		35'500		39'395
5451.4240.01	Elternbeiträge		84'750		95'000		96'410
6150.4240.01	Entschädigung für Strassenbenützung Transporte		20'000		20'000		15'943
6150.4240.02	Entschädigung für Strassenbenützung Arbeiten Dritte		15'000		20'000		68'827
6155.4240.01	Parkgebühren		198'700		181'700		199'079
6155.4240.02	Abo-Parkkarten		35'500		21'500		25'489
6190.4240.01	Regiearbeiten für Private		9'000		7'000		9'300
7201.4240.01	ARA-Betriebsgebühren		683'400		672'600		657'252
7201.4240.02	ARA-Grundgebühren		513'000		511'000		507'972
7301.4240.01	Abfuhr- und Verbrennungsgebühren		571'600		537'800		565'118
7301.4240.02	Gebühren Grüngutmarken		1'900		1'900		1'822
7301.4240.03	Grundgebühren		344'900		339'900		343'520
7710.4240.01	Benützung Aufbahrungshalle		200		200		180
7710.4240.02	Bestattungs- und Grabgebühren		10'600		10'100		10'625
7900.4240.01	Benützungsgebühren Regio GIS		1'060		1'060		1'060
425	**Erlös aus Verkäufen**		**31'700**		**29'500**		**33'155**
	Netto Ertrag	31'700		29'500		33'155	
4250	**Verkäufe**		**31'700**		**29'500**		**33'155**
	Netto Ertrag	31'700		29'500		33'155	
6190.4250.01	Verkäufe Waren, Mobilien, Fahrzeuge, Geräte		3'000				4'000
7301.4250.01	Vergütung VEG für Altglas		16'000		16'100		15'906
7301.4250.02	Vergütung für Papier + Karton		10'700		10'900		11'186
7900.4250.01	Verkauf Ortskarten, Pläne und Hausnummern				500		297
8200.4250.01	Holzverkäufe		2'000		2'000		1'766
426	**Rückerstattungen**		**219'400**		**192'400**		**248'351**
	Netto Ertrag	219'400		192'400		248'351	
4260	**Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter**		**219'400**		**192'400**		**248'351**
	Netto Ertrag	219'400		192'400		248'351	
0210.4260.01	Rückerstattung Betreibungskosten		1'400		1'400		327
0210.4260.02	Provision für das Inkasso der Wasserversorgung Düdingen AG		47'000		47'000		47'000
0210.4260.03	Provision für den Bezug der Pfarreisteuern		36'000		35'000		35'957
0290.4260.01	Rückerstattung Nebenkosten Liegenschaften VV		3'100		15'000		16'770
2120.4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'000				3'787
2172.4260.01	Rückerstattung Nebenkosten Liegenschaften VV		1'200		1'200		1'211
2181.4260.01	Rückerstattung Nebenkosten Liegenschaften VV						2'092
3210.4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		100				49
3293.4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						378

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
4330.4260.01	Elternbeiträge für Schulzahnpflege		119'100		89'800		134'175
5721.4260.01	Rückerstattungen von Dritten und Versicherungen		6'500		3'000		3'915
7201.4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'000				2'690
427	**Bussen**		**207'400**		**212'500**		**207'381**
	Netto Ertrag	207'400		212'500		207'381	
4270	**Bussen**		**207'400**		**212'500**		**207'381**
	Netto Ertrag	207'400		212'500		207'381	
6155.4270.01	Parkbussen		207'400		212'500		207'381
429	**Übrige Entgelte**		**300**		**300**		**284**
	Netto Ertrag	300		300		284	
4290	**Übrige Entgelte**		**300**		**300**		**284**
	Netto Ertrag	300		300		284	
6155.4290.01	Übrige Entgelte - Eingang abgeschriebener Bussen		300		300		284
43	**Verschiedene Erträge**		**37'350**		**38'900**		**44'121**
	Netto Ertrag	37'350		38'900		44'121	
439	**Übriger Ertrag**		**37'350**		**38'900**		**44'121**
	Netto Ertrag	37'350		38'900		44'121	
4390	**Übriger Ertrag**		**37'350**		**38'900**		**44'121**
	Netto Ertrag	37'350		38'900		44'121	
0120.4390.01	Sitzungsgelder Dritte		33'400		35'400		30'590
0210.4390.01	Sitzungsgelder Dritte		100		100		100
0220.4390.01	Sitzungsgelder Dritte		800		600		1'185
0221.4390.01	Sitzungsgelder Dritte		400		450		360
3210.4390.01	Übriger Ertrag						480
5791.4390.01	Spenden, übrige Erträge		2'000		1'750		10'760
7500.4390.01	Übriger Ertrag		650		600		646
44	**Finanzertrag**		**1'329'420**		**1'261'200**		**1'223'978**
	Netto Ertrag	1'329'420		1'261'200		1'223'978	
440	**Zinsertrag**		**208'800**		**204'800**		**202'023**
	Netto Ertrag	208'800		204'800		202'023	
4401	**Zinsen Forderungen und Kontokorrente**		**97'800**		**86'200**		**97'776**
	Netto Ertrag	97'800		86'200		97'776	
9610.4401.01	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		97'800		86'200		97'776
4402	**Zinsen Finanzanlagen**		**111'000**		**118'600**		**104'247**
	Netto Ertrag	111'000		118'600		104'247	
9610.4402.01	Zinsen Finanzanlagen		111'000		118'600		104'247
441	**Realisierte Gewinne FV**		**352'000**				
	Netto Ertrag	352'000					
4411	**Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV**		**352'000**				
	Netto Ertrag	352'000					
9632.4411.02	Gewinn aus Verkäufen von Grundstücken FV - Arbeitszone Birch		352'000				
443	**Liegenschaftenertrag FV**		**533'250**		**535'850**		**523'766**
	Netto Ertrag	533'250		535'850		523'766	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
4430	**Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV**		**511'750**		**512'850**		**514'363**
	Netto Ertrag	511'750		512'850		514'363	
9630.4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		395'500		406'000		408'615
9631.4430.01	Pachtzinse FV		16'000		16'000		16'000
9631.4430.02	Mietzinse FV		22'800		22'800		22'800
9632.4430.01	Pachtzinse Grundstücke FV		45'650		36'250		35'150
9632.4430.02	Baurechtszinse Grundstücke FV		31'800		31'800		31'798
4439	**Übriger Liegenschaftenertrag FV**		**21'500**		**23'000**		**9'402**
	Netto Ertrag	21'500		23'000		9'402	
9630.4439.01	Rückerstattung Nebenkosten Liegenschaften FV		21'500		23'000		9'402
444	**Wertberichtigungen Anlagen FV**						**205'008**
	Netto Ertrag					205'008	
4443	**Wertberichtigungen Liegenschaften FV**						**205'008**
	Netto Ertrag					205'008	
9630.4443.40	Wertberichtigungen Gebäude FV						205'008
447	**Liegenschaftenertrag VV**		**235'370**		**274'350**		**293'180**
	Netto Ertrag	235'370		274'350		293'180	
4470	**Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV**		**231'520**		**269'350**		**286'850**
	Netto Ertrag	231'520		269'350		286'850	
0290.4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		12'170		58'100		57'954
0290.4470.02	Mietzins Feuerwehr Sense		140'520		140'520		140'520
2171.4470.01	Mietzins Psychomotorik Dachstock		3'000		3'000		3'000
2172.4470.02	Mietzinse Wohnung SH Wolfacker				8'000		9'600
2173.4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		12'000		12'000		12'000
2174.4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		20'000		18'000		20'000
3293.4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV - Podium		42'900		28'800		42'851
6155.4470.01	Mieten Parkflächen		930		930		925
4472	**Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV**		**3'850**		**5'000**		**3'610**
	Netto Ertrag	3'850		5'000		3'610	
2170.4472.01	Benützungsgebühr Räume SH Chännelmatte		1'200		1'100		1'360
2171.4472.01	Benützungsgebühr Räume SH Gänseberg		1'500		1'500		1'625
2172.4472.01	Benützungsgebühr Räume SH Wolfacker		150				125
2173.4472.01	Benützungsgebühr Räume SH Brunnenhof		500		1'200		
2174.4472.01	Benützungsgebühr Räume Anlage Leimacker		500		1'200		500
4479	**Übrige Erträge Liegenschaften VV**						**2'720**
	Netto Ertrag					2'720	
0290.4479.01	Übrige Erträge Liegenschaften VV						2'720
449	**Übriger Finanzertrag**				**246'200**		
	Netto Ertrag			246'200			
4490	**Aufwertungen VV**				**246'200**		
	Netto Ertrag			246'200			
4120.4490.01	Aufwertung VV - Beteiligung Senseera Gesundheit AG				246'200		

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
45	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen**		**428'160**		**449'130**		**65'327**
	Netto Ertrag	428'160		449'130		65'327	
451	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital**		**428'160**		**449'130**		**65'327**
	Netto Ertrag	428'160		449'130		65'327	
4510	**Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK**		**132'160**		**204'130**		
	Netto Ertrag	132'160		204'130			
7201.4510.01	Entnahme aus Fonds für Rechnungsausgleich		132'160		204'130		
4511	**Entnahmen aus Fonds EK**		**296'000**		**245'000**		**65'327**
	Netto Ertrag	296'000		245'000		65'327	
3421.4511.01	Entnahme Fonds PP/Förderung LVA		20'000		20'000		50'000
6150.4511.03	Entnahme Fonds PP/Förderung LVA		200'000		160'000		
6220.4511.01	Entnahme Fonds PP/Förderung ÖV		15'000		15'000		5'327
7410.4511.01	Entnahme aus Fonds für Meliorationswesen		21'000		10'000		10'000
8120.4511.01	Entnahme aus Fonds für Meliorationswesen		40'000		40'000		
46	**Transferertrag**		**3'120'015**		**3'288'170**		**3'599'709**
	Netto Ertrag	3'120'015		3'288'170		3'599'709	
460	**Ertragsanteile von Dritten**		**701'150**		**678'450**		**680'055**
	Netto Ertrag	701'150		678'450		680'055	
4601	**Anteil an Kantonserträgen und Konkordaten**		**701'150**		**678'450**		**680'055**
	Netto Ertrag	701'150		678'450		680'055	
9500.4601.01	Motorfahrzeugsteuern		701'150		678'450		680'055
461	**Entschädigungen von Gemeinwesen**		**205'000**		**381'450**		**919'369**
	Netto Ertrag	205'000		381'450		919'369	
4610	**Entschädigungen vom Bund**		**13'500**		**12'800**		**14'727**
	Netto Ertrag	13'500		12'800		14'727	
1610.4610.01	Vergütungen für Einquartierungen		13'500		12'800		14'727
4611	**Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten**		**189'900**		**368'650**		**329'886**
	Netto Ertrag	189'900		368'650		329'886	
2120.4611.01	Kostenbeteiligung Staat an Fotokopien		10'800		10'350		6'620
3210.4611.01	Beitrag Loterie Romande		7'000		7'000		7'000
3210.4611.04	Beitrag Kanton Weiterbildung Bibliothekspersonal						296
5310.4611.01	Kantonsbeitrag für AHV Agentur		7'000		6'700		6'781
5791.4611.01	Kantonsbeitrag für Integration		35'000		35'000		35'000
5791.4611.02	Kantonsbeitrag für Vernetzer und Freiwilligenarbeit		5'000		5'000		4'000
7500.4611.01	Kantonsbeitrag Unterhalt Möser		107'000		32'500		19'700
7500.4611.02	Kantonsbeitrag Wegunterhalt Düdingermöser		3'100		8'100		2'647
8110.4611.01	Kantonsbeitrag Vernetzungsprojekt						2'767
9100.4611.01	Basisausgleich / Ergänzungsbeitrag - Steuerreform		15'000		264'000		245'075
4612	**Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden**		**1'600**				**574'755**

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
	Netto Ertrag	1'600				574'755	
2130.4612.01	Kostenbeteiligung OS Düdingen an Schulinformation		1'600				1'404
4120.4612.01	Rückerstattungen Pflegeheime						573'352
462	**Interkommunaler Finanzausgleich**		**431'150**		**386'900**		**371'797**
	Netto Ertrag	431'150		386'900		371'797	
4621	**Interkommunaler Finanzausgleich - Bedarfsausgleich**		**431'150**		**386'900**		**371'797**
	Netto Ertrag	431'150		386'900		371'797	
9300.4621.01	Interkommunaler Finanzausgleich - Bedarfsausgleich		431'150		386'900		371'797
463	**Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten**		**1'082'940**		**1'248'845**		**1'036'419**
	Netto Ertrag	1'082'940		1'248'845		1'036'419	
4630	**Beiträge vom Bund**		**16'430**		**18'700**		**3'000**
	Netto Ertrag	16'430		18'700		3'000	
1610.4630.01	Beiträge vom Bund		13'430		15'700		
1620.4630.01	Bundesbeitrag an Betriebskosten		3'000		3'000		3'000
4631	**Beiträge von Kantonen und Konkordaten**		**83'700**		**65'625**		**45'043**
	Netto Ertrag	83'700		65'625		45'043	
2110.4631.01	Kantonsbeiträge ausserkantonale Schülerinnen und Schüler						1'710
2171.4631.01	Beiträge vom Kanton				20'000		
2180.4631.01	Kantonsbeitrag Arbeitgeber-Staat		34'400		38'600		31'085
2180.4631.03	Kantonsbeitrag Aus- und Weiterbildung		2'100		1'625		1'400
2180.4631.07	Kantonsbeitrag Assistenzpersonen		16'600				6'563
5440.4631.01	Kantonsbeitrag an Jugendanlässe		4'500		5'400		4'135
5451.4631.01	Kantonsbeitrag		100				150
7790.4631.01	Beiträge vom Kanton		26'000				
4632	**Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden**		**981'410**		**1'159'370**		**968'868**
	Netto Ertrag	981'410		1'159'370		968'868	
2120.4632.10	Schulgeld von anderen Gemeinden						1'610
2173.4632.10	Betriebskostenanteil OS Sense		932'760		1'106'270		878'756
2181.4632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag Veloparkstation						1'440
3210.4632.10	Beitrag der OS Sense		2'000		2'000		2'000
3293.4632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag Veloparkstation						1'189
3410.4632.10	Betriebsbeitrag anderer Gemeinden an Regional-Eisbahn Sense-See AG		10'400		10'400		10'400
4330.4632.10	Beiträge anderer Gemeinden an Schularzt						370
4340.4632.10	Betriebsbeitrag anderer Gemeinden an Pilzkontrollstelle		1'500		1'500		1'500
5440.4632.10	Jugendförderung/-arbeit, Beteiligung Pfarrei/Kirchgemeinde		14'300		14'000		14'256
5720.4632.01	Beteiligung Gemeinden Bezirk		17'450				
7900.4632.10	Pfarreibeitrag für Studien		3'000		12'000		21'563
8400.4632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag Tourismusförderung						23'624
8500.4632.10	Agglomeration Freiburg - Beitrag Wirtschaftsförderung im Bezirk				13'200		12'160
4635	**Beiträge von privaten Unternehmungen**		**1'250**		**5'000**		**8'985**
	Netto Ertrag	1'250		5'000		8'985	

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
7900.4635.01	Beiträge von privaten Unternehmen für Studien		1'250		5'000		8'985
4636	**Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck**						**10'524**
	Netto Ertrag					10'524	
2174.4636.01	Beiträge Loterie Romand						10'524
4637	**Beiträge von privaten Haushalten**		**150**		**150**		
	Netto Ertrag	150		150			
5440.4637.01	Beiträge von privaten Haushalten		150		150		
466	**Auflösung passivierte Investitionsbeiträge**		**697'275**		**589'025**		**588'392**
	Netto Ertrag	697'275		589'025		588'392	
4660	**Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge**		**697'275**		**589'025**		**588'392**
	Netto Ertrag	697'275		589'025		588'392	
2172.4660.00	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge vom Bund		2'200				
2172.4660.10	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Kanton		28'200		28'200		28'217
2173.4660.20	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbände		11'750		11'750		11'769
2174.4660.10	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Kanton		3'200		3'200		3'178
2174.4660.60	Planmässige Auflösung passivierter Investitonsbeiträge von privaten Organsiationen ohne Erwerbszweck		400				
2174.4660.70	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Haushalte		5'000		5'000		4'986
2176.4660.10	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Kanton		17'950				
2181.4660.50	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Unternehmen		150		150		150
3293.4660.50	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen		20'400		20'400		20'400
4120.4660.20	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbände		13'200		13'200		13'182
6150.4660.10	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Kanton und Konkordaten		5'000				5'000
6150.4660.20	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Gemeinden/Zweckverbände		127'900		127'500		127'883
6150.4660.50	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Unternehmungen		77'700		2'700		2'704
6150.4660.70	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Haushalte		94'450		94'450		94'440
6155.4660.70	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Haushalte		675		675		674
6220.4660.20	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		20'350		10'150		10'171

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
7201.4660.01	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Bund		1'150		1'150		1'150
7201.4660.11	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Kanton		600		600		595
7201.4660.50	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Unternehmungen		3'200		3'200		3'176
7201.4660.70	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Haushalte		238'550		241'450		235'453
7410.4660.01	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Bund		11'800		11'800		11'813
7410.4660.10	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge Kanton		11'000		11'000		10'987
7410.4660.50	Planmässige Auflösung passivierte Investitionsbeiträge private Unternehmungen		650		650		650
7710.4660.60	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		1'800		1'800		1'815
469	**Übriger Transferertrag**		**2'500**		**3'500**		**3'677**
	Netto Ertrag	2'500		3'500		3'677	
4699	**Rückverteilungen**		**2'500**		**3'500**		**3'677**
	Netto Ertrag	2'500		3'500		3'677	
9710.4699.01	Rückverteilung CO2-Abgabe		2'500		3'500		3'677
47	**Durchlaufende Beiträge**						**141'553**
	Netto Ertrag					141'553	
470	**Durchlaufende Beiträge**						**141'553**
	Netto Ertrag					141'553	
4707	**Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten**						**141'553**
	Netto Ertrag					141'553	
7900.4707.01	Beiträge für Nachführung amtliche Vermessung						141'553
48	**Ausserordentlicher Ertrag**		**100'000**		**100'000**		**100'000**
	Netto Ertrag	100'000		100'000		100'000	
489	**Entnahmen aus dem Eigenkapital**		**100'000**		**100'000**		**100'000**
	Netto Ertrag	100'000		100'000		100'000	
4895	**Entnahmen aus Aufwertungsreserve**		**100'000**		**100'000**		**100'000**
	Netto Ertrag	100'000		100'000		100'000	
9900.4895.01	Entnahme aus Aufwertungsreserve VV		100'000		100'000		100'000
49	**Interne Verrechnungen**		**1'312'850**		**1'343'850**		**1'238'547**
	Netto Ertrag	1'312'850		1'343'850		1'238'547	
491	**Dienstleistungen**		**661'400**		**720'000**		**623'521**
	Netto Ertrag	661'400		720'000		623'521	
4910	**Interne Verrechnung von Dienstleistungen**		**661'400**		**720'000**		**623'521**
	Netto Ertrag	661'400		720'000		623'521	
0210.4910.01	Interne Verrechnung PP-Inkasso		33'300		33'300		30'250
0220.4910.02	Interne Verrechnung Abwasserbeseitigung		41'000		41'000		41'000

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
0220.4910.04	Interne Verrechnung Abfallbeseitigung		47'000		47'000		47'000
0290.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart		49'500		53'800		52'000
2171.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart SH Gänseberg		28'000		83'100		29'200
2172.4910.01	Interne Verrechnung Liegenschaftsdienst				300		
2173.4910.02	Interne Verrechnung Liegenschaftsdienst		56'200		127'200		76'600
2174.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart		16'500		16'900		45'300
2176.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart SH Gänsematte		53'700				
2181.4910.01	Interne Verrechnung Hauswart Thaddäusheim		31'000				
6190.4910.01	Interne Verrechnung Abwasserbeseitigung		30'100		28'500		31'514
6190.4910.02	Interne Verrechnung Friedhofsanlagen		108'200		107'000		113'242
6190.4910.04	Interne Verrechnung Möser		1'900		2'100		1'467
6190.4910.06	Interne Verrechnung Meliorationswege		1'900		1'900		1'672
6190.4910.08	Interne Verrechnung Abfallbeseitigung		35'400		42'900		23'599
6190.4910.12	Interne Verrechnung für Parkanlagen und Wanderwege		98'500		105'300		108'574
6190.4910.14	Interne Verrechnung Kanäle		15'600		14'000		10'398
6190.4910.25	Int. Verr. PP-Bewirtschaftung		13'600		15'700		11'705
492	**Pacht, Mieten, Benützungskosten**		**361'950**		**352'450**		**313'820**
	Netto Ertrag	361'950		352'450		313'820	
4920	**Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten**		**361'950**		**352'450**		**313'820**
	Netto Ertrag	361'950		352'450		313'820	
2171.4920.01	Interne Verrechnung Benützung SH Gänseberg		2'000		2'000		3'950
2172.4920.01	Interne Verrechnung Benützung SH Brunnenhof		52'500		51'650		33'750
2172.4920.02	Interne Verrechnung Mieten		10'000				
2173.4920.01	Interne Verrechnung Benützung Bibliothek		12'000		12'000		4'000
2173.4920.02	Interne Verrechnung Benützung Turnhalle OS Sense		25'000		25'000		21'300
2174.4920.01	Interne Verrechnung Benützung Turnhalle und Aussensportanlage OS		30'850		30'850		21'100
2181.4920.01	Interne Verrechnung Mieten		72'000		72'000		72'000
3293.4920.01	Interne Verrechnung Mietkostenanteil OS		22'500		22'500		22'500
9632.4920.01	Interne Verrechnung Baurechtszins		135'100		136'450		135'220
493	**Betriebs- und Verwaltungskosten**		**271'550**		**256'700**		**284'505**
	Netto Ertrag	271'550		256'700		284'505	
4930	**Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten**		**271'550**		**256'700**		**284'505**
	Netto Ertrag	271'550		256'700		284'505	
0290.4930.04	Interne Verrechnung Werkhof (Gebäudekosten MZG)		90'100		90'100		90'100
0290.4930.05	Interne Verrechnung Energie Schulhaus Chännelmatte		2'500		3'200		2'355
2171.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten SH Gänseberg		1'800		1'800		7'050
2172.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten SH Brunnenhof		58'350		46'500		60'750
2173.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Turnhalle OS Sense		37'500		33'800		38'300

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER - HR	Budget 2027 Aufwand	Budget 2027 Ertrag	Budget 2026 Aufwand	Budget 2026 Ertrag	Rechnung 2025 Aufwand	Rechnung 2025 Ertrag
2173.4930.02	Interne Verrechnung Betriebskosten Bibliothek		12'600		12'600		
2174.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Turnhalle und Aussensportanlage OS		28'200		28'200		34'650
3210.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskosten Bibliothek OS						10'800
3293.4930.01	Interne Verrechnung Betriebskostenanteil OS		40'500		40'500		40'500
494	**Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand**		**17'950**		**14'700**		**16'702**
	Netto Ertrag	17'950		14'700		16'702	
4940	**Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand**		**17'950**		**14'700**		**16'702**
	Netto Ertrag	17'950		14'700		16'702	
7201.4940.01	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen für Rechnungsausgleich		9'500		14'700		16'702
7201.4940.02	Interne Verrechnung von kalkulatorische Zinsen für Werterhalt		5'400				
8120.4940.01	Interne Zinsverrechnung Spezialfinanzierung Meliorationswesen		3'050				

Investitionsrechnung - Budget 2027

Funktionale Gliederung

Konto	Investitionsrechnung Funktionale Gliederung IR - HRM2	Budget 2027 Ausgaben	 Einnahmen	Budget 2026 Ausgaben	 Einnahmen	Rechnung 2025 Ausgaben	 Einnahmen
	Total	**20'562'825**	**5'491'830**	**19'415'400**	**5'904'100**	**7'714'404**	**5'329'905**
	Netto Ausgaben		15'070'995		13'511'300		2'384'499
0	**ALLGEMEINE VERWALTUNG**	**5'085'000**	**1'890'000**	**1'350'000**		**64'972**	
	Netto Ausgaben		3'195'000		1'350'000		64'972
02	**Allgemeine Dienste**	**5'085'000**	**1'890'000**	**1'350'000**		**64'972**	
	Netto Ausgaben		3'195'000		1'350'000		64'972
0290	**Gemeindehaus**	**5'085'000**	**1'890'000**	**1'350'000**		**64'972**	
	Netto Ausgaben		3'195'000		1'350'000		64'972
0290.5040.03	Erweiterung Feuerwehrgebäude / MZG Chännelmatte	5'085'000		1'350'000		64'972	
0290.6340.01	Subvention KGV - Erweiterung Feuerwehrgebäude / MZG Chännelmatte		1'890'000				
1	**ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG**		**5'000**		**5'000**		**5'000**
	Netto Einnahmen	5'000		5'000		5'000	
16	**Verteidigung**		**5'000**		**5'000**		**5'000**
	Netto Einnahmen	5'000		5'000		5'000	
1610	**Militärische Verteidigung**		**5'000**		**5'000**		**5'000**
	Netto Einnahmen	5'000		5'000		5'000	
1610.6460.01	Rückzahlung Darlehen Pistolenschiessverein Düdingen		5'000		5'000		5'000
2	**BILDUNG**	**2'711'000**	**123'500**	**6'077'400**	**392'300**	**407'733**	**8'400**
	Netto Ausgaben		2'587'500		5'685'100		399'333
21	**Obligatorische Schule**	**2'711'000**	**123'500**	**6'077'400**	**392'300**	**407'733**	**8'400**
	Netto Ausgaben		2'587'500		5'685'100		399'333
2130	**Orientierungsschule**	**154'000**		**173'400**		**117'399**	
	Netto Ausgaben		154'000		173'400		117'399
2130.5620.06	OS-Zenter Tafers - Erweiterung Werkräume			72'000			
2130.5620.07	OS-Zenter Tafers - Sanierung Pausenplatz					49'365	
2130.5620.10	OS-Zenter Plaffeien - Ersatz Beleuchtungskörper	50'000		54'600		68'034	
2130.5620.12	OS-Zenter Tafers - Beleuchtungskörper auf LED umrüsten	60'000		46'800			
2130.5620.21	OS-Zenter Wünnewil - Beleuchtungskörper auf LED umrüsten	44'000					
2171	**Schulhaus Gänseberg**	**500'000**		**3'685'000**	**268'800**	**25'265**	
	Netto Ausgaben		500'000		3'416'200		25'265
2171.5000.01	Liegenschaftserwerb (Art. 4105)	500'000					
2171.5040.02	Provisorische Schulzimmer PS (Container)			3'685'000		25'265	
2171.6310.01	Beteiligung Kanton - Provisorische Schulzimmer PS (Container)				268'800		
2172	**Schulanlage Wolfacker**	**1'500'000**	**44'000**	**1'774'000**	**44'000**	**136'383**	
	Netto Ausgaben		1'456'000		1'730'000		136'383
2172.5040.01	Neubau / Anpassung Schulhaus Wolfacker (Schulanlagen und ASB)	1'500'000		1'500'000		136'383	
2172.5040.02	Photovoltaikanlage Schulhaus Wolfacker			274'000			
2172.6300.01	Beteiligung Bund - Photovoltaikanlage Schulhaus Wolfacker		44'000		44'000		

Konto	Investitionsrechnung Funktionale Gliederung IR - HRM2	Budget 2027 Ausgaben	 Einnahmen	Budget 2026 Ausgaben	 Einnahmen	Rechnung 2025 Ausgaben	 Einnahmen
2174	**Turnhalle und Aussensportanlage Leimacker**	**557'000**	**79'500**	**445'000**	**79'500**	**128'496**	**8'400**
	Netto Ausgaben		477'500		365'500		120'096
2174.5040.02	Sporthalle Leimacker - Ersatz Hallenboden und Tribünen	457'000		445'000			
2174.5040.03	Zweite neue Dreifachturnhalle Leimacker inkl. Autoeinstellhalle	100'000					
2174.5090.01	Aussensportanlage Leimacker, LED-Beleuchtung					128'496	
2174.6360.02	Beteiligung Loterie Romande - Ersatz Hallenboden und Tribünen Sporthalle Leimacker		79'500		79'500		
2174.6360.03	Förderbetrag LEDforFoot - Beleuchtung Leimacker Aussenanlage						8'400
2181	**Liegenschaft Thaddäusheim**					**189**	
	Netto Ausgaben						189
2181.5030.01	Thaddäusheim, Neugestaltung Parkanlage					189	
3	**KULTUR, SPORT UND FREIZEIT**		**20'000**		**20'000**	**41'770**	**20'000**
	Netto Ausgaben						21'770
	Netto Einnahmen	20'000		20'000			
34	**Sport und Freizeit**		**20'000**		**20'000**	**41'770**	**20'000**
	Netto Ausgaben						21'770
	Netto Einnahmen	20'000		20'000			
3411	**Sportanlagen**					**41'770**	
	Netto Ausgaben						41'770
3411.5620.02	Teilsanierung Regio Badi Laupen					41'770	
3420	**Freizeit**		**20'000**		**20'000**		**20'000**
	Netto Einnahmen	20'000		20'000		20'000	
3420.6450.01	Rückzahlung Darlehen Ferienheim Jaun AG		20'000		20'000		20'000
4	**GESUNDHEIT**			**2'333'000**	**2'086'800**	**48'496**	
	Netto Ausgaben				246'200		48'496
41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**			**2'333'000**	**2'086'800**	**48'496**	
	Netto Ausgaben				246'200		48'496
4120	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**			**2'333'000**	**2'086'800**	**48'496**	
	Netto Ausgaben				246'200		48'496
4120.5540.01	Beteiligung - Senseera Gesundheit AG			2'333'000		48'496	
4120.6620.01	Gesundheitsnetz Sense - Rückzahlung eigene Investitionsbeiträge				2'086'800		
5	**SOZIALE SICHERHEIT**		**3'330**				
	Netto Einnahmen	3'330					
54	**Familie und Jugend**		**3'330**				
	Netto Einnahmen	3'330					
5440	**Jugendschutz (allgemein)**		**3'330**				
	Netto Einnahmen	3'330					
5440.6460.01	Rückzahlung Darlehen Altpfadfindervereinigung Düdingen		3'330				
6	**VERKEHR UND NACHRICHTEN-ÜBERMITTLUNG**	**11'390'000**	**3'300'000**	**8'550'000**	**3'250'000**	**5'323'250**	**5'165'090**
	Netto Ausgaben		8'090'000		5'300'000		158'160

Konto	Investitionsrechnung Funktionale Gliederung IR - HRM 2	Budget 2027 Ausgaben	 Einnahmen	Budget 2026 Ausgaben	 Einnahmen	Rechnung 2025 Ausgaben	 Einnahmen
61	**Strassenverkehr**	**11'220'000**	**3'300'000**	**8'430'000**	**3'250'000**	**5'322'250**	**5'165'090**
	Netto Ausgaben		7'920'000		5'180'000		157'160
6150	**Gemeindestrassen**	**11'220'000**	**3'150'000**	**8'130'000**	**3'250'000**	**5'322'250**	**5'165'090**
	Netto Ausgaben		8'070'000		4'880'000		157'160
6150.5010.01	Verkehrserschliessung AZ Birch (Arbeitszone)			100'000			
6150.5010.03	Tempo 30 Konzept, Etappenumsetzung	20'000		10'000			
6150.5010.06	Trottoir und Bushaltestelle Duensstrasse					12'051	
6150.5010.12	Sanierung Heitiwilstrasse	70'000				29'187	
6150.5010.14	Neuerschliessung Parkplatz SH Gänseberg			100'000		54'307	
6150.5010.15	Umgestaltung Verkehrsberuhigung Gänsebergstrasse	70'000		30'000			
6150.5010.16	Sanierung Garmiswilstrasse	300'000		50'000			
6150.5010.17	Sanierung Überführung Zelg (Brückensanierung und Umgestaltung)	400'000		30'000			
6150.5010.19	Fussweg und Trottoir Bonnstrasse	40'000		30'000			
6150.5010.21	Sanierung Santihansweg	400'000		100'000		11'540	
6150.5010.23	LVA Tunnelstrasse - Zelg inkl. Zelgbrücke	3'350'000		1'500'000		33'082	
6150.5010.24	LVA Zelgbrücke - Landgasthof Garmiswil	1'000'000		100'000			
6150.5010.25	LVA Balliswil - Grandfeybrücke	1'700'000		50'000		3'186	
6150.5010.27	Sanierung Ottisbergstrasse	20'000					
6150.5010.29	Umgestaltung Kirchstrasse			10'000			
6150.5010.30	Umgestaltung Autobahnanschluss	50'000		20'000			
6150.5010.33	LVA Bonnstrasse - Arbeitszone Birch	100'000		50'000			
6150.5010.34	LVA Bahnhof Nord - Haltaweg - Bonnstrasse	130'000		50'000			
6150.5010.35	Düdingenplus - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz			2'500'000		4'586'223	
6150.5010.37	Valtraloc	1'200'000		300'000		52'124	
6150.5010.38	LVA Rampen Grandfeybrücke - Projektausführung	1'800'000		2'000'000		124'046	
6150.5010.41	Sanierung Damm Duensstrasse	70'000		50'000			
6150.5010.42	Öffentliche Beleuchtung - Sanierung und Energiesparmassnahmen					240'000	
6150.5010.43	Strassensanierungen - Rahmenkredit 2024-2026	200'000		250'000		176'504	
6150.5010.44	Strassensanierungen - Rahmenkredit 2027-2031	300'000					
6150.5010.45	Düdingenplus - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz (Trichter)			800'000			
6150.6310.02	Beteiligung Kanton - Valtraloc		650'000		250'000		
6150.6310.06	Kantonsbeitrag - LVA Briegli - Duensstrasse						200'000
6150.6310.09	Beteiligung Kanton - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz		500'000				
6150.6320.01	Beteiligung Agglo - LVA Bahnhof-Tunnelstrasse						4'650'517
6150.6320.09	Beteiligung Agglo - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz		2'000'000				
6150.6320.17	Beteiligung Agglo - LVA Briegli - Duensstrasse						314'573
6150.6350.01	Beteiligung Implenia - Unterführung und Erschliessung Bahnhofplatz				3'000'000		
6190	**Strassen, n.a.g.**		**150'000**	**300'000**			
	Netto Ausgaben				300'000		
	Netto Einnahmen	150'000					
6190.5060.02	Velounterstände Bahnhof			300'000			

Konto	Investitionsrechnung Funktionale Gliederung IR - HRM2	Budget 2027 Ausgaben	 Einnahmen	Budget 2026 Ausgaben	 Einnahmen	Rechnung 2025 Ausgaben	 Einnahmen
6190.6320.01	Beteiligung Agglo - Velounterstände Bahnhof		150'000				
62	**Öffentlicher Verkehr**	**170'000**		**120'000**			
	Netto Ausgaben		170'000		120'000		
6220	**Regional- und Agglomerationsverkehr**	**170'000**		**120'000**			
	Netto Ausgaben		170'000		120'000		
6220.5010.02	Bauliche Massnahmen Ortsbus (definitiver Ausbau Bushaltestellen)	50'000					
6220.5010.04	Bushaltestellen Warpel	120'000		120'000			
63	**Verkehr, übrige**					**1'000**	
	Netto Ausgaben						1'000
6330	**Sonstige Transportsysteme**					**1'000**	
	Netto Ausgaben						1'000
6330.5550.01	Jaun-Gastlosen Bergbahnen AG - Beteiligung					1'000	
7	**UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**	**1'376'825**	**150'000**	**1'105'000**	**150'000**	**1'828'182**	**131'415**
	Netto Ausgaben		1'226'825		955'000		1'696'767
72	**Abwasserbeseitigung**	**1'376'825**	**150'000**	**1'095'000**	**150'000**	**1'828'182**	**131'415**
	Netto Ausgaben		1'226'825		945'000		1'696'767
7201	**Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)**	**1'376'825**	**150'000**	**1'095'000**	**150'000**	**1'828'182**	**131'415**
	Netto Ausgaben		1'226'825		945'000		1'696'767
7201.5032.02	Abwassersanierung Bäriswil			100'000		1'195'871	
7201.5032.09	Kanalisation Santihansweg	800'000		600'000		31'030	
7201.5032.13	Fangkanal Grubenweg (GEP Massnahme)	30'000		30'000		3'425	
7201.5032.16	Trennsystem Bonnstrasse (GEP Massnahme)	30'000		20'000			
7201.5032.18	Sanierung Bonn (GEP Massnahme)	30'000					
7201.5032.20	Sanierung Ottisbergstrasse (Kanalisation im Trennsystem GEP)	20'000					
7201.5032.24	Trennsystem Jetschwilstrasse (GEP Massnahme)	10'000				19'054	
7201.5032.26	Kanalsanierungen - Rahmenkredit 2024-2026			200'000		2'836	
7201.5032.27	Kanalsanierungen - Rahmenkredit 2027-2031	200'000					
7201.5032.28	Kanalumlegung Grundwasserschutzzone Horia	40'000		40'000		9'176	
7201.5032.31	Sanierung Hauptstrasse (GEP Massnahme)	100'000					
7201.5620.01	ARA Sensetal - Kanalfernsehaufnahmen/Kanalreinigung GEP			52'500			
7201.5620.02	ARA Sensetal - Umsetzung Mikroverunreinigung 2025					566'791	
7201.5620.03	ARA Sensetal - Umsetzung generelle Entwässerungsplanung GEP	18'425					
7201.5620.04	ARA Sensetal - Sanierungen nach Zustandsanalyse 2025	98'400		52'500			
7201.6370.01	Anschlussgebühren Abwasser		150'000		150'000		131'415
74	**Verbauungen**			**10'000**			
	Netto Ausgaben				10'000		
7410	**Gewässerverbauungen**			**10'000**			
	Netto Ausgaben				10'000		
7410.5620.01	MZV Sensebezirk - Richtplan Gewässerbewirtschaftung			10'000			